



## KONSOLIDIRANO

- Konsolidirani godišnji financijski izvještaji
- Izvješće posloводства

# GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2022



**BRODOGRADILIŠTE**

1896

**VIKTOR LENAC**

član Palumbo grupe

Travanj 2023.

# KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

# 2022.

---

Travanj 2023.



## SADRŽAJ

IZJAVA ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE	4
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA	5
KONSOLIDIRANI GODIŠNJI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	12
Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	13
Konsolidirani izvještaj o novčanom toku	14
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	15
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	16
IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA	48



## ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da konsolidirani financijski izvještaji za 2022. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. i ovisnog društva (GRUPE) za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Grupe.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Grupe, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprečavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava je odobrila konsolidirane financijske izvještaje za izdavanje dana 20. travnja 2023. godine.

BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d.

Martinšćica bb

Rijeka, 20. travnja 2023. godine



BRODOGRADILIŠTE  
**VIKTOR LENAC** d.d.  
1896 Rijeka, Martinšćica bb



Sandra Uzelac, član Uprave



# IRISNOVA

REVIZIJA, POREZNO SAVJETOVANJE,  
FINANCIJSKE ANALIZE I USLUGE

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

**Vlasnicima Grupe Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka**

**Izvešće o reviziji godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja**

### Mišljenje

Obavili smo reviziju godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja grupe Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka, Martinšćica bb, Hrvatska (Društvo ili Grupa) koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2022., konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na 31. prosinca 2022. godine, konsolidirani izvještaj o novčanom toku, konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu te Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje, uključujući i značajne računovodstvene politike (dalje Godišnji financijski izvještaji).

Prema našem mišljenju, priloženi godišnji financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Grupe na 31. prosinca 2022. godine, njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenima od strane Europske unije (MSFI).

### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja.

Neovisni smo od Grupe u skladu s Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe, uključujući Međunarodne standarde neovisnosti koje je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA) (IESBA Kodeks), kao i u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima i IESBA Kodeksom.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

### Isticanje pitanja

/i/ Skrećemo pozornost na Bilješku 29. Događaji nakon datuma bilance u kojoj su objavljene informacije vezane za uvođenje eura od 01.01.2023. godine kao službene valute u Republici Hrvatskoj, čime euro postaje službena novčana jedinica i zakonsko sredstvo plaćanja.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

/ii/ Skrećemo pozornost na Bilješke 31. Utjecaj pandemije SARS-COV-2 koronavirusa, koji je uzrokovao bolest Covid 19 i Bilješku 32. Utjecaj rusko-ukrajinskog sukoba na poslovanje koje nisu značajnije utjecali na financijske rezultate, financijski položaj i novčane tokove Grupe za 2022. godinu, a ne očekuje se ni značajniji utjecaj na poslovanje u 2023. godini.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjima.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju godišnjih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja.

Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije godišnjih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Prihodi od prodaje

Za računovodstvene politike vidjeti Osnovne računovodstvene politike, bilješke 2.3.a i 28. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 4 financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju tijekom naše revizije
Posebna se pozornost sukladno zahtjevima Međunarodnih revizijskih standarda posvećuje iskazivanju prihoda prema kojima prihodi uvijek predstavljaju značajan rizik pogrešnog prikazivanja. Zato smo kao ključno revizijsko pitanje adresirali točnost i sveobuhvatnost prihoda iz poslovnih aktivnosti Grupe.	<p>Dokazni postupci koje smo primijenili u reviziji sastojali su se od ispitivanja ustroja i učinkovitosti djelovanja automatskih i manualnih internih kontrola u Grupi, kao i testiranje detalja kako bismo se uvjerali u točnost obračunavanja prihoda i transakcija prihoda.</p> <p>Glavna interna automatska kontrola na koju se Grupa oslanja da bi se uvjeralo u točnost obračunavanja prihoda je povezivanje radnih naloga s dnevnikom knjiženja.</p> <p>Testiranje internih kontrola</p> <p>Testirali smo ustroj i učinkovitost djelovanja glavnih internih kontrola nad procesom prodaje i remonta. Postupci testiranja na odabranom uzorku obuhvatili su:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Provjeru postojanja - postojanje radnih naloga i njihova usporedba sa ponudama i ugovorima te izlaznim fakturama</li><li>- Provjeru potpunosti - postojanja svih ulaznih i izlaznih računa u obračunu radnog naloga</li><li>- Provjeru vrednovanja - usporedba cijena i uvjeta prodaje na izlaznim fakturama s prihvaćenim ponudama</li><li>- Provjeru razgraničenja – utvrđivanje stupnja dovršenosti i provjera da li su prihodi knjiženi u ispravno razdoblje</li></ul> <p>Uz navedeno, testirali smo i da li su obračuni proizvodnje zaključani, odobreni te preneseni u financijsko knjigovodstvo te uistinu i knjiženi i kontrolirani u službi računovodstva i financija.</p> <p>Na temelju rezultata ispitivanja internih kontrola, odredili smo opseg i vrstu testova radi provjere točnosti obračunavanja prihoda te smo tome pridodali testiranje detalja iz internih dokumenata na način da smo ih povezivali s obračunanim prihodima od prodaje i pripadajućim platnim transakcijama.</p> <p>Nismo identificirali značajna odstupanja prilikom provedbe naših testova kao niti značajne manjkavosti internih kontrola.</p>

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Ostale informacije**

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvešće posloводства i Izjavu o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju godišnje financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima. Naše mišljenje o godišnjim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije.

U vezi s našom revizijom godišnjih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne godišnjim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane

U pogledu Izvešća posloводства i Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo i postupke propisane Zakonom o računovodstvu. Ti postupci uključuju provjeru je li Izvešće posloводства sastavljeno u skladu s člankom 21. Zakona o računovodstvu i sadrži li Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja podatke iz članka 22. Zakona o računovodstvu.

Temeljeno na obavljenim postupcima, u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da:

1. su informacije u priloženom Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja usklađene, u svim značajnim odrednicama, s priloženim godišnjim financijskim izvještajima;
2. je priloženo Izvešće posloводства sastavljeno u skladu sa člankom 21. Zakona o računovodstvu; te
3. priložena Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u članku 22. Zakona o računovodstvu.

Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Grupe i njezina okruženja stečenog u okviru revizije godišnjih financijskih izvještaja, dužni smo izvijestiti ako smo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u priloženom Izvešću posloводства i Izjavi o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja. U tom smislu nemamo što izvijestiti.

#### **Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji istinito i fer prikazuju u skladu s MSFI-ima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Grupa.

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li godišnji financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih godišnjih financijskih izvještaja.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji finansijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti revizora za reviziju godišnjih finansijskih izvještaja (nastavak)**

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza godišnjih finansijskih izvještaja, zbog prijave ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijave je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijava može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, lažna predstavljanja ili zaobilaženje internih kontrola.
- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u godišnjim finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Grupa prekine s vremenski neograničenim poslovanjem.
- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj godišnjih finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li godišnji finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje neovisnosti, te povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji godišnjih finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.



## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima**

1. Na 29. lipnja 2022. godine imenovani smo od Glavne skupštine, temeljem prijedloga Nadzornog odbora, da obavimo zakonsku reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2022. godinu.
2. Na datum ovog izvješća neprekinuto smo angažirani u obavljanju zakonskih revizija Grupe od revizije godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2020. godinu do revizije godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2022. godinu što ukupno iznosi tri godine.
3. U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2022. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 7,6 mil. kn, koji predstavlja približno 1,9% od prosjeka trogodišnjih prihoda Grupe zbog toga što isti predstavlja stabilan indikator poslovanja i najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Grupe od strane dioničara.
4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Matice sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Grupe za 2022. godinu i datuma ovog izvješća nismo članicama Grupe pružili zabranjene nerevizorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Grupi.

### **Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje**

Izvešće o uvjerenju revizora o usklađenosti godišnjih financijskih izvještaja, sastavljenih temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21 i 151/22) primjenom zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 kojom se za izdatelje određuje jedinstveni elektronički format za izvještavanje (Uredba o ESEF-u).

Proveli smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li godišnji financijski izvještaji pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti temeljem članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala, koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci [Viktor Lenac Grupa\_2022], u svim materijalno značajnim aspektima pripremljeni u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

### **Odgovornosti Uprave i onih zaduženih za upravljanje**

Uprava Matice odgovorna je za pripremu i sadržaj godišnjih financijskih izvještaja Grupe u skladu s Uredbom o ESEF-u.

Osim toga, Uprava Matice odgovorna je održavati sustav unutarnjih kontrola koji u razumnoj mjeri osigurava pripremu godišnjih financijskih izvještaja bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima izvještavanja iz Uredbe o ESEF-u, bilo zbog prijave ili pogreške.

Uprava Matice također je odgovorna za:

- objavljivanje javnosti godišnjih financijskih izvještaja sadržanih u godišnjem izvješću u važećem XHTML formatu i
- odabir i korištenje XBRL oznaka u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće temeljem zahtjeva Delegirane uredbe (EU) 2018/815 o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje (nastavak)**

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadzor pripreme godišnjih financijskih izvještaja u ESEF formatu kao dijela procesa financijskog izvještavanja.

#### **Odgovornosti revizora**

Naša je odgovornost izraziti zaključak, temeljen na prikupljenim revizijskim dokazima, o tome jesu li godišnji financijski izvještaji bez značajnih neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u. Proveli smo ovaj angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjeni) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različitih od revizija ili uvida povijesnih financijskih informacija.

#### **Obavljeni postupci**

Priroda, vremenski okvir i obim odabranih procedura ovise o prosudbi revizora. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će opseg testiranja otkriti svaku značajnu neusklađenost s Uredbom o ESEF-u.

U sklopu odabranih postupaka obavili smo sljedeće aktivnosti:

- pročitali smo zahtjeve Uredbe o ESEF-u,
- stekli smo razumijevanje internih kontrola Grupe relevantnih za primjenu zahtjeva Uredbe o ESEF-u,
- identificirali smo i procijenili rizike značajne neusklađenosti s Uredbom o ESEF-u zbog prijevare ili pogreške; i
- na temelju toga, osmislili i oblikovali postupke za odgovor na procijenjene rizike i za dobivanje razumnog uvjerenja u svrhu izražavanja našeg zaključka.

Cilj naših postupaka bio je procijeniti jesu li:

- godišnji financijski izvještaji, koji su uključeni u godišnje izvještaje, izrađeni u važećem XHTML formatu,
- podaci, sadržani u godišnjim financijskim izvještajima koji se zahtijevaju Uredbom o ESEF-u, označeni i sva označavanja ispunjavaju sljedeće zahtjeve:
  - korišten je XBRL jezik za označavanje,
  - korišteni su elementi osnovne taksonomije navedene u Uredbi o ESEF-u s najbližim računovodstvenim značajem, osim ako nije stvoren dodatni element taksonomije u skladu s Prilogom IV. Uredbe o ESEF-u,
  - oznake su u skladu sa zajedničkim pravilima za označavanje prema Uredbi o ESEF-u.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dovoljni i prikladni da pruže osnovu za naš zaključak.

#### **Zaključak**

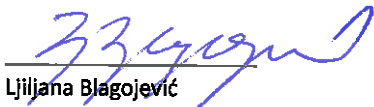
Prema našem uvjerenju, temeljem provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, godišnji financijski izvještaji prezentirani u ESEF formatu, sadržani u gore navedenoj priloženoj elektroničkoj datoteci i temeljem odredbe članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala pripremljeni za potrebe objavljivanja javnosti, u svim značajnim odrednicama su u skladu sa zahtjevima iz članka 3., 4. i 6. Uredbe o ESEF-u za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine.

Povrh ovog zaključka, kao i mišljenja sadržanog u ovom Izvješću revizora za priložene godišnje financijske izvještaje i godišnje izvješće Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2022. godine, ne izražavamo nikakvo mišljenje o informacijama sadržanim u tim prikazima ili o drugim informacijama sadržanima u prethodno navedenoj datoteci.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće revizora je Zdravko Ružić.

U ime i za IRIS nova d.o.o.

Uprava

  
Ljiljana Blagojević



Ovlašteni revizor

  
Zdravko Ružić

Rijeka, 20. travnja 2023. godine

IRIS nova, revizija, porezno savjetovanje, financijske analize i usluge, d.o.o.  
Rijeka, Fiorello la Guardia 13/III  
Hrvatska

**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
(ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2022.)**

	#	u kunama	
	Bilješke	2021	2022
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>299.238.108</b>	<b>642.555.784</b>
Prihodi od prodaje	4	256.989.818	620.603.839
Ostali prihodi	5	42.248.290	21.951.945
<b>TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>277.749.413</b>	<b>584.451.848</b>
Materijalni troškovi	6	166.383.022	390.219.982
Troškovi osoblja	7	67.243.288	77.425.154
Amortizacija	8	34.458.198	88.106.458
Vrijednosno usklađivanje	9	25.101	4.077.258
Rezerviranja	10	1.890.155	14.298.565
Ostali troškovi	11	7.521.165	9.467.243
Ostali poslovni rashodi	11	228.484	857.188
<b>REZULTAT IZ POSLOVANJA</b>		<b>21.488.695</b>	<b>58.103.936</b>
<b>NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI</b>		<b>1.543.409</b>	<b>2.940.172</b>
Financijski prihodi	12	2.787.788	3.630.207
Financijski troškovi	12	1.244.379	690.035
<b>DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA</b>		<b>23.032.104</b>	<b>61.044.108</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	13	<b>4.182.286</b>	<b>19.972.790</b>
<b>Neto dobit/gubitak razdoblja</b>		<b>18.849.818</b>	<b>41.071.318</b>
Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		4.464	(1.116)
Odgođena porezna imovina		(804)	201
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>		<b>18.853.478</b>	<b>41.070.403</b>
Pripisana imateljima kapitala Matice		18.851.432	40.865.617
Pripisana manjinskom (ne kontrolirajućem) interesu		2.046	204.786
Zarada po dionici		1,18	2,56

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2022.

	Bilješka	2021	2022
u kunama			
<b>Imovina</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>290.867.040</b>	<b>211.902.071</b>
Nematerijalna imovina	14	4.924.786	4.036.027
Nekretnine, postrojenja i oprema	14	274.875.075	196.803.226
Ulaganja u nekretnine	14	2.007.236	2.007.236
Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	15	114.576	113.460
Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku	16	8.460.314	8.479.373
Odgođena porezna imovina		485.053	462.749
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>113.312.232</b>	<b>331.230.008</b>
Zalihe	17	16.175.828	46.589.631
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	18	61.708.188	153.121.421
Novac u banci i blagajni	19	35.428.216	131.518.956
<b>Ukupna imovina</b>		<b>404.179.272</b>	<b>543.132.079</b>
<b>Glavnica i rezerve</b>	20	<b>300.134.170</b>	<b>341.202.524</b>
Dionički kapital	20	168.132.470	168.132.470
Rezerve		113.151.882	131.998.736
Zadržana dobit/gubitak	20	18.849.818	41.071.318
<b>Manjinski interes</b>		<b>18.956</b>	<b>21.005</b>
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>21.886.880</b>	<b>21.328.705</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	13.435.276	3.623.698
Rezerviranja	24	926.706	12.555.896
Odgođena porezna obveza		13.928	13.727
Ostale dugoročne obveze	25	7.510.970	5.135.384
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>82.139.266</b>	<b>180.579.845</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	21	14.859.907	10.048.315
Tekuće obveze poreza na dobit	13	2.382.882	16.559.496
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	22	63.302.840	151.747.797
Rezerviranja	24	1.593.637	2.224.237
<b>Ukupno obveze</b>		<b>104.026.146</b>	<b>201.908.550</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>404.179.272</b>	<b>543.132.079</b>



**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU**  
**(ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2022.)**

		u kunama	
	Bilješka	2021	2022
<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>			
Dobit prije poreza	13	23.032.104	61.044.108
<b>Usklađenje za:</b>			
Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		34.458.198	88.106.458
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, neto	5	(81)	(31.001)
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine, neto	9	34.988	4.076.344
Manjak, višak i rashod zaliha materijala, neto	5, 11	523.844	48.771
Prihodi od kamata i dividendi	12	(210.981)	(216.960)
Rashodi od kamata	12	1.244.379	690.035
Rezerviranja	5, 10	(1.059.647)	12.259.790
Tečajne razlike - nerealizirane	12	246.296	1.166.324
Trošak poreza na dobit	13	(4.182.286)	(19.972.790)
Povećanje obračunatih prihoda i troškova	18, 22	(26.279.624)	(25.518.590)
<b>Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala</b>		<b>27.807.190</b>	<b>121.652.489</b>
Povećanje zaliha		(1.963.048)	(30.413.803)
Smanjenje / (povećanje) kratkotrajnih potraživanja		22.453.106	(55.172.357)
Povećanje obveza		16.232.665	87.881.135
Plaćeni porez na dobit		(8.052.516)	(5.773.872)
Plaćene kamate		(1.025.512)	(597.339)
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>55.451.885</b>	<b>117.576.253</b>
<b>INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	14	(38.380.496)	(9.194.621)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	5	81	31.001
Ulaganje u financijsku imovinu		10.005	0
Primljene kamate		3.651	0
Primljene dividende		0	4.464
Naplata danih zajmova		72.500	0
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(38.294.259)</b>	<b>(9.159.156)</b>
<b>FINACIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		1.860.778	0
Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(19.141.547)	(12.326.357)
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		0	0
<b>NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(17.280.769)</b>	<b>(12.326.357)</b>
UKUPNO (SMANJENJE) / POVEĆANJE NOVCA ( I+II+III)		<b>(123.143)</b>	<b>96.090.740</b>
STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA		35.551.359	35.428.216
<b>STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA</b>	<b>19</b>	<b>35.428.216</b>	<b>131.518.956</b>

## KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

u kunama

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Neto dobit/gubitak	Ukupno	Manjinski (nekontrolirajući) interes	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2021.</b>	<b>168.132.470</b>	<b>8.406.624</b>	<b>12.540.000</b>	<b>(8.055.772)</b>	<b>64.695.340</b>	<b>35.683.039</b>	<b>281.401.701</b>	<b>(102.053)</b>	<b>281.299.648</b>
Dobit/(gubitak) razdoblja	0	0	0	0	0	18.849.818	18.849.818	0	18.849.818
Promjene rezervi fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	3.660	0	3.660	0	3.660
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/ gubitak za 2021.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.660</b>	<b>18.849.818</b>	<b>18.853.478</b>	<b>0</b>	<b>18.853.478</b>
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2020.	0	0	0	0	35.562.030	(35.683.039)	(121.009)	121.009	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2021.</b>	<b>168.132.470</b>	<b>8.406.624</b>	<b>12.540.000</b>	<b>(8.055.772)</b>	<b>100.261.030</b>	<b>18.849.818</b>	<b>300.134.170</b>	<b>18.956</b>	<b>300.153.126</b>
Dobit/gubitak razdoblja	0	0	0	0	0	41.071.318	41.071.318	0	41.071.318
Promjene rezervi fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju	0	0	0	0	(915)	0	(915)	0	(915)
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2022.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(915)</b>	<b>41.071.318</b>	<b>41.070.403</b>	<b>0</b>	<b>41.070.403</b>
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobit iz 2021.	0	0	0	0	18.847.769	(18.849.818)	(2.049)	2.049	0
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2022.</b>	<b>168.132.470</b>	<b>8.406.624</b>	<b>12.540.000</b>	<b>(8.055.772)</b>	<b>119.107.884</b>	<b>41.071.318</b>	<b>341.202.524</b>	<b>21.005</b>	<b>341.223.529</b>

## BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

### 1. OPĆI PODACI

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka je dioničko društvo osnovano i sa sjedištem u Republici Hrvatskoj, u Rijeci, na adresi Martinščica bb (Matica). Matica je upisana u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda u Rijeci.

Temeljni kapital Matice iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na 16.813.247 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna od čega je na dan bilanciranja Matica posjedovala 825.187 vlastitih dionica.

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Matica ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Matice je remont, popravci, preinake i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Matica je registrirana i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovinu, inženjering te za razne ostale usluge.

Dionice Matice kotiraju na Redovitom tržištu Zagrebačke burze. LEI oznaka Društva je 74780060BA4DPK8V1P23, matična država članica je Republika Hrvatska, ISIN oznaka vrijednosnog papira je HRVLENRB0001, dok je oznaka vrijednosnice VLEN.

Dioničko društvo BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC Rijeka imatelj je 75% udjela u društvu VL STEEL d.o.o. Rijeka, Radnička 39, Hrvatska pa se stoga navedeno Društvo uključuju u konsolidaciju.

Povezano društvo VL Steel d.o.o. prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb ima brojčanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 04798759, a OIB 61711943141. Temeljni kapital ovisnog društva VL Steel d.o.o. iznosi 20.000 kuna.

Na dan 31. prosinca 2022. godine Grupa je imala 366 zaposlenika (2021: 383 zaposlenika).

Nadzorni odbor Matice tijekom 2022. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika Francesco Ciaramella te članovi Antonio Gennarelli i Antonio Palumbo koji je imenovan na izvanrednoj Glavnoj skupštini Društva održanoj u prosincu 2022. godine, nakon što je dotadašnji člana Giorgio Filippi u listopadu 2022. godine podnio ostavku. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, u svojstvu predstavnika radnika u Nadzornom odboru od travnja 2021. godine obnaša Damir Amić, koji je zamijenio dotadašnjeg člana Zorana Košutu.

U 2022. godini u Matici je djelovao Revizijski odbor u sastavu Francesco Ciaramella, Vittorio Carratù i Giorgio Filippi, imenovani od strane Nadzornog odbora te Odbor za imenovanja i Odbor za primitke koje čine Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Antonio Gennarelli.

Upravu Matice na dan 31.12.2022. godine čini član Uprave Sandra Uzelac, dok funkciju člana Uprave u društvu VL Steel d.o.o. čini gosp. Marko Sobotinčić koji je i manjinski član povezanog društva.

Vlasnička struktura Matice na dan 31. prosinca 2022. godine bila je :

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	74.560	0,44
6	VUKADIN ZVONIMIR (1/1)	70.000	0,42
7	KALČIĆ ELVIO (1/1)	47.054	0,28
8	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
9	PEČAR IVAN (1/1)	36.053	0,21
10	Ostali	1.608.175	9,57
	<b>Ukupno</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100</b>

Konsolidirane financijske izvještaje Odobrila je Uprava Matice dana 20. travnja 2023. godine za izdavanje Nadzornom odboru. Konsolidirani izvještaji izdaju se na hrvatskom jeziku kao službenom jeziku. Stranim dionicima Konsolidirani financijski izvještaji Grupe dostupni su i u engleskom prijevodu.

Računovodstvene politike iznesene u nastavku, primijenjene su dosljedno za sva razdoblja prezentirana u ovim financijskim izvještajima.

## 2. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene na sastavljanje financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe za 2022. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja, po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), za društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d. i ovisno društvo kojim upravlja („Grupa“) i objavljeni su dana 20. travnja 2023. godine. Radi boljeg razumijevanja Grupe u cjelini, korisnici bi trebali čitati konsolidirane financijske izvještaje povezano s nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK), kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Grupe.

Grupa je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2022. godine i to:

1 EUR = HRK	7,53450	(31.12.2021. godine 1 EUR = 7,517174 HRK)
1 USD = HRK	7,064035	(31.12.2021. godine 1 USD = 6,643548 HRK)
1 GBP = HRK	8,495033	(31.12.2021. godine 1 GBP = 8,958615 HRK)
1 NOK = HRK	0,716630	(31.12.2021. godine 1 NOK = 0,752794 HRK)
1 CHF = HRK	7,651569	(31.12.2021. godine 1 CHF = 7,248263 HRK)

## 2.2. STANDARDI I TUMAČENJA KOJI SU NA SNAZI ZA TEKUĆE RAZDOBLJE

### Standardi i tumačenja koje su na snazi u tekućem izvještajnom razdoblju

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **Izmjene i dopune MSFI 3 Poslovna spajanja, MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, MRS 37 Rezerviranja, nepredvidive obveze i nepredviđena imovina te ciklus Godišnjih poboljšanja MSFI-ja 2018-2020 (izmjene i dopune)**, svi izdani 14. svibnja 2020. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2022. godine).

Usvajanje navedenih standarda i tumačenja nije imalo utjecaja na konsolidirane financijske izvještaje Grupe.

### Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji

Na datum odobravanja ovih financijskih izvještaja sljedeći standardi, izmjene i tumačenja su izdani, ali još nisu na snazi i nisu ranije usvojeni:

- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju, prva primjena MSFI 17 i MSFI 9 – Usporedni podaci**, objavljeno 9. prosinca 2021. godine, (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 12 Porez na dobit**: Odgođeni porez vezan za imovinu i obveze nastale iz pojedinačne transakcije, objavljeno 7. svibnja 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentiranje financijskih izvještaja i MSFI smjernica 2**: Objava računovodstvenih politika objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **Izmjene i dopune MRS 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama i pogreške**: Definicija računovodstvenih procjena objavljeno 12. veljače 2021. godine (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).
- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju**, objavljeno 18. svibnja 2017. godine, uključuje promjene MSFI 17, objavljeno 25. lipnja 2020. godine, (datum stupanja na snagu za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2023. godine).



Grupa trenutačno procjenjuje utjecaj navedenih novih standarda te dopuna i poboljšanja postojećih na financijske izvještaje Grupe u razdoblju njihovog usvajanja. Prema procjenama Grupe, primjena navedenih novih standarda i izmjena postojećih standarda ne bi imala značajan materijalni utjecaj na financijske izvještaje. Računovodstvo zaštite u portfelju financijske imovine i obveza čija načela nisu usvojena u EU i dalje je neregulirano.

#### **Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji**

Na datum odobravanja ovih financijskih izvještaja sljedeći standardi, izmjene i tumačenja su izdani, ali još nisu na snazi i nisu ranije usvojeni:

- **Izmjene i dopune MRS 1 Prezentacija financijskih izvještaja:** Klasifikacija obveza kao kratkoročnih ili dugoročnih izdan 23. siječnja 2020. godine i dopunjen 15. srpnja 2020. godine.
- **Izmjene i dopune MSFI 16 Najmovi:** Obveza za najam u povratnom najmu, izdane 22. rujna 2022. godine.

### **2.3. KLJUČNE PROCJENE I PRETPOSTAVKE TE NEIZVJESNOSTI U PRIPREMI FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja, u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava je koristila određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Grupe, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance, te objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijska izvješća. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Grupa posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

#### **Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja financijskih izvještaja za 2022 godinu bile su sljedeće:**

##### **a) Prihodi**

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko su zadovoljeni sljedeći uvjeti:

- Grupa posjeduje ugovor s kupcem, u pismenom ili usmenom obliku, kojim su definirana prava i obveze ugovornih strana te uvjeti i rokovi plaćanja, te postoji pouzdana vjerojatnost da će Grupa naplatiti naknadu na koju ima pravo u zamjenu za činidbu iz ugovora
- Grupa može utvrditi svoje obveze temeljem ugovora s kupcem, odnosno obveze za prijenos dobara ili usluga kupcima, bilo da su prijenosi dobara ili usluga razgraničeni ili povezani, odnosno povezani s drugim resursima potrebnim za izvršenje usluga
- Grupa temeljem ugovora s kupcem može utvrditi ili procijeniti cijenu transakcije na koju ima pravo u zamjenu za prijenos dobara ili usluga kupcima, a koja cijena može biti određena samim ugovorom, cjenikom, prošlim događajima ili uobičajenom poslovnom praksom
- Cijena transakcije može se razdijeliti na pojedine ugovorne obveze odnosno na pojedinačne činidbe, a koja može biti utvrđena ugovorom ili pouzdano procijenjena temeljem cjenika, prošlih događaja ili uobičajenom poslovnom praksom.

- Grupa je izvršila obvezu iz ugovora u cijelosti u određenom trenutku ili izvršava djelomično (tijekom vremena) za ugovore kod kojih Grupa svoje obveze sukladno ugovornim rokovima ispunjava tijekom dužeg razdoblja.

Za obveze iz ugovora koje Grupa izvršava tijekom vremena, Grupa prihode priznaje u mjeri u kojoj su izvršeni pod slijedećim uvjetima:

- da se cijena djelomičnih isporuka može odrediti ili pouzdano procijeniti,
- da je kupac preuzeo dobra ili usluge i/ili ima kontrolu nad isporučenim dobrom ili uslugom ili Grupa poboljšava imovinu kupca, a koju kupac kontrolira tijekom izvršenja ugovora, odnosno
- da je Grupa za isporučena dobra ili usluge ostvarila utrošak resursa ili inputa.

Za mjerenje napretka Grupa prema potpunom ispunjenju obveze izvršenja koja se ispunjava tijekom vremena, Grupa može koristiti:

- izlazne metode na osnovu izravnog mjerenja vrijednosti roba ili usluga ispunjenih i prenesenih na kupca do određenog datuma, a sukladno mogućnosti razdiobe cijene transakcije na pojedine obveze iz ugovora,
- ulazne metode, kojima se prihodi priznaju na osnovu inputa (nastalih troškova) koje je Grupa uložila radi ispunjenja obveze i to u odnosu na ukupni očekivani input za ispunjenje ukupne obveze po ugovoru, pri čemu se prihod priznaje na linearnoj osnovi,
- kombinaciju izlaznih i ulaznih metoda kojima se preispituju i ocjenjuju vjerodostojnim i izlazne i ulazne metode, u cilju fer vrednovanja iskazanih prihoda.

Prihodi s osnova državnih potpora priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

## b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda Grupa se pridržava sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više slijedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim приходima. Gubici se pokrivaju приходima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospijanja, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

## c) Financijski rezultat i porez na dobit

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

Temeljem Zakona o dodatnom porezu na dobit koji je stupio na snagu 23.12.2022. godine i primjenjuje se samo za 2022. godinu, osigurava se provedba Poglavlja III. Uredbe Vijeća (EU) 2022/1854 od 06. listopada 2022. godine o hitnoj intervenciji za rješavanje pitanja visokih cijena energenata. Porezni obveznik dodatnog poreza na dobit je obveznik poreza na dobit utvrđen prema propisu o oporezivanju dobiti koji je u poreznom razdoblju za koje se utvrđuje obveza dodatnog poreza na dobit ostvario prihode veće od 300.000.000,00 kuna. Dodatni porez na dobit obračunava se i plaća po stopi od 33%, neovisno o obvezi poreza na dobit. Dodatni porez na dobit plaća se na utvrđenu poreznu osnovicu koju čini pozitivna razlika između oporezive dobiti poreznog razdoblja i prosječne oporezive dobiti prethodnih poreznih razdoblja od 2018-2021 godine uvećane za 20% i utječe na rezultat poslovanja financijske godine (Bilješka 13).

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze priznaju se u slučaju promjena u vrednovanju financijske i druge imovine Grupe, koje nisu rezultirale realiziranim dobitima ili gubicima, radi kojih nastaje privremena razlika između računovodstvenog i oporezivog dobitka. Odgođena porezna imovina odnosi se na prenesene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice te odbitne privremene razlike, a nadoknađuje se u slijedećim poreznim razdobljima kada se ispune uvjeti priznavanja ranijih privremeno nepriznatih nerealiziranih gubitaka, odnosno predstavlja ranije plaćeni porez na dobit za povrat u idućim razdobljima. Odgođene porezne obveze predstavljaju buduću obvezu plaćanja poreza na dobit slijedom postojećih nerealiziranih dobitaka.

Grupa ponovno ocjenjuje odgođenu poreznu imovinu za svako izvještajno razdoblje, u visini u kojoj postaje vjerojatno da će buduća oporeziva dobit omogućiti odgodu poreznog sredstva koje treba nadoknaditi. Odgođena porezna imovina mjeri se poreznom stopom koju se očekuje primjenjivati na razdoblje kada se sredstvo realizira ili obveza podmiri, na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje se primjenjuju ili uglavnom primjenjuju za izvještajno razdoblje.

Mjerenje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice, koje bi mogle nastati iz načina na koji Grupa, za izvještajno razdoblje očekuje nadoknaditi ili podmiriti knjigovodstveni iznos imovine ili obveza.

Grupa vrši prijeboj odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza samo ako ima zakonsko pravo obaviti prijeboj tekuće imovine s tekućim obvezama i ako se odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze odnose se na porez na dobit postavljen od iste porezne vlasti za Grupu ili drugog poreznog obveznika koji namjerava podmiriti tekuću poreznu obvezu i imovinu na neto osnovi.

## d) Dobit/gubitak s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Prilikom prodaje dugotrajne financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, efekti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

#### e) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Grupu,
- trošak nabave te imovine moguće pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave, umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju prestanka korištenja (prodaje ili rashodovanja) ili kada se od njih više ne očekuje pritijecanje budućih ekonomskih koristi. Dobitci ili gubitci od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi od 5 - 25% godišnje.

Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

#### f) Nekretnine, postrojenja i oprema

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Grupa:

- posjeduje i njom se koristi u obavljanju djelatnosti, općih i zajedničkih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje da će tu imovinu koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina ako je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u Grupu,
- trošak sredstva moguće pouzdano izmjeriti, te
- pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i vijek upotrebe duži od godine dana.

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom, ali se jednokratno otpisuje na teret troška razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s vijekom upotrebe kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina se prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmete materijalne imovine, utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti te neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava. Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Grupa imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržišnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe. Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu). U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti s obzirom na procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije koriste se stope kako slijedi:

• građevinski objekti	2,5 - 10%
• plovni objekti	2,5 - 10%
• dizalice i postrojenja	6,67 - 10%
• proizvodna oprema	10 - 12%
• prijevozna sredstva	20%
• uredska, informatička i srodna oprema	10 - 20%

Grupa redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi.

Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

Ulaganje u nekretnine evidentirano je po fer vrijednosti.

#### g) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva - društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa;
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u pridruženim/povezanim društvima.

Dugotrajna financijska ulaganja u pridružena društva (udjeli 20% - 50%) iskazuju se u poslovnim knjigama metodom troška umanjenom za eventualna umanjena vrijednosti, dok se metoda udjela koristi u konsolidiranim financijskim izvještajima.



Ulaganja u financijsku imovinu koje se ne odnosi na ulaganja u povezana i pridružena društva, mjeri se po amortiziranom trošku i imovinu koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

(a) Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku

Financijska imovina koja se naknadno mjeri po amortiziranom trošku predstavlja ne derivativnu financijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem, koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijecom dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna financijska imovina. Potraživanja se iskazuju po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope.

Politika umanjenja vrijednosti nalazi se u bilješki 2.3.j i 2.3.k.

(b) Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Nakon početnog mjerenja, za financijsku imovinu koja kotira na aktivnom tržištu, koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, dobit ili gubitak od promjene fer vrijednosti se priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Dobit ili gubitak od tečajnih razlika se priznaje kroz dobiti ili gubitak u računu dobiti i gubitka. Ako se financijska imovina prestane priznavati, kumulativna dobit ili gubici prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se iz ostale sveobuhvatne dobiti u račun dobiti i gubitka kao reklasifikacijsko usklađenje.

## h) Konsolidacija

Konsolidirani financijski izvještaji uključuju financijske izvještaje Društva i društava pod kontrolom Društva te njegovih podružnica (zajedno "Grupa"), zajedno s udjelima Grupe u pridruženim društvima.

### Poslovna spajanja

Grupa primjenjuje MSFI 3 „Poslovna spajanja“ za računovodstveno iskazivanje poslovnih spajanja, a računovodstvene politike primijenjene pri tim stjecanjima opisane su u nastavku.

Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode stjecanja na datum stjecanja, na dan kada je Grupa stekla kontrolu.

Grupa kontrolira drugi subjekt kada je izložena ili kada ima pravo na varijabilni povrat iz sudjelovanja u subjektu, te svojom moći nad subjektom ima mogućnost utjecati na prinos. Grupa ponovno procjenjuje da li ima kontrolu kada se promijeni jedan ili više elemenata kontrole. To uključuje okolnosti u kojima zaštitnička prava koje ima Grupa (na primjer, ona koja proizlaze iz kreditne aktivnosti) postanu značajna i dovode do toga da Grupa ima moć nad subjektom.

Grupa mjeri goodwill na datum stjecanja kao:

- fer vrijednost prenesene naknade; uvećano za
- priznati iznos eventualnog ne kontrolirajućeg udjela u stečenom subjektu, uvećano za,
- ako se stjecanje ostvaruje u dijelovima, fer vrijednost postojećeg vlasničkog udjela u stečenom društvu; umanjeno za
- neto priznati iznos (u pravilu fer vrijednost) prepoznatljive stečene imovine i obveza.

Ako zbroj predstavlja negativnu vrijednost, dobitak proizašao iz povoljne kupnje se odmah priznaje u dobiti ili gubitku.

Prenesena naknada ne uključuje iznose koji se odnose na podmirenje prethodnih poslovnih odnosa. Takvi se iznosi u pravilu priznaju kroz dobiti ili gubitak.

Troškovi povezani sa stjecanjem, osim onih koji se odnose na izdavanje dužničkih ili vlasničkih vrijednosnih papira, koje Grupa realizira u vezi s poslovnim spajanjem priznaju se kao trošak u trenutku nastanka.

Eventualna potencijalna naknada priznaje se po fer vrijednosti na datum stjecanja. Ako je potencijalna naknada klasificirana kao kapital i rezerve, ne vrednuje se ponovo, a njezino podmirenje se iskazuje unutar kapitala i rezervi. U drugim slučajevima, naknadne promjene fer vrijednosti potencijalne naknade priznaju se kroz dobit ili gubitak.

### *Ovisna društva*

Podružnice Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Grupa ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Grupa kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Podružnice su u potpunosti konsolidirane od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu te isključene iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

Sve transakcije unutar Grupe, stanja i nerealizirani dobiti od transakcija unutar društava Grupe se eliminiraju. Isto tako eliminiraju se i nerealizirani gubici. Prema potrebi, računovodstvene politike podružnica izmijenjene su kako bi se uskladile s politikama koje primjenjuje Grupa

### *Promjene u vlasničkim udjelima u podružnicama bez promjene kontrole*

Grupa primjenjuje politiku prema kojoj transakcije s manjinskim dioničarima koji ne rezultiraju gubitkom kontrole tretira kao transakcije s većinskim vlasnicima Grupe. Kod otkupa dionica od manjinskih dioničara razlika između plaćenih iznosa i pripadajućeg udjela u neto imovini podružnice iskazuju se u kapitalu. Dobici ili gubici vezani uz prodaju manjinskim udjelima također se iskazuju u kapitalu.

### *Pridružena društva*

Pridružena društva su ona u kojima Grupa ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se po metodi udjela u konsolidiranim financijskim izvještajima. Ulaganja Grupe u pridružena društva uključuju i goodwill (umanjen za akumulirani gubitak od umanjenja vrijednosti) utvrđen prilikom stjecanja. U odvojenim financijskim izvještajima Društva, ulaganja u pridružena društva vrednuju se po trošku stjecanja umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti.

Udio Grupe u dobitima ili gubicima njezinih pridruženih društava nakon stjecanja priznaje se u izvještaju o dobiti ili gubitku, a njezin udio u promjenama u rezervama nakon stjecanja priznaje se u rezervama. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja korigira se za ukupna kretanja nakon stjecanja. Kada je udio Grupe u gubicima pridruženog društva jednak ili veći od njezinog udjela u pridruženom društvu, uključujući bilo koja druga neosigurana potraživanja, Grupa prestaje priznavati daljnje gubitke, osim ukoliko ima daljnje obveze prema pridruženom društvu ili je izvršila plaćanja u korist pridruženog društva. Dividenda primljena od pridruženih društava priznaje se kao smanjenje ulaganja u pridružena društva u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju Grupe te kao prihod od dividendi u odvojenom izvještaju o dobiti ili gubitku Društva.

Nerealizirani dobiti iz transakcija između Grupe i njezinih pridruženih društava eliminiraju se do visine udjela Grupe u pridruženom društvu. Nerealizirani gubici također se eliminiraju, osim ako transakcija pruža dokaz o umanjenju vrijednosti prenesene imovine.

### *Stjecanje subjekata pod zajedničkom kontrolom*

Poslovna spajanja proizašla iz prijenosa udjela u subjektima koji su pod zajedničkom kontrolom dioničara koji kontrolira Grupu priznaju se primjenom slijedećih načela:

- stečena imovina i obveze priznaju se po neto knjigovodstvenoj vrijednosti prethodno priznatoj u konsolidiranim financijskim izvještajima dioničara koji kontrolira Grupu,
- razlika između plaćenog iznosa i neto knjigovodstvene vrijednosti stečenih stavki imovine i obveza iskazuje se u kapitalu i rezervama Grupe,
- stavke kapitala i rezervi stečenog društva pridodaju se stavkama kapitala i rezervi Grupe (osim izdanog kapitala stečenog društva koji se priznaje kao dio premije na izdane dionice), novčani iznosi plaćeni za stjecanje priznaju se izravno u kapitalu i rezervama.

### *Nekontrolirajući udjeli*

Grupa pri svakoj pojedinoj transakciji procjenjuje da li će ne kontrolirajuće udjele iskazati po njihovoj fer vrijednosti, ili prema njihovom razmjernom udjelu u priznatom iznosu prepoznatljive neto imovine društva koje se stječe na datum stjecanja.

Promjene ulaganja u podružnice koje ne rezultiraju gubitkom kontrole iskazuju se kao transakcije s imateljima dionica u svojstvu vlasnika te takve prilagodbe nemaju utjecaj na goodwill niti se priznaju kroz dobit ili gubitak unutar izvještaja o dobiti ili gubitku. Prilagodbe ne kontrolirajućih udjela temelje se na razmjernom iznosu neto imovine podružnice.

*Transakcije koje se eliminiraju prilikom konsolidacije*

Unutargrupna stanja i transakcije, te nerealizirani prihodi i rashodi (s izuzetkom dobitaka ili gubitaka po osnovi tečajnih razlika), koji proizlaze iz unutargrupnih transakcija, eliminiraju se prilikom sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja. Nerealizirani gubici se eliminiraju na isti način kao i nerealizirani dobitci, ali samo pod uvjetom da nema dokaza o umanjenju vrijednosti

*Goodwill*

Goodwill predstavlja razliku između fer vrijednosti troška stjecanja i fer vrijednosti udjela Grupe u neto prepoznatljivoj imovini stečene podružnice na dan stjecanja. Goodwill nastao stjecanjem podružnica iskazuje se u okviru nematerijalne imovine. Zasebno iskazan goodwill godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti ili kad god postoje pretpostavke za umanjenje te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju.

Goodwill se alokira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill.

## **i) Zalihe**

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat Grupa otpisuje u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnih povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe i u skladu s poreznim propisima otpisuju na teret redovnih troškova poslovanja.

## **j) Potraživanja**

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva, izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja, iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja. Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist financijskih prihoda ili na teret financijskih rashoda Grupe.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance, svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist financijskih prihoda ili terete financijske rashode Grupe.

Potraživanja se u poslovnim knjigama Grupe početno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zateznih kamata po zakonskoj stopi. Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Grupe (Bilješka 30), a kako je navedeno u bilješci 2.3 k) u dijelu *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja*.

## k) Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja. Naknadno mjerenje kratkotrajnih financijskih ulaganja priznaje se po amortiziranom trošku.

### *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja*

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravljenu kratkotrajnu financijsku imovinu na datum izvještavanja (Bilješka 30). Grupa koristi pojednostavljeni pristup alokacije potraživanja u Stupanj 2 i Stupanj 3 prema zahtjevima MSFI-ja 9. Potraživanja dospjela preko 365 dana alocirana su u Stupanj 3.

Nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja, pri čemu postoje objektivni dokazi o umanjenju provodi se usklađenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine u iznosu koji reflektira navedene parametre. Odluku o usklađenju donosi Uprava društava Grupe.

## l) Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama te kratkoročne depozite kod banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova usklade deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

## m) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

## n) Kapital

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Grupe (zakonske, statutarne i sl.).

## o) Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Grupa ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

## p) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza.

Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

## r) Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza.

Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospjeća kraćim od 12 mjeseci.

Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Grupe.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode.

#### s) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koja nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

### 3. IZVJEŠĆE O SEGMENTIMA

Temeljem upravljačkog pristupa MSFI-a 8, Grupa svoje poslovanje prati samo u jednom segmentu, a sukladno specifičnostima same djelatnosti. Popravci i preinake brodova kao osnovna djelatnost Matice čini gotovo u cijelosti prihod od prodaje, odnosno 97% svih poslovnih prihoda. Sve aktivnosti u sklopu osnovne djelatnosti Matice međusobno su povezane matičnom organizacijom, koja povezuje funkcionalne dijelove koji predstavljaju resurse potrebne za realizaciju većeg broja istovremenih projekata. Pri tom u svim aktivnostima Matica koristi indirektno proizvodne resurse i infrastrukturu koja se podjednako koristi za sve projekte remontne djelatnosti. Resursi, i to posebno radni resursi, kombiniraju se u ovisnosti o stupnju opće zaposlenosti kapaciteta, pa profitabilnost pojedinog projekta varira ovisno o njihovoj raspoloživosti. Svaki projekt remonta ili preinake ima svoje specifičnosti, koje su često puta ovisne o načinu postavljanja upita od strane klijenata i nuđenja takvih poslova, pri čemu se različiti proizvodni zanati mogu, ali i ne moraju kombinirati u cilju izvršenja ugovorenih poslova, što uvelike otežava segmentiranje poslovanja u smislu funkcijskih cjelina.

Matica prati svoje poslovanje po projektima koji objedinjavaju različite zanate u proizvodnoj aktivnosti u različitim omjerima ovisno o specifikacijama traženih radova po svakom projektu. Grupa koristi interna menadžerska izvješća za cijeli segment poslovanja gdje pokazatelj uspješnosti poslovanja predstavlja bruto marža (odnos prihoda i izravnih troškova) te EBITDA (zarada prije poreza, kamata i amortizacije).

U osnovnoj djelatnosti Matice sudjeluje i ovisno društvo VL Steel d.o.o. čija je djelatnost usko povezana s djelatnosti Matice, pa se ne može govoriti o drugim segmentima poslovanja. U poslovnom modelu Matice, ovisno društva djeluje kao podugovarač Matice u njegovim proizvodnim aktivnostima, pri čemu se usluge podugovarača koriste u fazama veće zaposlenosti ili za poslove za koje samo Matica nema ili nema dovoljan broj svojih radnika. Manji dio prihoda ovisno Društvo ostvaruje pružanjem usluga trećima, čime bolje iskorištava vlastite kapacitete. Pri tom je za napomenuti da utjecaj ovisnog društava na ukupne konsolidirane izvještaje Grupe tek oko 1%.



#### 4. PRIHODI OD PRODAJE

u kunama

	2021	2022
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	26.746.663	32.552.148
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	230.243.155	588.051.691
<b>Ukupno</b>	<b>256.989.818</b>	<b>620.603.839</b>

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

u kunama

	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	28.508.531	552.699.769	581.208.300
Rekonstrukcije i preinake	0	30.300.707	30.300.707
Ostale usluge	4.043.617	4.559.630	8.603.247
Ostale usluge – povezane strane	0	491.585	491.585
<b>Ukupno</b>	<b>32.552.148</b>	<b>588.051.691</b>	<b>620.603.839</b>

Matica je za iskazivanje vrijednosti odrađenih radova, odnosno iskazivanje realiziranih prihoda po brodovima, njih devet, za koje su na dan 31.12.2022. godine ugovori o remontima bili u tijeku, primijenilo MSFI-15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“. Od ukupnog iznosa prihoda od prodaje, na prihod iskazan primjenom MSFI-a 15 odnosi se 74.566.770 kuna. Najveći dio tih obračunatih prihoda odnosilo se na projekte za strano tržište. Ostali prihodi ostvareni s povezanim stranama odnosi se na prihode koje je ostvario VL Stell prodajom svojih usluga poduzeću Palumbo Shipyard Limited koji je u sastavu Palumbo Grupe.

#### 5. OSTALI PRIHODI

u kunama

	2021	2022
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	34.102.986	2.641.769
Prihodi od prodaje materijala	3.753.932	4.850.220
Prihodi od najma	1.097.707	1.358.383
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja ( <i>bilješka 24</i> )	1.059.647	1.598.637
Prihodi od naplaćenih šteta	303.255	119.021
Prihodi od drugih naplaćenih otpisanih potraživanja	0	0
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	81	31.001
Prihodi od otpisanih obveza	353	0
Naknadno utvrđeni prihodi proteklih godina	0	19.824
Višak zaliha materijala	459.988	83.379
Prihodi od usklađenja očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	249.617	0
Ostali prihodi	1.220.724	11.249.711
<b>Ukupno</b>	<b>42.248.290</b>	<b>21.951.945</b>

Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga odnose se na investicije Matice, u vlastitu proizvodnu opremu, prvenstveno Dok 5 i Dok 11, kojima se ulaganjima povećava vrijednost i produžuje vijek uporabe.

Prihodi od prodaje materijala u pravilu se odnose se na prodaju materijala poduzećima podugovarača koji putem ugovora „ključ u ruke“ te materijale ugrađuju u projekte iz djelatnosti Matice, a uključuju i prihode od prodaje otpadnog materijala ili sekundarnih sirovina, koji nastaju u svezi s projektima osnovne djelatnosti Matice.

Prihodi od najma odnose se na prihode slijedom ustupanja poslovnih prostora i druge proizvodne opreme podugovaračima, koji sudjeluju u proizvodnoj aktivnosti Matice.

Ostali poslovni prihodi najvećim se dijelom odnose na prihode nastale slijedom sudske prodaje broda Delphin, kojom su okončane parnice koje je Matica više godina vodila za naplatu ležarina i pripadajućih troškova tog broda, dok je boravio u akvatoriju Matice. Od kupovnine u sudskoj prodaji, Matici je pripalo 16.652.574 kuna, od kojih je iznos od 10.583.589 činio izvanredni prihod od naplaćenih, ranije ispravljenih potraživanja, dok se preostalih 6.068.985 kuna odnosilo na zatvaranje neispravljenih potraživanja.

## 6. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

	u kunama	
	2021	2022
<b>Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	38.741.106	103.491.640
Utrošena energija	10.365.693	24.089.513
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	458.072	962.842
<b>Ukupno sirovine i materijal</b>	<b>49.564.871</b>	<b>128.543.995</b>
<b>Ostali vanjski troškovi</b>		
Usluge na izradi proizvoda	48.834.063	126.540.975
Usluge subliferacije	54.586.508	118.016.222
Usluge održavanja	7.378.188	7.745.521
Troškovi zakupnina	1.017.161	4.919.619
Intelektualne usluge	2.509.316	2.159.939
Intelektualne usluge – povezane strane	812.336	813.956
Prijevozne usluge, telefonski i internet troškovi	390.393	423.260
Ostale usluge	1.290.186	1.056.495
<b>Ukupno ostali vanjski troškovi</b>	<b>116.818.151</b>	<b>261.675.987</b>
<b>Sveukupno materijalni troškovi</b>	<b>166.383.022</b>	<b>390.219.982</b>

Usluge na izradi proizvoda predstavljaju troškove podugovarača (kooperanata) u proizvodnim aktivnostima Grupe. Usluge subliferacije predstavljaju usluge trećih koje se u pravilu odvijaju izvan lokacije Grupe ili se obavljaju sredstvima pružatelja usluga. U 2022. godini izraženije su povećani troškovi materijala, energije, usluga podugovarača i subliferacije, koji su uglavnom izravni troškovi, pa je značajniji rast izravna posljedica značajnog povećanja vrijednosti realiziranih radova osnovne djelatnosti u odnosu na 2021. godinu.

Povećanje troškova energije, osim što je uzrokovano rastom aktivnosti i povećanjem brodova u remontu koji izravno troše dio te energije, posljedica je i rasta jediničnih cijena.

Troškovi kratkoročnih zakupnina odnose se na varijabilne troškove najma opreme za proizvodne potrebe, u ovisnosti o specifičnosti i potrebama projekata osnovne djelatnosti te je riječ u pravilu o jednokratnim troškovima čija ukupna visina varira u ovisnosti o zaposlenosti kapaciteta i proizvodnim potrebama.

Intelektualne usluge odnose se na razne usluge odvjetnika, javnih bilježnika, institucija na provedbi monitoringa utjecaja na okoliš, razne stručne tehničke i poslovne usluge, u kojima su uključene i financijske usluge revizije i usluge poreznog savjetovanja.

Troškovi pravnog zastupanja Matice u 2022. godini iznosili su 1.137.466 kuna (2021: 260.169 kuna). Navedeni iznos najvećim se dijelom odnosi na usluge domaćih odvjetničkih društava, a svega 12.659 kuna se odnosi na pravno zastupanje stranih odvjetnika. Grupa nema u radnom odnosu zaposlenog pravника koji obavlja pravne i odvjetničke poslove pa stoga koristi usluge vanjskih odvjetnika. Ovisno Društvo VL Steel d.o.o. nije imalo troškova odvjetničkih usluga tijekom 2022. godine, kao ni u 2021. godini.

U 2022. godini troškovi revizije financijskih izvještaja iznosili su 168.000 kuna (2021: 160.000 kuna), a troškovi usluga poreznog savjetovanja iznosili su 48.000 kuna (2021: 48.000 kuna). Navedeni troškovi u cijelosti se odnose na troškove Matice.

Matica koristi usluge tehničkog, tržišnog i drugih oblika savjetovanja od povezane strane, odnosno od strane društva u sastavu Palumbo Grupe, koja predstavlja najvećeg pojedinačnog dioničara Matice, troškovi kojih su u 2022. godini iznosili 813.956 kuna (2021: 812.336 kuna).

## 7. TROŠKOVI OSOBLJA

	u kunama	
	2021	2022
Neto plaće i nadnice	37.615.346	41.086.120
Porezi i doprinosi iz plaća	14.707.659	17.119.307
Doprinosi na plaće	9.152.933	10.169.268
Otpremnine	648.488	193.807
Naknade radnicima (troškovi prijevoza, dnevnice, prigodne nagrade i druge naknade)	5.118.862	8.856.652
<b>Ukupno</b>	<b>67.243.288</b>	<b>77.425.154</b>

U ukupno iskazanim troškovima osoblja u stavci naknada zaposlenicima iskazani su troškovi koje Grupa isplaćuje temeljem Kolektivnog ugovora, a odnose se na otpremnine, jubilarne nagrade, putne troškove te prigodne nagrade. Iskazani troškovi odnose se na prosječan broj zaposlenika Grupe od 369 radnika za 2022. godinu, odnosno 389 radnika prosječno za 2021. godinu.

## 8. AMORTIZACIJA

	u kunama	
	2021	2022
Amortizacija nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme	34.458.198	88.106.458
<b>Ukupno</b>	<b>34.458.198</b>	<b>88.106.458</b>

Matica je u 2022. godine iskazala ubranu amortizaciju proizvodne i druge poslovne imovine, a najveći iznos obračunate amortizacije odnosi se na plovne objekte – dokove, koji, pojedinačno gledano, imaju najveću vrijednost u stavkama dugotrajne imovine, a koju slijede amortizacija postrojenja, mehanizacije i proizvodne opreme brodogradilne djelatnosti.

Promjena računovodstvene procjene utjecala je na povećanje troškova amortizacije Matice u 2022. godini za 52.675.570 kuna.

## 9. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

Grupa za 2022. godinu iskazuje vrijednosno usklađivanje imovine u ukupnom iznosu od 4.077.258 kuna (2021: 25.101 kuna), a koja se u 2022. godini u cijelosti odnose na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca Matice u iznosu od 4.032.300 kuna i na definitivni otpis potraživanja u visini od 44.958 kuna (veza bilješka 20).

Društvo VL Steel u 2022. godini ne iskazuje vrijednosno usklađivanje, dok u 2021. godini iskazuje iznos od 11.541 kunu, a odnosi se na definitivni otpis potraživanja od kupaca (veza bilješka 18).

## 10. REZERVIRANJA

Matica je za 2022. godinu izvršila rezerviranja za troškove u ukupnom iznosu od 14.298.565 kuna (2021: 1.890.155 kuna), od kojih se na rezerviranja za troškove neiskorištenih godišnjih odmora odnosi 2.224.237 kuna (2021: 1.593.637 kuna) te rezerviranja za sudske sporove započete u 2022. godini 12.074.328 kuna (2021: 296.518 kuna).

## 11. OSTALI TROŠKOVI I OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali troškovi:

	u kunama	
	2021	2022
Premije osiguranja	3.028.052	3.690.471
Komunalne, koncesijske i ostale javne naknade	2.631.873	2.995.913
Reprezentacija i darovanja	483.388	914.002
Bankarske usluge	215.974	702.049
Ostali troškovi	1.161.878	1.164.808
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<b>7.521.165</b>	<b>9.467.243</b>

Komunalne, koncesijske i ostale naknade uključuju komunalnu naknadu koju Matica plaća u korist Općine Kostrena, naknadu za uporabu pomorskog dobra, naknade za zaštitu voda, korištenje tehnološke vode, za korištenje općekorisnih funkcija šuma, naknadu HGK i druge naknade.

Ostali troškovi odnose se na troškove obrazovanja, zaštitne odjeće i obuće i drugih troškova vezanih uz zaštitu na radu te naknade članovima Nadzornog odbora Matice.

Ostali poslovni rashodi:

Grupa je u 2022. godini ostvarilo ostale poslovne rashode u iznosu od 857.188 kuna (2021: 228.484 kuna), a koji se odnose na rashod i manjak zaliha materijala, neotpisanu vrijednost rashodovane materijalne imovine, te ostale razne poslovne rashode, kako slijedi:

	u kunama	
	2021	2022
Manjak zaliha	10.860	0
Rashod zaliha	0	50.602
Rashod dugotrajne materijalne imovine	74.717	48.769
Ostali poslovni i izvanredni rashodi	142.907	757.817
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>228.484</b>	<b>857.188</b>

Ostali poslovni i izvanredni rashodi odnose se na naknadno utvrđene troškove za projekte prethodne poslovne godine, zahtjeve Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje za refundaciju isplaćenih invalidskih mirovina za koje Zavod tereti Grupu, te ispravke vrijednosti raznih potraživanja iz poslovnih odnosa, a koja se ne odnose na potraživanja od kupaca iz djelatnosti Grupe.

## 12. FINANCIJSKI TROŠKOVI I PRIHODI

	u kunama	
	2021	2022
<b>Financijski prihodi</b>		
Kamate	210.981	212.496
Prihodi od primljenih dividendi	0	4.464
Neto dobiti od tečajnih razlika	2.576.807	3.413.247
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>2.787.788</b>	<b>3.630.207</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamate	1.244.379	690.035
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>1.244.379</b>	<b>690.035</b>
<b>Neto financijski troškovi</b>	<b>1.543.409</b>	<b>2.940.172</b>

Grupa je u 2022. godini ostvarila pozitivne tečajne razlike u visini 10.391.623 kune (2021: 5.424.474 kune), te negativne tečajne razlike u visini 6.978.376 kuna (2021: 2.847.667 kuna), slijedom čega neto dobiti tečajnih razlika iznose 3.413.247 kuna (2021: 2.576.807 kuna).

## 13. POREZ NA DOBIT

Grupa je za razdoblje od 1.1.2022. do 31.12.2022. godine ostvarilo razliku prihoda i rashoda koja rezultira dobitkom u visini 61.044.108 kuna (2021: 23.032.104 kune). Nakon uračunavanja uvećanja i umanjenja porezne osnovice, obveza poreza na dobit iznosi 11.087.639 kuna (2021: 4.182.286 kuna). Matica je tijekom 2022. godine uplatila 3.390.990 kuna (2021: 1.792.256 kuna) predujmova poreza na dobit, koje ima pravo povećati za dodatnih 347.928 kuna (2021: 202.522 kuna) predujmova poreza na dobit plaćenih u siječnju 2023. godine, pa preostaje obveza za uplatu razlike poreza na dobit u iznosu od 16.132.279 kuna (2021: 2.180.360 kuna). Obveza poreza na dobit Društva VL Steel iznosi 79.289 kuna.

	u kunama	
	2021	2022
Računovodstveni dobitak prije oporezivanja	23.032.104	61.044.108
<b>Porez na dobit po stopi od 18 %</b>	<b>4.145.779</b>	<b>10.987.940</b>
Učinak porezno nepriznatih rashoda	96.406	189.135
Učinak neoporezivih prihoda	(60.086)	(8.398)
Učinak prenesenog poreznog gubitka povezanog Društva	0	(81.038)
Ostalo	187	0
<b>Ukupno prije dodatnog poreza na dobit</b>	<b>4.182.286</b>	<b>11.087.639</b>
Dodatni porez sukladno Zakonu o dodatnom porezu na dobit	0	8.885.151
<b>Ukupno porez na dobit</b>	<b>4.182.286</b>	<b>19.972.790</b>
Iznos poreznog gubitka za koji nije priznata odgođena porezna imovina	(7.148)	(22.304)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>4.175.138</b>	<b>19.950.486</b>
<b>Efektivna stopa poreza na dobit</b>	<b>18,13%</b>	<b>32,68%</b>

Matica je obveznik plaćanja dodatnog poreza na dobit u iznosu od 8.885.151 kunu.

Od ukupno iskazanog troška poreza na dobit u iznosu od 19.950.486 kuna za 2022. godinu, 19.972.790 kuna se odnosi na trošak tekućeg poreza za razdoblje, a preostalih 22.304 kuna odnosi se na priznavanje odgođene porezne imovine iz ranijeg razdoblja.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od šest godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te u slučaju nepravilnosti

nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni s kakvim okolnostima, koje bi mogle dovesti do nepravilnosti u iskazanim poreznim obvezama, a time ni do potencijalnih značajnih obveza temeljem mogućih nadzora.

## 14. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

u kunama

OPIS	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Ulaganja u nekretnine	Materijalna imovina u pripremi	Predumjovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	UKUPNO
<b>NABAVNA VRUJEDNOST</b>											
<b>Stanje 1.1.2021.</b>	12.504.214	67.114.923	694.219.015	80.838.047	3.136.593	930.671	1.402.304	<b>860.145.768</b>	19.509.166	0	<b>879.654.932</b>
Aktiviranje MI u pripremi i predumjova	0	0	39.282.425	747.856	0	(40.030.281)	0	<b>0</b>	148.288	(148.288)	<b>0</b>
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	39.628.436	(1.396.229)	<b>38.232.207</b>	0	148.288	<b>38.380.495</b>
Prodaja i rashodovanje	0	0	(3.447.340)	(792.822)	0	0	0	<b>(4.240.162)</b>	0	0	<b>(4.240.162)</b>
<b>STANJE 31.12.2021.</b>	12.504.214	67.114.923	730.054.100	80.793.081	3.136.593	528.826	6.075	<b>894.137.813</b>	19.657.454	0	<b>913.795.267</b>
Aktiviranje MI u pripremi i predumjova	0	0	5.345.026	1.941.172	0	(7.286.196)	0	<b>0</b>	16.240	(16.240)	<b>0</b>
Nabavke tijekom godine	0	0	0	0	0	7.396.195	1.782.187	<b>9.178.382</b>	0	16.240	<b>9.194.622</b>
Prodaja i rashodovanje	0	0	(3.915.950)	(781.416)	0	0	0	<b>(4.697.366)</b>	0	0	<b>(4.697.366)</b>
<b>STANJE 31.12.2022.</b>	12.504.214	67.114.923	731.483.176	81.952.837	3.136.593	638.823	1.788.262	<b>898.618.828</b>	19.673.694	0	<b>918.292.522</b>
<b>ISPRAVAK VRUJEDNOSTI</b>											
<b>Stanje 1.1.2021.</b>	<b>6.958.527</b>	<b>65.163.098</b>	<b>443.410.630</b>	<b>70.836.522</b>	<b>1.129.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587.498.134</b>	<b>14.172.197</b>	<b>0</b>	<b>601.670.331</b>
Amortizacije tijekom godine	0	177.953	31.845.623	1.874.151	0	0	0	<b>33.897.727</b>	560.471	0	<b>34.458.198</b>
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(3.387.369)	(752.991)	0	0	0	<b>(4.140.360)</b>	0	0	<b>(4.140.360)</b>
<b>STANJE 31.12.2021.</b>	<b>6.958.527</b>	<b>65.341.051</b>	<b>471.868.884</b>	<b>71.957.682</b>	<b>1.129.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>617.255.501</b>	<b>14.732.668</b>	<b>0</b>	<b>631.988.169</b>
Amortizacije tijekom godine	0	279.517	79.855.512	7.066.430	0	0	0	<b>87.201.459</b>	904.999	0	<b>88.106.458</b>
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	0	0	(3.893.371)	(755.224)	0	0	0	<b>(4.648.595)</b>	0	0	<b>(4.648.595)</b>
<b>STANJE 31.12.2022.</b>	<b>6.958.527</b>	<b>65.620.568</b>	<b>547.831.025</b>	<b>78.268.888</b>	<b>1.129.357</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>699.808.365</b>	<b>15.637.667</b>	<b>0</b>	<b>715.446.032</b>
<b>SADAŠNJA VRUJEDNOST 31.12.2021.</b>	<b>5.545.687</b>	<b>1.773.872</b>	<b>258.185.216</b>	<b>8.835.399</b>	<b>2.007.236</b>	<b>528.826</b>	<b>6.075</b>	<b>276.882.311</b>	<b>4.924.786</b>	<b>0</b>	<b>281.807.097</b>
<b>SADAŠNJA VRUJEDNOST 31.12.2022.</b>	<b>5.545.687</b>	<b>1.494.355</b>	<b>183.652.151</b>	<b>3.683.948</b>	<b>2.007.236</b>	<b>638.823</b>	<b>1.788.262</b>	<b>198.810.462</b>	<b>4.036.027</b>	<b>0</b>	<b>202.846.489</b>

Tijekom 2022. godine ulaganja u dugotrajnu imovinu odnosila su se najvećim dijelom na ulaganja Matice u vlastita ulaganja u dokove te na nabavu druge proizvodne i poslovne imovine.

Dio dugotrajne materijalne imovine Matice služi kao osiguranje financijskih kredita (Bilješka 30). Neto knjigovodstvena vrijednost te imovine na dan 31.12.2022. godine iznosi 176.466.952 kune (2021: 229.694.072 kune).

Poslovni prostor veličine 190 m<sup>2</sup>, u centru Grada Rijeka, kojeg je Matica vlasnik, od svibnja 2021. godine iznajmljen je na razdoblje od 5 godina.

Stupanj otpisanosti nekretnina, postrojenja i opreme u upotrebi na dan 31.12.2022. iznosi 78% (2021: 69%).



## 15. FINACIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT – ULAGANJA U VRIJEDNOSNE PAPIRE

Matica je vlasnik 3.720 dionica Valamar Riviera d.d. nominalne vrijednosti 37.200 kuna, a koje je u skladu s obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb na dan 31.12.2022. godine svedeno na tržišnu vrijednost dionica u iznosu od 113.460 kuna (2021: 114.576 kuna).

Matica posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d., ukupne nominalne vrijednosti 450.000 kuna. Matica je na dan 31.12.2019. godine izvršila vrijednosno usklađenje navedenih dionica u cijelosti, s obzirom na činjenicu da se društvo Uljanik d.d. nalazi u stečajnom postupku, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 0 kuna (2021: 0 kuna).

## 16. FINACIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU - DEPOZITI

Dugotrajna finacijska imovina u iznosu od 8.479.373 kuna (2021: 8.460.314 kuna) odnosi se na novčani depozit po dugoročnom investicijskom kreditu Matice u iznosu od 8.287.950 kuna (2021: 8.268.891 kuna) te na depozit radi osiguranja dugoročnih obveza prema HEP ESCO-a u iznosu od 191.423 kune (2021: 191.423 kune).

## 17. ZALIHE

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
Materijal	16.175.828	46.589.631
Sitni inventar	9.067.218	6.906.777
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(9.067.218)	(6.906.777)
<b>Ukupno</b>	<b>16.175.828</b>	<b>46.589.631</b>

Rast zaposlenosti utjecao je i na porast zaliha materijala potrebnih za nastavak proizvodnog procesa i projekata osnovne djelatnosti. Povećanje vrijednosti zaliha uglavnom se odnosi na namjenske materijale i opremu za opsežnije projekte u tijeku te na rast zaliha crne metalurgije, uglavnom limova i profila.

## 18. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
<i>Potraživanja od kupaca – bruto</i>	37.640.797	56.634.721
<i>Potraživanja od kupaca – umanjenje vrijednosti</i>	24.861.787	26.527.574
Potraživanje od kupaca – neto	12.779.010	29.615.709
Potraživanje od kupaca – ključni dioničari	0	491.438
Potraživanje od zaposlenika	214.170	190.017
Potraživanje od države	7.404.819	12.260.777
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	39.300.458	80.557.145
Dani predujmovi	2.009.731	30.006.335
Ostala potraživanja	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>61.708.188</b>	<b>153.121.421</b>

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2022. godine najvećim se dijelom odnose na potraživanja Matice, a koja su se značajnije povećala u odnosu na stanja koncem prethodne godine zbog rasta zaposlenosti i veće količine

odrađenih poslova za koje su izdani računi, ali koncem godine nisu dospjeli na plaćanje. Matica je koncem 2022. godine imalo više projekata u tijeku za koje se nisu stekli uvjeti za izdavanje računa, ali je Matica obračunala prihode temeljem stupnja dovršenosti (MSFI 15). Time protustavku priznatim prihodima čine aktivna vremenska razgraničenja umjesto potraživanja od kupaca, zbog čega se bilježi povećanje stavke obračunatih prihoda u aktivnim vremenskim razgraničenjima. Tako se od ukupnog iznosa od 80.557.145 kuna (2021: 39.300.458 kuna), iskazanog na stavci unaprijed plaćenih troškova i obračunatih prihoda, na obračunate prihode primjenom MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ odnosi 74.566.770 kuna (2021: 31.442.876 kuna) i to temeljem remontnih poslova na devet projekata Matice koji su bili u tijeku na dan 31.12.2022. godine.

Potraživanje od države u iznosu od 12.260.777 kuna (2021: 7.404.819 kuna) odnosi se na potraživanje s osnove povrata poreza na dodanu vrijednost u iznosu od 11.708.203 kune (2021: 7.219.175 kuna), potraživanje od države po osnovu ovrhe 352.050 kuna te na potraživanje s osnove bolovanja na teret HZZO-a u iznosu od 200.525 kuna (2021: 185.334 kune).

Grupa je sukladno zahtjevu standarda MSFI 9 izvršila vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca za godine od 2018 do 2022. godine.

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
1-90 dana	6.584.907	28.709.928
91-180 dana	440.054	1.746.407
181-365 dana	3.248.085	64.728
Preko 365 dana	2.603.573	60.126
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(97.609)	(474.042)
<b>Ukupno</b>	<b>12.779.010</b>	<b>30.107.147</b>

Starosna struktura umanjena vrijednosti potraživanja:

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
1-90 dana	0	0
91-180 dana	0	65.765
181-365 dana	0	3.193.077
Preko 365 dana	24.764.178	22.794.690
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	97.609	474.042
<b>Ukupno</b>	<b>24.861.787</b>	<b>26.527.574</b>

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
HRK	7.201.663	3.900.539
EUR	5.347.177	23.421.806
USD	327.779	3.258.844
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(97.609)	(474.042)
<b>Ukupno</b>	<b>12.779.010</b>	<b>30.107.147</b>

Struktura potraživanja od kupaca prema tržištima:

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
Malta	417.203	16.457.202
Italija	59.987	5.451.682
Hrvatska	7.201.663	3.900.539
SAD	1.633.299	3.258.844
Njemačka	328.068	65.765
Ostale zemlje	3.236.399	1.447.157
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(97.609)	(474.042)
<b>Ukupno</b>	<b>12.779.010</b>	<b>30.107.147</b>

## 19. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
Novac u banci	35.401.910	131.511.236
Novac u blagajni	26.306	7.720
<b>Ukupno</b>	<b>35.428.216</b>	<b>131.518.956</b>

## 20. GLAVNICA I REZERVE

Na dan 31. prosinca 2022. godine dionički kapital Matice je obuhvaćao 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna pa dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica imaju pravo na dividendu te na jedan glas po dionici na Skupštini Matice.

Matica je na dan 31. prosinca 2022. godine imala u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2021: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% temeljnog kapitala.

Zakonske rezerve Matice na dan 31. prosinca 2022. godine iznose 8.406.623 kune (2021: 8.406.623 kune). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu, sve dok ona ne dosegne 5% temeljnog kapitala.

Zakonske rezerve, koje iznose 5% temeljnog kapitala, kao ni rezerve za vlastite dionice u sveukupnom iznosu od 20.946.623 kune (2021: 20.946.623 kune) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

Nakon uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj, uz primjenu fiksnog tečaja konverzije kune u euro (7,53450 kuna za 1 euro) i pravila o zaokruživanju na najbliži cent, temeljni kapital Matice od 168.132.470 kuna preračunat je u 22.315.013,60 eura (fiksni tečaj konverzije 7,53450), dok nominalni iznos dionice Matice iznosi 1,33 eura. Za zaokruživanje temeljnog kapitala na cijeli broj sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Matice predlaže zamjenu dionica s nominalnim iznosom u dionice bez nominalnog iznosa, uz zaokruživanje ukupnog iznosa temeljnog kapitala na cijeli broj, odnosno na 22.315.014 eura, iz sredstava Matice, čime bi se očuvala visina postojećeg temeljnog kapitala, uz očuvanje dioničarskih prava i prava drugih dionika Matice.

## 21. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Zaduženja na koja se obračunavaju kamate prema dinamici otplate na dan 31. prosinca 2022. godine i kako slijedi:

u kunama

	31.12.2021.					31.12.2022.				
	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio
Dugoročni investicijski kredit	17.849.071	10.199.469	7.649.602	0	7.649.602	7.649.602	7.649.602	0	0	0
Dugoročni kredit za nabavku opreme	5.238.411	1.497.682	3.740.729	0	3.740.729	3.971.004	1.723.825	2.247.179	0	2.247.179
Financijski najam	2.907.480	862.535	1.800.146	244.799	2.044.945	2.051.407	674.888	1.376.519	0	1.376.519
Kredit za obrtna sredstva	2.300.221	2.300.221	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ukupno</b>	<b>28.295.183</b>	<b>14.859.907</b>	<b>13.190.477</b>	<b>244.799</b>	<b>13.435.276</b>	<b>13.672.013</b>	<b>10.048.315</b>	<b>3.623.698</b>	<b>0</b>	<b>3.623.698</b>

Dugoročni investicijski kredit odnosi se na kredit odobren Matici od strane HBOR-a putem poslovne banke u 2012. godini za nabavku novog plutajućeg doka (Doka RI-38), dokovskih dizalica, opreme za visokotlačno pranje brodskih površina vodom pod visokim tlakom (tzv. UHPWJ) i druge proizvodne opreme u ukupnom iznosu od 69 milijuna kuna. Otplata glavnice kredita započela je u 2015. godini, na rok od 8 godina, odnosno završava u 2023. godini. Dugoročni kredit za nabavku opreme odnosi se na dva kredita Matice uzeta kod dvije poslovne banke za nabavku štedne rasvjete, koji ističe u 2024. godine (ukupna obveza 31.12.2022: 1.425.00 kuna i kredit za nadogradnju učinkovitog energetskog napajanja brodova, a koji ističe koncem 2026. godine (ukupna obveza: 31.12.2022: 2.546.004 kuna).

Financijski najam uglavnom se odnosi na nabavku proizvodne opreme, a svega 63.144 kune (2021: 132.604 kuna za dva automobila) odnosi se na nabavku dva osobna automobila.

Kredita za obrtna sredstva u 2022. godini nije bilo, dok se kredit za obrtna sredstva u 2021. godini u iznosu od 2.300.221 kunu odnosio u cijelosti na prekoračenja po kungskom žiro računu koje koristi Matica.

## 22. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

u kunama

	31.12.2021	31.12.2022
Obveze prema dobavljačima	35.213.579	69.428.490
Obveze prema dobavljačima – povezane poduzeća	135.309	0
Obveze prema zaposlenicima	3.647.459	3.952.415
Doprinosi i porezi	3.404.958	3.756.645
Primljeni predujmovi	8.284.998	46.229.358
Ostale obveze	3.448.609	3.474.864
Obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja	9.167.928	24.906.025
<b>Ukupno</b>	<b>63.302.840</b>	<b>151.747.797</b>

Povećanje obveza prema dobavljačima posljedica je povećanja zaposlenosti Matice tijekom čitave 2022. godine, kao i koncem godine te radova na nekoliko većih projekata remonata brodova u tijeku, upravo na prijelazu poslovne 2022. godine.

Najveći dio ostalih obveza odnosi se na tekuća dospjeća obveza Matice prema HEP-ESCO d.o.o. u iznosu od 2.562.281 kunu (2021: 2.562.281 kunu), koja se odnose na dva robna kredita vezana uz projekte energetske učinkovitosti koje je Matica provela u ranijim godinama.

Matica je na dan 31.12.2022. godine obračunala troškove u visini 1.206.621 kuna (2021: 1.758.627 kuna), a koji se odnose na ukalkulirane troškove za koje računi nisu primljeni ali postoji ugovorna obveza i ostale troškove. U 2022. godini Matica je obračunala prihode u visini od 23.663.791 kunu za koje se sukladno MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ nisu stekli uvjeti za njihovo priznavanje, iako su se po ugovoru s klijentom stekli uvjeti za izdavanje računa.

Obračunati prihodi ovisnog društva za 2022. godinu iznose 35.613 kuna (2021: 0 kuna), a odnose se na ukalkulirane troškove za koje računi nisu primljeni, ali su se stekli uvjeti za njihovo priznavanje.

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2021	31.12.2022
HRK	30.967.100	61.985.660
EUR	4.359.486	5.292.623
USD	22.302	662.742
CHF	0	1.487.465
<b>Ukupno</b>	<b>35.348.888</b>	<b>69.428.490</b>

### 23. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

	u kunama	
Povezana društva i ključni dioničari	2021	2022
<b>Prodaja povezanim društvima</b>		
<b>Prodaja ključnim dioničarima</b>	<b>0</b>	<b>491.438</b>
PALUMBO SHIPYARD LIMITED (u sastavu Palumbo Grupe)	0	491.438
<b>Kupnja od povezanih društava</b>		
<b>Kupnja od ključnih dioničara</b>	<b>812.336</b>	<b>813.956</b>
PALUMBO GROUP S.p.A.	0	609.978
PALUMBO SUPERYACHTS LTD (u sastavu Palumbo Grupe)	676.128	203.978
PALUMBO MALTA SUPERYACHTS LTD. (u sastavu Palumbo Grupe)	136.208	0
<b>Potraživanja od povezanih društava</b>		
<b>Potraživanja od ključnih dioničara</b>	<b>0</b>	<b>491.438</b>
PALUMBO SHIPYARD LIMITED (u sastavu Palumbo Grupe)	0	491.438
<b>Obveze prema povezanim društvima</b>		
<b>Obveze prema ključnim dioničarima</b>	<b>135.309</b>	<b>0</b>
PALUMBO SUPERYACHTS LTD (u sastavu Palumbo Grupe)	135.309	0

Tijekom 2022. godine Matica je nabavljala usluge od društva u sastavu Palumbo Grupe u visini od 813.956 kuna (2021: 812.336 kuna). Na dan 31.12.2022. godine Grupa nema nepodmirenih obveza prema društvima u sastavu Palumbo Grupe (Palumbo Superyachts Ltd 2021: 135.309 kuna), dok povezano društvo VL Steel potražuje iznos od 491.438 kuna (2021: 0 kuna).

### Ključni menadžment

Upravu Matice društva na dan 31.12.2022. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, koja zastupa Maticu samostalno i pojedinačno.

Funkciju člana Uprave u društvu VL Steel gosp. Marko Sobotinčić koji je i manjinski član povezanog društva.

Bruto trošak plaća Upravama Društva u Grupi za 2022. godinu iznosi ukupno 1.088.904 kune (2021: 1.032.094 kuna). Tijekom godine članovi Nadzornog odbora Matice ostvarili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 198.062 kune (2021: 148.854 kune).

Društvo nije dalo kredite članovima Nadzornog odbora, niti članu Uprave Matice.

## 24. REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja u iznosu 12.555.896 kuna (2021: 926.706 kuna) i odnose se na rezerviranja Matice za započete sudske sporove.

Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 2.224.237 kuna (2021: 1.593.637 kuna) odnose se na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmori radnika Matice za 2022. godinu.

	Sudski sporovi	Godišnji odmori	Ukupno
<b>Stanje 1.1.2021.</b>	<b>837.528</b>	<b>983.307</b>	<b>1.820.835</b>
Ukidanje rezerviranja	(76.340)	(983.307)	<b>(1.059.647)</b>
Realizacija	(131.000)	0	<b>(131.000)</b>
Nova rezerviranja	296.518	1.593.637	<b>1.890.155</b>
<b>Stanje 31.12.2021.</b>	<b>926.706</b>	<b>1.593.637</b>	<b>2.520.343</b>
Ukidanje rezerviranja	(5.000)	(1.593.637)	(1.598.637)
Realizacija	(440.138)	0	(440.138)
Nova rezerviranja	12.074.328	2.224.237	14.298.565
<b>Stanje 31.12.2022.</b>	<b>12.555.896</b>	<b>2.224.237</b>	<b>14.780.133</b>

## 25. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze iskazane na dan 31.12.2022. godine u iznosu od 5.135.384 kune (2021: 7.510.970 kuna) i u cijelosti se odnose na obveze Matice, a prema HEP-ESCO d.o.o. za provedene projekte energetske učinkovitosti u iznosu od 964.077 kuna (2021: 3.329.260 kuna), na potencijalne obveze za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i pripadajuće parnične troškove (nastalih u 2004. godini, neposredno nakon otvaranja stečajnog postupka, okončanog 2008. godine) u iznosu od 4.161.471 kunu (2021: 4.171.874 kune), za koje tražbine parnice još nisu okončane, te na primljeni depozit temeljem najma poslovnog prostora u visini od 9.836 kuna (2021: 9.836 kuna).

## 26. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Aktivnosti kojima se Grupa bavi izlažu ju raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, rizik likvidnosti te kreditni rizik. Grupa ne koristi derivativne financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.



### Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Grupe je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Grupa upravlja kapitalom i radi prilagodbe promjenama ekonomskih uvjeta. Da bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Grupa može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2022. godine i 31. prosinca 2021. godine.

Pokazatelji zaduženosti Grupe su iskazani u nižoj tablici.

	31.12.2021	31.12.2022
Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate (dugoročni i kratkoročni krediti) (bilješka 21)	28.295.183	13.672.013
Umanjeno: Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 19)	35.428.216	131.518.956
Dugoročni depozit (bilješka 16)	8.268.891	8.287.950
<b>Neto dug</b>	<b>(15.401.924)</b>	<b>(126.134.893)</b>
Kapital i pričuve	300.153.126	341.223.529
<b>Ukupno kapital i pričuve i neto dug</b>	<b>284.751.202</b>	<b>215.088.636</b>
<i>Pokazatelj zaduženosti</i>	<i>-5%</i>	<i>-59%</i>

Stanje novca i novčanih ekvivalenata značajno premašuje zaduženost Grupe, pa iskazani pokazatelj ima negativan predznak.

### Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Grupa ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, a u odnosima s poslovanjem za US Navy uglavnom u USD, pa su kretanja u tečaju USD u odnosu na nacionalnu valutu i EUR (uz relativno stabilan odnos HRK i EUR) mogla tijekom ranijih godina imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja i stranog novca, valutni rizik nije bio materijalno značajan, pa Grupa nije provodila aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Grupa ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Realizacija poslova za Američku ratnu mornaricu, koji se ugovaraju u valuti USD, može zbog oscilacija te valute rezultirati nešto većim tečajnim razlikama, kako negativnim tako i pozitivnim. No i kod takvih se poslova radi o brzom kretanju poslovnih aktivnosti, nabave, realizacije, fakturiranja, naplate i prijenosa sredstava u domaću valutu, pa se ni rizik ugovaranja poslova u američkoj valuti ne ocjenjuje se posebno značajnim. Porast tečaja USD tijekom 2022. godine rezultiralo je pozitivnim tečajnim razlikama koje je Grupa ostvarila. Uvođenje valute EUR u Republici Hrvatskoj i njezinim priključenjem u monetarnu uniju EU od 1. siječnja 2023. godine u Grupi nije imalo negativne posljedice niti je izazvalo bilo kakve poremećaje u poslovanju. Ionako se najveći dio prihoda i inače ostvaruje u EUR i USD, a većina vanjskih troškova vezana je uz valutu EUR, pa je u svim poslovnim procesima u Grupi prelazak s HRK na EUR proveden bez problema i bez potrebe za posebnim prilagodbama.

Valutna struktura potraživanja od kupaca i obveza prema dobavljačima, kao stavki imovine i obveza koje su umjereno izložene valutnom riziku, iskazana je u bilješkama 18 i 22.

Stanje imovine, obveza i kapitala po valutama donosimo u nastavku:

	31.12.2021			31.12.2022		
	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno
Kratkotrajna imovina	38.759.267	74.552.965	113.312.232	87.916.351	243.313.657	331.230.008
Dugotrajna imovina	282.598.149	8.268.891	290.867.040	203.614.121	8.287.950	211.902.071
<b>Ukupno imovina</b>	<b>321.357.416</b>	<b>82.821.856</b>	<b>404.179.272</b>	<b>291.530.472</b>	<b>251.601.607</b>	<b>543.132.079</b>
Kratkoročne obveze	69.320.238	12.819.028	82.139.266	102.525.441	78.054.404	180.579.845
Dugoročne obveze	17.467.815	4.419.065	21.886.880	18.186.858	3.141.846	21.328.705
<b>Ukupno obveze</b>	<b>86.788.053</b>	<b>17.238.093</b>	<b>104.026.146</b>	<b>120.712.299</b>	<b>81.196.250</b>	<b>201.908.550</b>
<b>Kapital - Neto imovina</b>	<b>213.556.195</b>	<b>67.743.453</b>	<b>281.299.648</b>	<b>170.818.173</b>	<b>170.405.357</b>	<b>341.223.529</b>

Analizom osjetljivosti prema navedenim varijablama, pod pretpostavkom promjene tečaja +/- 1% iskazuju se sljedeći efekti:

Opis	31.12.2021		31.12.2022	
	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK
Efekt promjene na poziciji aktive	0,8	-0,8	0,2	-0,2
Efekt promjene na poziciji pasive	-0,2	0,2	0,0	0,0
<b>Neto efekt u Bilanci</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,2</b>	<b>-0,2</b>

Od 1.1.2023. godine u Republici Hrvatskoj euro postaje nacionalna valuta pa promjene tečaja mogu utjecati isključivo na poslovne transakcije vezane uz druge valute u kojima je Grupa u 2022. godini obavljala transakcije, ali su stanja imovine i obveza u tim drugim valutama koncem 2022. godine bez većeg materijalnog značaja. Budući je euro postao nacionalna valuta, analiza osjetljivosti provodi se samo u odnosu na treće valute, obzirom da više neće biti efekata u odnosima tečajeva kune i eura.

U odnosu na iskazano stanje na dan izvještavanja, ako bi se tečaj nacionalne valute prema USD/GBP/CHF povećao (ili oslabio) za 1% uz pretpostavku da su ostali pokazatelji nepromijenjeni, prema procjeni Grupe takva promjena, kao rezultat dobitaka i gubitaka od tečajnih razlika iz odnosa s dobavljačima, kupcima, danim i primljenim avansima i novcu na poslovnim računima, ne bi imala značajniji utjecaj na ukupnu imovinu i neto dobit izvještajnog razdoblja. U tom slučaju utjecaj na neto rezultat iznosio bi oko 200 tisuća kuna (2021: 650 tisuća kuna).

#### Kamatni rizik

Kamatni rizik vezan je za Maticu, obzirom da VL Steel d.o.o. nije značajnije kreditno opterećen niti ima značajne kamatonosne imovine. Osim dugoročnog depozita, koji nije podložan utjecaju izmjene kamatnih stopa, te slobodnih novčanih sredstava, Matica nema druge značajne kamatonosne imovine pa time niti imovine podložne utjecaju izmjene kamatnih stopa. Na strani obveza, kamata na dugoročni investicijski kredit određena je odlukom banke te nije izvjesna promjena s obzirom na način određivanja kamatne stope, a preostala glavnica ionako je značajno smanjena i dospijeva za otplatu sredinom tekuće godine. Najveći dio svih drugih kreditnih zaduženja Matica je ugovorila primjenom fiksne kamatne stope te je stoga rizik promjene preostalih kamatnih stopa materijalno bez većeg značaja na financijske izvještaje Matice. Kratkoročni krediti i pozajmice poslovnih banaka imaju brzi obrtaj, te se plasmani dogovaraju prema konkretnoj poslovnoj potrebi, te stoga ne nose značajniji rizik promjene kamatnih stopa.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana, koja bi mogla proizvesti financijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Grupa i Matica primjenjuju različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni financijske sposobnosti klijenata. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Matici za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zadržavanje broda ili zaustavljanje broda u bilo kojoj drugoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veći broj kupaca pa je time i rizik ne naplate disperziran. Potraživanja od kupaca iskazuju se umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja, koja u pravilu čine manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik čini niskim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Grupa i Matica nema.

### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su, osim s kreditnim rizikom i s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Matice. Matica upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremljenoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Matica poseže za projektom financiranjem putem kratkoročnih kredita.

U nastavku je prikazana analiza preostalog razdoblja do očekivanog dospjeća neunovčene financijske imovine i potraživanja te ugovornog dospjeća nepodmirenih financijskih obveza Matice, a koja omogućava bolje razumijevanje načina na koji Matica upravlja rizikom likvidnosti temeljem neto iznosa financijske imovine i obveza.

u tisućama HRK

	struktura po razdobljima dospjeća					Ukupno
	do 1 mj.	1 – 3 mj.	3 mj. - 1 god.	1 – 5 god.	preko 5 god.	
<b>Imovina, stanje na dan 31.12.2022.</b>						
Kamatne	131.709	0	8.288	0	0	139.997
Beskamatne	45.949	26.682	67.590	150	0	140.371
<b>UKUPNO</b>	<b>177.658</b>	<b>26.682</b>	<b>75.878</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>280.368</b>
<b>Obveze, stanje na dan 31.12.2022.</b>						
Kamatne	6.902	487	6.611	3.624	290	17.914
Beskamatne	49.453	61.995	32.845	964	0	145.257
<b>UKUPNO</b>	<b>56.355</b>	<b>62.482</b>	<b>39.456</b>	<b>4.588</b>	<b>290</b>	<b>163.171</b>
<b>Neto obveze</b>	<b>121.303</b>	<b>(35.800)</b>	<b>36.422</b>	<b>(4.438)</b>	<b>(290)</b>	<b>117.197</b>

### Fer vrijednost

Grupa vrši procjene fer vrijednosti financijske imovine i obveza, slijedom čega prema potrebi provodi vrijednosna usklađenja, te utvrđuje da fer vrijednost ne odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti u iznosu koji bi se smatrao materijalno značajnim.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza temelji se na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Grupa procjenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijeca kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti.

## 27. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2022. godine, Matica je bila uključena u nekoliko radnih sporova i sporova vezanih uz poslovanje. Matica je izvršila rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica (Bilješka 10 i 24).

Na dan 31. prosinca 2022. godine Matica je kao tuženik vodilo 10 sporova temeljem kojih je rezerviran iznos od 12.555.896 kuna.

Najznačajniji spor odnosi se na spor za naknadu izgubljene zarade za razdoblje od četiri poslovne godine u ukupnoj vrijednosti 8,9 milijuna kuna. Riječ je o sporu pokrenutom od strane pružatelja usluge racionalnijeg upravljanja vodnim resursima, nakon što je Društvo odlučilo ne nastaviti ugovor nakon njegovog inicijalnog sedmogodišnjeg trajanja.

Ovisno društvo VL Steel nema sudskih sporova koji se vode protiv njih, niti sudskih sporova koji društvo vodi.

## 28. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika Grupe, Uprava Grupe je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

### Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. U slučaju djelomičnog izvršenja usluge odnosno ugovora s kupcem, prihodi se priznaju sukladno stupnju dovršenosti koji se nedvojbeno može povezati s pravom na naknadu za izvršenje ugovora. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje.

Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Grupe.

### Porez na dobit

Grupa je u 2022. godini ostvarila pozitivan financijski rezultat. Obveza poreza na dobit matice iznosi 19.871.197 kuna (2021: 4.175.138 kuna), a ovisnog društva VL Steel iznosi 79.289 kuna (2021: 0 kuna). Matica je kroz plaćanje predujmova poreza na dobit tijekom 2022. godine već uplatilo 3.390.990 kuna, te u siječnju 2023. godine 347.928 kuna odnosno ukupno 3.738.919 kuna (2021: 1.994.778 kuna) iz čega proizlazi obveza za uplatu razlike poreza na dobit za 2022. godinu u iznosu od 16.132.278 kuna (2021: 2.180.360) kuna (*Bilješka 13*). Ovisno društvo VL Steel u ranijim je godinama ostvarivao gubitak iz poslovanja, te nije imao obvezu uplaćivanja predujmove poreza na dobit, stoga njegova obveza iznosi 79.289 kuna.

### Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena očekivanog kreditnog gubitka od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet, konkurentna pozicija klijenata), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na moguća sredstva osiguranja plaćanja.

#### Umanjenje vrijednosti zaliha

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

#### Rezerviranja za potencijalne obveze

Grupa priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Grupe za koje se procjenjuje da će dovesti do odljeva sredstava. Prilikom procjene rezerviranja, Matica uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

### 29. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Uvođenje valute EUR u Republici Hrvatskoj i njezinim priključenjem u monetarnu uniju EU od 1. siječnja 2023. godine Grupi ne donosi negativne posljedice, a sama konverzija provedena u informacijskom sustavu nije utjecala niti je izazvala poremećaje u poslovanju. Budući se najveći dio prihoda i inače ostvaruje u EUR i USD, a većina vanjskih troškova vezana je uz valutu EUR, u svim poslovnim procesima u Grupi prelazak s HRK na EUR proveden je bez problema i bez potrebe za posebnim prilagodbama, osim onih koje su u svezi s informacijskim sustavom.

Koncem ožujka 2023. godine Matica je sklopila ugovor s 3. Maj Brodogradilište d.d. o gradnji dva pontona kojim će se zamijeniti dva postojeća pontona Doka 11 u svrhu njegove obnove. Vrijednost ugovorenih radova za gradnju pontona iznosi blizu 7 milijuna eura, a nabavka osnovnog čeličnog materijala i strojarne opreme pontona u obvezi je Viktora Lenca. Ukupna ulaganja Matice u ta dva pontona procjenjuju se na oko 15 milijuna eura. Ugovoreni rok isporuke iznosi 10 mjeseci od isporuke osnovnog materijala.

Sve značajnije događaje Grupa redovito objavljuje javnosti putem stranica Zagrebačke burze.

### 30. HIPOTEKE

Matica je u korist banke Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, te zaduženja po osnovi višenamjenske okvirne linije. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, m/b Kostrena i m/b Pećine, nekretnini (poslovnom prostoru) u Rijeci i zemljištu koje u naravi čini parkiralište i šumu u k.o. Kostrena Lucija te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Knjigovodstvena vrijednost založene imovine iznosi 176.466.952 kune (2021: 229.694.072 kune). Stanje obveza po kreditima osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2022. godine iznosi 10.195.606 kuna (2021: 25.387.703 kune), od čega se na investicijski kredit odnosi 7.649.602 kune (2021: 17.849.071 kunu), a preostali dio odnosi se na kredit za nabavku opreme

Ovisno društvo VL Steel nema hipoteke na imovini.

### 31. UTJECAJ PANDEMIJE SARS-COV-2 KORONAVIRUSA, KOJI JE UZROKOVAO BOLEST COVID-19

Pandemija koronavirusa COVID-19, iako traje dulje od prvobitnih očekivanja, nije imala značajniji utjecaj na poslovanje Grupe u 2022. godini. Normalizacija u nastavku gospodarskih aktivnosti bez daljnjih zatvaranja i sve manja ograničenja u kretanju roba i ljudi, uz daljnje pridržavanje epidemioloških mjera i upotrebu zaštitnih maski, omogućila su normalizaciju odvijanja poslovnih aktivnosti u samom Brodogradilištu. Tome je pozitivno pridonijelo i cijepljenje radnika i radnika podugovarača u zadovoljavajućem broju, što je uz stjecanje prirodnog imuniteta

prebolijevanjem, stvorilo relativno dobar kolektivni imunitet, čime su radni kapaciteti tijekom čitave godine održavani u gotovo punom broju.

Poremećaji u opskrbi robama, rezervnim dijelovima i materijalima, koji se ipak pripisuju pandemiji koronavirusa imali su i dalje određeni učinak na poslovanje Matice, no u mjeri koja ne predstavlja veća ograničenja u poslovanju, odnosno koja se mogu ugraditi u ugovore s kupcima, a budući je riječ o globalnim kretanjima, pozicija Matice nije pod većim rizikom u odnosu na konkurente.

Neovisno o daljnjem kretanju pandemije koronavirusa, Uprava Viktora Lenca i Grupe smatra da negativni efekti pandemije COVID-19 neće utjecati na vremensku neograničenost poslovanja.

### 32. UTJECAJ RUSKO-UKRAJINSKOG SUKOB NA POSLOVANJE GRUPE

Rusko – ukrajinski sukob, započeo u veljači 2022. godine nema izravnih posljedica na poslovanje Viktora Lenca, koji već dulji niz godina ne ostvaruje transakcije na ruskom tržištu niti s ruskim klijentima. Također, ne postoje veze s bankama u vlasništvu ruskog kapitala, niti se ostvaruje uvoz materijala i roba s ruskog tržišta. Matica u svojim proizvodnim aktivnostima angažira putem podugovaračke tvrtke određeni broj ukrajinskih radnika, što se ne ocjenjuje presudnim za ukupno poslovanje i uredni nastavak proizvodnih aktivnosti.

Sukob u Ukrajini imao je svakako značajne posljedice ne samo na cijene energenata, već i na cijene i isporuke drugih roba, kao i globalno na inflatorna kretanja, što se prelijeva i na poslovanje Matice, bilo kroz pritisak na cijene radne snage, bilo putem povećanja cijena materijala i energije. Međutim, ti utjecaji neće biti presudni za ukupno poslovanje i uredni nastavak proizvodnih aktivnosti, budući da je riječ o globalnim uvjetima koji u određenoj mjeri djeluju i na konkurenciju.

### 33. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 20. travnja 2023. godine.



  
Sandra Uzelac, član Uprave



**IZVJEŠĆE  
POSLOVODSTVA**

**2022.**

---

Travanj 2023.

## SADRŽAJ

UVOD	50
OBRAĆANJE UPRAVE	51
KLJUČNI FINACIJSKI POKAZATELJI	53
OKRUŽENJE I RIZICI S UTJECAJEM NA POSLOVANJE	54
POSLOVNE AKTIVNOSTI	55
PRODAJA	55
PROIZVODNJA	57
MATERIJALI	59
ENERGENTI	60
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	61
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	63
SIGURNOST I ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA OD POŽARA I ZAŠTITA OKOLIŠA	64
LJUDSKI RESURSI	66
FINACIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	69
VLASNIČKA STRUKTURA	72
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	73
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	74
INFORMACIJE	75
PRILOZI	
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	

## UVOD

Godišnje izvješće Društva za 2022. godinu podnosi se svim zainteresiranim stranama i predstavlja javni dokument, koji obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U izvješću su uključene i nefinancijske informacije s aspekta društvene odgovornosti Društva. Društvo nije u obvezi izrađivati nefinancijsko izvješće kao zasebno izvješće. Uz ovo Izvješće su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Za određene podatke, zbog čuvanja poslovne tajne, Društvo iskazuje samo trend ili prikaz kretanja bez navođenja detaljnijih brožanih ili financijskih podataka.

### Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa svim prilogima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini te se objavljuje na stranicama Društva.

### Pravni oblik

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće poslovanja o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Ovo izvješće poslovanja o stanju Društva sukladno je odredbama članka 21. Zakona o računovodstvu te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje i budući razvoj Društva. Društvo nije obveznik izdavanja nefinancijskog izvješća sukladno članku 21. a Zakona o računovodstvu, no ovo izvješće uključuje i značajnije nefinancijske informacije koje pridonose razumijevanju stanja i razvoja Društva.

### Ovisno društvo i konsolidacija

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. koncem godine drži 75% udjela u ovisnom društvu VL Steel d.o.o. Rijeka. Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

### Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvom koristi se naziv „Grupa“.

### Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala u valutu – EUR, korišten je srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca referentne godine. Kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka korišten je prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za referentne godine.

Za godinu	Tečaj na dan 31.12.	Prosječni tečaj
2022	7,5345	7,5360
2021	7,5172	7,5241
2020	7,5369	7,5345
2019	7,4426	7,4168
2018	7,4176	7,4139

## OBRAĆANJE UPRAVE



Poštovani dioničari, klijenti, zaposlenici, poslovni partneri i svi drugi dionici,

pred Vama se nalazi izvješće o poslovanju Viktora Lenca u 2022. godini, koja je za svih nas u Viktoru Lencu bila jedna od najboljih, ali i jedna od najzahtjevnijih godina u njegovoj novijoj povijesti.

Rezultati 2022. godine, kako po prihodima, tako i po dobiti rekordni su, barem kada se promatra razdoblje od posljednjih 20-tak godina. Oni nisu došli slučajno, već predanim radom i poslovnim odnosom kojeg Viktor Lenac neprestano njeguje prvenstveno sa svojim klijentima, u nastojanju da svojim fleksibilnim pristupom i kvalitetom radova zasluži povjerenje za svaki idući i novi posao. Takav Viktor Lenac čine svi naši radnici, podugovarači i dobavljači, koji razumiju da brodogradnja karakterizira otežano planiranje unaprijed, kako poslova, tako i resursa potrebnih za njihovu realizaciju, pa jedni drugima nastojimo biti partneri s ciljem povećanja dodane vrijednosti za sve dionike u lancu.

U godinama koje su prethodile i u kojima su oscilacije bile jače izražene, a ukupno gledano i zaposlenost niža u odnosu na ovu 2022. godinu, s ciljem osiguranja pozitivnih rezultata proveli smo organizacijske promjene sa svrhom povećanja učinkovitosti i ušteda u fiksnim troškovima poslovanja, a što se u najvećoj mjeri ticalo smanjenja troškova i resursa neproizvodnih potpornih funkcija. Stoga, u iznimno zaposlenoj 2022. godini, u kojoj radna snaga svih profila više nije lako dostupna, najveći teret, ali i najveće zasluge za ostvarene rezultate pripadaju radnicima Viktora Lenca, koji su svojim entuzijazmom i predanošću osigurali uspješno ugovaranje, realizaciju i primopredaju svih projekata našim klijentima.

Dobru zaposlenost 2022. godine Viktor Lenac je osigurao već na samom početku godine, ugovaranjem nekoliko projekata remonata brodova američke ratne mornarice i drugih projekata u okviru standardne aktivnosti, da bi početkom veljače stigla i potvrda uspješnog okončanja dugotrajnih pregovora za obnovu putničke jahte. Sukobi Rusije i Ukrajine nisu imali značajniji utjecaj na porast zaposlenosti Viktora Lenca budući su njegovi kapaciteti već ugovorenim poslovima bili popunjeni za čitavo prvo polugodište. Nastavak godine donio je nove poslove, mahom sa stalnim klijentima Viktora Lenca, ali i nekim novim respektabilnim klijentima, pri čemu treba izdvojiti i preinaku RO-RO broda izgradnjom novog nadgrađa za smještaj putnika.

Globalni nedostatak radne snage, kao i poremećaji u opskrbnim lancima, primarno zbog rusko-ukrajinskih sukoba, učinili su 2022. godinu vrlo zahtjevnom. To se odrazilo ne samo na raspoloživost resursa i mogućnost njihove dobave, nego i uopće na planiranje cijena, njihov rast i uopće održivost iznimno kratkih opcija ponuda dobavljača. Zbog opće inflacije i rasta primarno cijena energenata, kao i nesigurnosti u mogućnosti isporuka opreme i materijala, mnogi dobavljači nisu bili u mogućnosti niti odgovoriti svojim ponudama u traženim rokovima. Radna snaga nadomještena je radnicima uglavnom iz trećih zemalja, a osim jezičnih barijera i niže kvalitete radnika, postoji i potreba za duljim periodom prilagodbe stranih radnika specifičnim uvjetima i organizaciji rada, što sve pak stavlja dodatne zahtjeve pred rukovodno osoblje Viktora Lenca.

Ipak, svi izazovi su prevladani, pa Viktor Lenac završava 2022. godinu s gotovo 86 milijuna eura ostvarenih prihoda, uz neto dobit od preko 5 milijuna eura.

Prirast novčanih sredstava ostvaren u 2022. godini Viktoru Lencu je potreban za ulaganje u obnovu Doka 11, produljenje vijeka uporabe i povećanje njegove postojeće nosivosti, kako bi nastavio s remontima većih i težih brodova i tako osigurao širi obuhvat tržišta, a time i stabilnu zaposlenost kapaciteta u godinama koje dolaze. Značajnija obnova započet će u drugom tromjesečju 2023. godine izgradnjom dva nova pontona kojima će se zamijeniti dotrajali, a ugovor za njihovu izgradnju zaključen je sa susjednim brodogradilištem „3. maj“.

Prvo tromjesečje 2023. godine Viktor Lenac je nastavio s dobrom zaposlenosti svojih kapaciteta. Nastavak većih projekata iz 2022. godine i poslovi za domaćeg nacionalnog broдача Jadruliniju obilježili su početak godine, a remont brođova američke ratne mornarice pridonijet će nastavku zaposlenosti i tijekom drugog tromjesečja. Očekujemo da će drugi dio godine biti nešto mirniji, no vjerujemo da će ukupni rezultati za čitavu 2023. godinu osigurati nastavak održivog razvitka Viktora Lenca, na dobrobit svih njegovih dionika.

Sandra Uzelac, član Uprave



## KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI

### Konsolidirani financijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2022	2021	Index	2022	2021	Index
Ukupan prihod	646.186	302.026	2,14	85.747	40.141	2,14
Ukupni rashodi	585.142	278.994	2,10	77.646	37.080	2,09
Poslovni prihodi	642.556	299.238	2,15	85.265	39.771	2,14
Poslovni rashodi	584.452	277.749	2,10	77.555	36.915	2,10
Dobit iz poslovanja	58.104	21.489	2,70	7.710	2.856	2,70
Dobit prije oporezivanja	61.044	23.032	2,65	8.100	3.061	2,65
Neto dobit	41.071	18.850	2,18	5.450	2.505	2,18
Ukupna imovina	543.132	404.179	1,34	72.086	53.767	1,34
Kapital i rezerve	341.223	300.153	1,14	45.288	39.929	1,13

### Nekonsolidirani financijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2022	2021	Index	2022	2021	Index
Ukupan prihod	644.806	301.353	2,14	85.563	40.052	2,14
Ukupni rashodi	584.661	278.330	2,10	77.582	36.992	2,10
Poslovni prihodi	641.179	298.575	2,15	85.082	39.682	2,14
Poslovni rashodi	583.981	277.096	2,11	77.492	36.828	2,10
Dobit (gubitak) iz poslovanja	57.198	21.479	2,66	7.590	2.855	2,66
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	60.145	23.024	2,61	7.981	3.060	2,61
Neto dobit (gubitak)	40.252	18.842	2,14	5.341	2.504	2,13
Ukupna imovina	541.857	403.245	1,34	71.917	53.643	1,34
Kapital i rezerve	340.335	300.084	1,13	45.170	39.920	1,13

\* Kunki iznosi stavki računa dobiti i gubitka preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2022. odnosno 2021. godinu. Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na posljednji dan 2022. odnosno 2021. godine. Korišteni tečajevi navedeni su na str. 50. ovog izvještaja.

U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo VL Steel d.o.o. Rijeka u kojem matično društvo ima vlasnički udjel od 75%. Ovisno društvo je tijekom čitave 2022. godine obavljalo svoju redovnu djelatnost pružanja usluga u brodogradnji i srodnim metaloprerađivačkim granama.

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društava u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Ovisno društvo VL Steel d.o.o. ostvarilo je neto dobitak u visini 819 tisuća kuna (koji se u visini 75% pripisuje Grupi, a 25% se odnosi na manjinski interes treće osobe), slijedom čega rezultat tog ovisnog društava nije značajno utjecao na rezultat Matice, odnosno Grupe u cjelini. Budući da ovisno društvo svoje usluge u najvećoj mjeri pruža matičnom društvu, nema bitne razlike u prihodima matičnog društva ili Grupe, kao niti na pozicijama bilance, budući imovina gotovo u cijelosti pripada matici.

Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

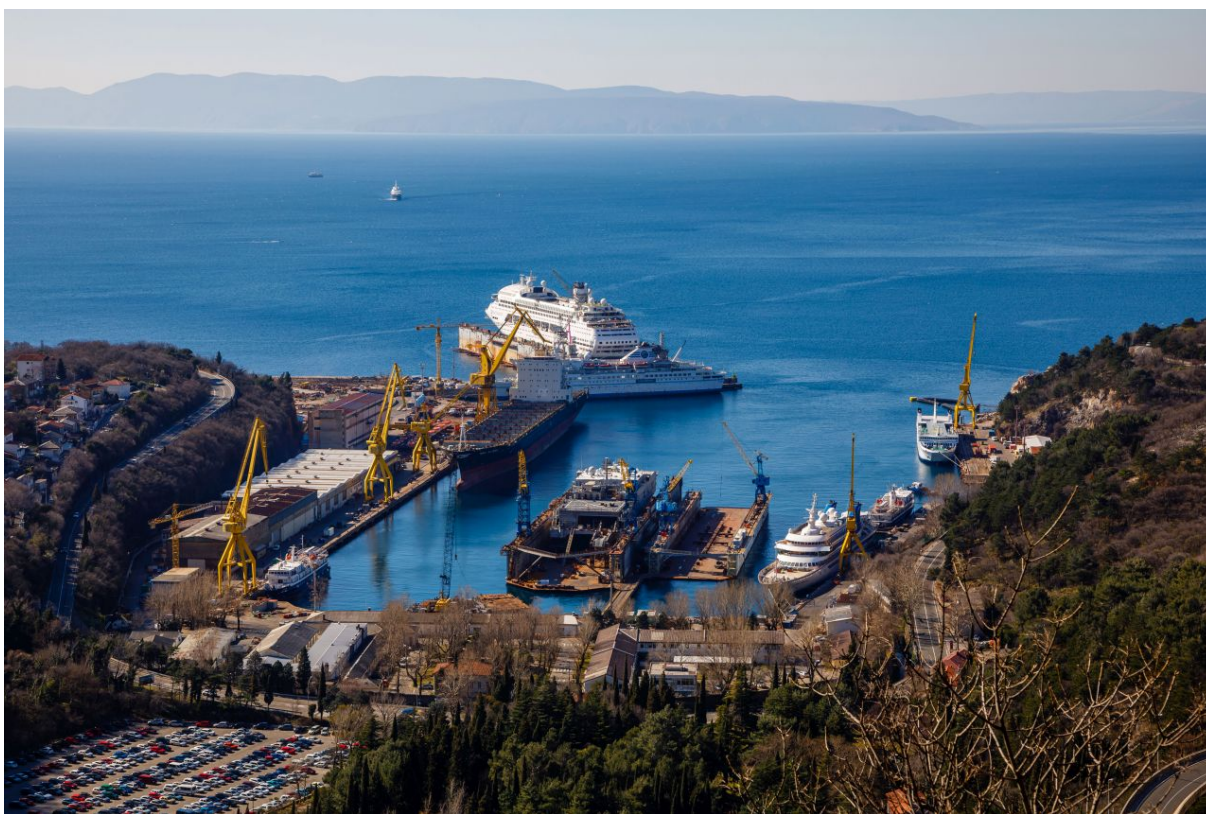


## OKRUŽENJE I RIZICI S UTJECAJEM NA POSLOVANJE

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost, izvoznu orijentaciju i poslovni model, utječu razni čimbenici, prvenstveno globalni, ali i oni u bližem okruženju koji utječu na brojne subjekte u Republici Hrvatskoj.

Ostvarenje prihoda Viktora Lenca podložno je utjecaju globalnih kretanja na svjetskom tržištu, a time i na svjetskom pomorskom tržištu, što posljedično određuje ponudu i potražnju brodskog prostora određenih tipova brodova, time i vozarine, a time i financijsku snagu brodara, njihove mogućnosti i potrebe za održavanje flota i/ili prenamjene brodova. Cikličke promjene brodariskog tržišta i njegova volatilnost, a koja se prelijeva i na tržište remonta, teško su predvidive, no dosadašnja iskustva u uvjetima gospodarskih kriza ukazuju da uvijek ostaje dovoljan broj brodova u području dohvata koji trebaju usluge remonta, što bi uz jačanje učinkovitosti i brigu o rashodima trebalo biti dovoljno za prevladavanje razdoblja recesije.

Geopolitička kretanja mogu utjecati na izmještanje plovidbenih ruta, a sve to onda može imati utjecaj na opseg željenih remontnih aktivnosti u okruženju bližem Viktoru Lencu. No, i dalje je njegova geografska pozicija, udaljena od glavnih pomorskih ruta na Sredozemlju otežavajući čimbenik, a turska brodogradilišta najveći konkurenti, kako cjenovno tako i svojom geografskom pozicijom. Povećanje plovidbenih aktivnosti u bližem okruženju Viktora Lenca, povezanih s obližnjim LNG terminalom i budućim novim kontejnerskim terminalom u riječkoj Luci, povećava potencijale Viktoru Lencu, za čije je iskorištenje nužno ulaganje u plutajući dok adekvatne veličine i nosivosti.



Interes brodara za remontima brodova bio je visok tijekom čitave 2022. godine, prvenstveno kao posljedica odgoda remontnih poslova koji su se trebali obaviti u godini prije, u kojoj su brodari nastojali maksimalno iskoristiti period izrazito visokih vozarina. Zbog krize na području Crnog mora, dio brodara odlučio je remonte brodova, ispočetka planirane za nekolicinu brodogradilišta na Crnom moru povjeriti drugim udaljenijim brodogradilištima, pa je tako i Viktor Lenac imao nešto povećane upite, no s obzirom na već zaposlene kapacitete, tu geografsku prednost nije mogao iskoristiti. Općenito, rusko ukrajinski sukob nije imao većeg utjecaja na poslovanje Viktora Lenca i poglavito ostvarenje njegovih prihoda, budući Viktor Lenac već niz godina ne surađuje s ruskim brodarima. Isto tako, nije bilo izravnog utjecaja niti na resurse Viktora Lenca, budući da nije imao poslovne odnose niti s ruskim dobavljačima ili financijskim institucijama. S druge strane, rast cijena energenata i poremećaji u dobavnim lancima



izazvani ratnim sukobima u Ukrajini, imali su indirektni utjecaj na poslovanje Viktora Lenca, iako on nije bio presudan za ostvarenje proizvodnih i poslovnih ciljeva, a istovremeno je imao sličan utjecaj i na konkurentska brodogradilišta.

Poslovanje Viktora Lenca, čija je proizvodnja radno intenzivna, pod utjecajem je čimbenika u bližem okruženju i u Republici Hrvatskoj, a koji se prvenstveno odnose na raspoloživost kvalitetne radne snage, a potom, s time u vezi i na cijenu tog za Viktor Lenac najvažnijeg resursa. Inflatorna kretanja tijekom 2022. godine, pa i tijekom 2023. godine vrše dodatni pritisak na cijene, zbog čega je neminovno došlo do porasta troškova rada. Takvi pritisci predstavljaju cjenovne rizike i u budućem poslovanju, budući nisu svi konkurenti Viktora Lenca pod jednakim inflatornim pritiscima, posebno kada se imaju u vidu visina i primanja radnika, kao i struktura potrošnje u Republici Hrvatskoj s utjecajem na životni standard radnika. Rastom cijene rada Viktor Lenac može gubiti svoju cjenovnu prednost pred konkurentima iz drugih mediteranskih zemalja Europske unije, a bez korigiranja cijene rada može biti suočen i s rizicima daljnjeg odljeva kvalitetnije radne snage u zemlje Europske unije. Porast troškova materijala, opreme i energenata ima utjecaj, ali manji, kako stoga što ti resursi bilježe manji udio u ukupnoj aktivnosti, tako i stoga što ravnomjernije utječu i na konkurenciju.

Uvođenje eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj Viktoru Lencu donosi olakšanje u poslovanju, iako bez većih posljedica, kako pozitivnih tako ni negativnih, na ukupno poslovanje. Većina prihoda ostvarivala se na inozemnom tržištu i to prvenstveno u eurima, a na strani resursa nije bilo značajnijih valutnih oscilacija, budući je odnos kune i eura bio relativno stabilan ili je znatan dio inputa ionako bio vezan uz protuvrijednost eura. U svakom slučaju, barem s te osnove, neće biti valutnih rizika, iako su oni, barem kad je bila riječ o odnosu eura i hrvatskih kuna, bio minimalan. Poslovi za američku ratnu mornaricu, koji se ugovaraju i realiziraju u američkim dolarima, i dalje će predstavljati svojevrsan valutni rizik, no ovoga puta mjeren odnosom dolara i eura, ali kako je riječ o relativno brzom obrtaju projekata, ne očekuju se značajnije negativnosti.



Rast kamatnih stopa trenutno nema utjecaj na porast troškova financiranja Viktora Lenca, budući je njegova zaduženost niska, no moglo bi imati utjecaj u narednom razdoblju zbog osiguranja financijskih sredstava za potrebna i planirana ulaganja.

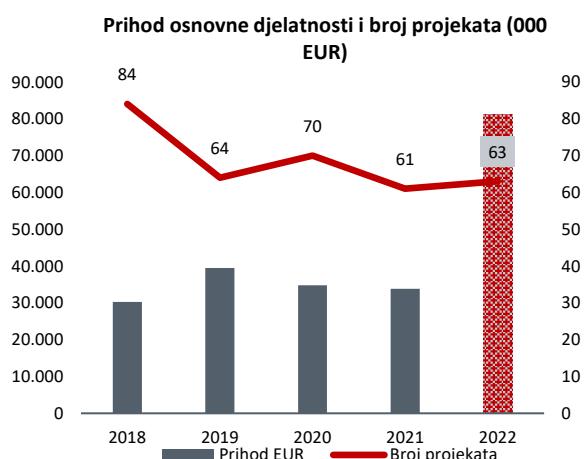
## POSLOVNE AKTIVNOSTI

### PRODAJA

Radeći na značajnom broju upita za nove projekte osnovne djelatnosti, te vodeći računa o svim komercijalnim izmjenama početnih specifikacija za brodove u tijeku, funkcija prodaje u 2022. godini bila je izrazito aktivna.

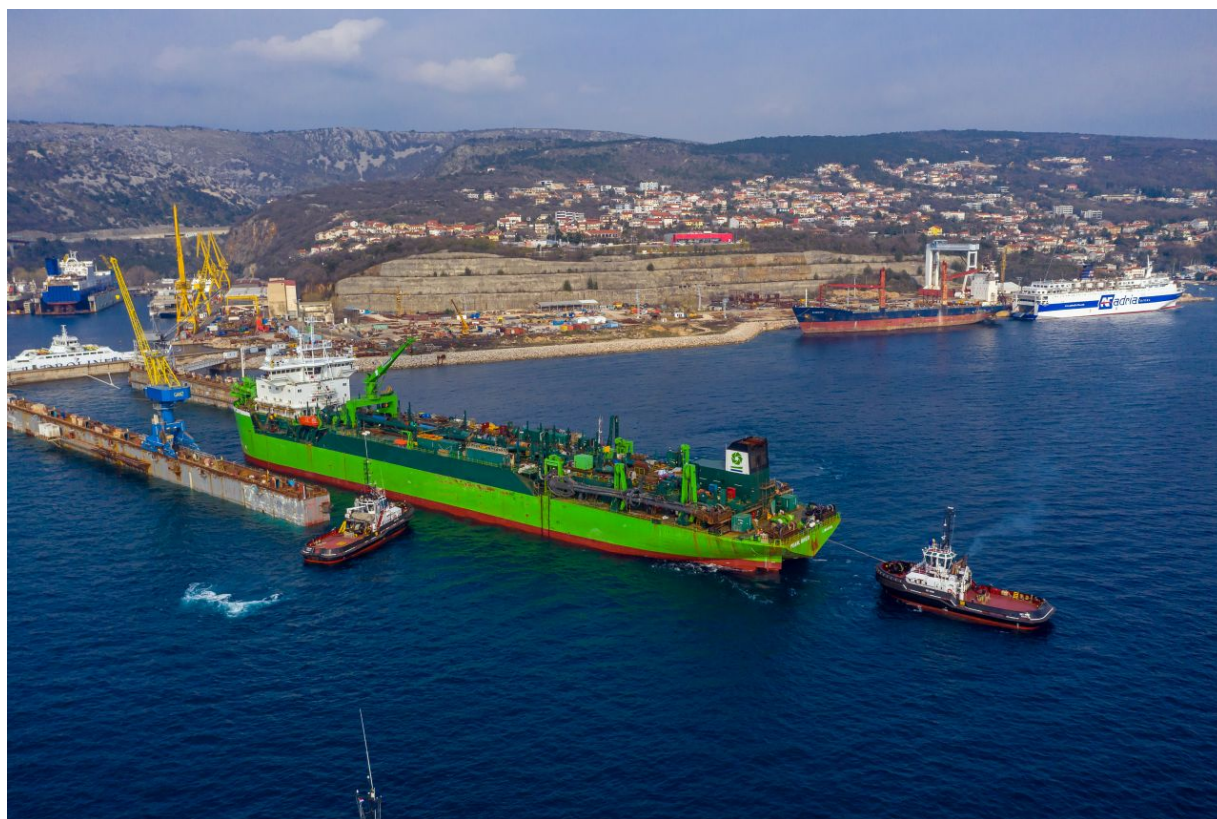
Tijekom godine ugovoreno je preko 60 novih projekata, opsega radova, a time i prosječne vrijednosti projekata veće nego prethodnih godina, pa je unatoč relativno manjem broju projekata, funkcija prodaje bila značajno kompleksnija. Tim više što je fokus bio na nekolicini vrlo specifičnih projekata, poput preinake RO-RO broda ili preuređenja putničke jahte, što je zahtijevalo drugačiji pristup nego kada je riječ o standardnim remontnim poslovima.

Ukupno su tijekom godine realizirana 63 projekta osnovne djelatnosti, od kojih je 5 projekata preneseno iz prethodne 2021. godine, a šest ih je nastavljeno u 2023. godini. Na domaćem tržištu realizirano je ukupno 15 remonata brodova za 7 različitih kupaca, a 48 projekata osnovne djelatnosti odnosi se na suradnju s 30 različitih inozemnih klijenata iz osam različitih zemalja, što ukazuje na značajnu disperziranost, ali i široko tržište, kojeg je Viktor Lenac, u suradnji s matičnom tvrtkom, Palumbo Grupom u stanju obuhvatiti. Sinergija s ostalim brodogradilištima Palumbo Grupe, doprinosi boljoj i ravnomjernijoj zaposlenosti i Viktora Lenca, budući se projekti nude za izvođenje u svim brodogradilištima, ovisno o mogućnosti njihovih proizvodnih kapaciteta, a na klijentima je odabir preferiranog brodogradilišta.

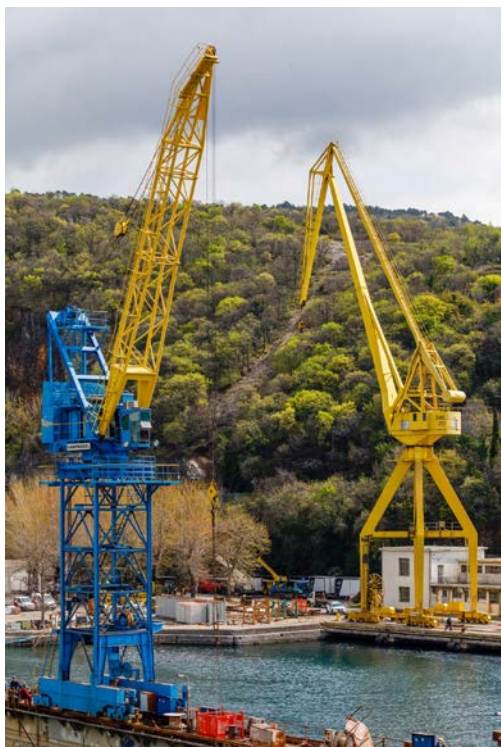


Stabilna zaposlenost standardnim remontnim poslovima tijekom 2022. godine, te već uobičajenim projektima u suradnji s američkom ratnom mornaricom, u 2022. godini je dodatno povećana radovima na specifičnim i dugotrajnijim projektima preinaka i uređenja brodova, kao i uslugom izrade čeličnih konstrukcija vezanim uz projekt vjetroelektrana. Time su prihodi osnovne djelatnosti i usluga koje bi se mogle također pripisati osnovnoj djelatnosti iako se ne radi o remontima, u 2022. godini više nego udvostručeni u odnosu na prethodne godine. Osim što zbog cikličnosti tržišta postoje oscilacije koje se smjenjuju u kraćim intervalima, pojedini projekti preinaka dovode do značajnijih odstupanja promatrano u dužoj vremenskoj seriji, što pred Viktor Lenac stavlja potrebe za drugačijim pristupom organizaciji i drugim izvorima resursa za njihovu realizaciju.

Izvozni prihodi osnovne djelatnosti u 2022. godini imaju udio veći od 95%, a tržište s najvećim udjelom prihoda, ali i najvećim brojem pojedinačnih projekata i dalje je američko, najviše zahvaljujući remontima brodova i servisnim „voyage“ uslugama za američku ratnu mornaricu, ali i poslovima na drugim komercijalnim brodovima.



## PROIZVODNJA



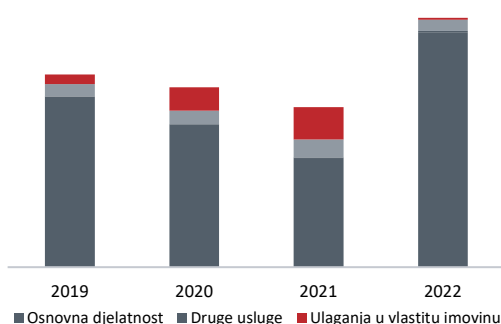
Djelatnost Viktora Lenca pripada skupini radno intenzivnih proizvodnih procesa, pa je slijedom toga ključni proizvodni proces rad, koji u strukturi svih resursa ima najveće učešće. Materijali i oprema koji se ugrađuju na brodove imaju uobičajeni udio do 25% u strukturi troškova izrade, a to može biti i nešto veće u slučaju specifičnih projekata i načina njihovog ugovaranja s klijentima. Naime, često, iako postoji potreba za ugradnjom većih količina vrijednije opreme i materijala, njihova nabava dolazi izravno od naručitelja poslova, čime i dalje rad ostaje u fokusu organizacije proizvodne funkcije.

I u 2022. godini, u proizvodnoj djelatnosti na proizvodni i potporni rad i vanjske usluge odnosi se preko 70% troškova.

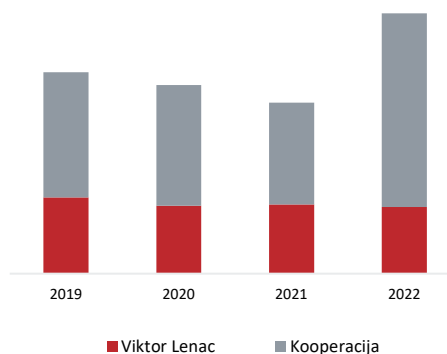
Povećana zaposlenost tijekom 2022. godine rezultirala je i većim angažiranjem podugovarača, kojima se nadomješta proizvodna potreba koja nadmašuje fiksni kapacitet vlastite radne snage ili određene specifične usluge Viktor Lenac redovito nabavlja i koristi od trećih. Tako je nabava usluga podugovarača i trećih tijekom 2022. godine bila vrlo intenzivna i po broju zaključenih ugovora i po njihovoj vrijednosti. Suradnja je ostvarena sa 63 različita podugovarača, s kojima je zaključeno ukupno 409 različitih podugovaračkih ugovora za projekte osnovne djelatnosti i održavanja. Tome treba pridodati i razne vanjske usluge trećih ili tzv. subliferaciju, kod koje je zaključeno čak 1.114

različitih ugovora s ukupno 336 različitih dobavljača ili pružatelja usluga, a koje usluge ponekad uključuju i izradu specifičnih nestandardnih materijala ili opreme prema narudžbi, pa njihov udio u strukturi resursa može rasti, posebno kada se tiču specifičnih projekata koji zahtijevaju specifičnu nestandardnu opremu po narudžbi, a što je i bio slučaj u 2022. godini.

Struktura utroška proizvodnih sati



Struktura proizvodnih sati po resursu



Proizvodni sati su na poslovima za komercijalne projekte udvostručeni u odnosu na prethodnu 2021. godinu. Sati utrošeni za ulaganja u vlastitu imovinu značajno su manji, kako zbog toga jer nije preostalo raspoloživih resursa, tako i zbog ulaganja u Dok 11, koja se planiraju provesti izgradnjom zamjenskih pontona u susjednom brodogradilištu.



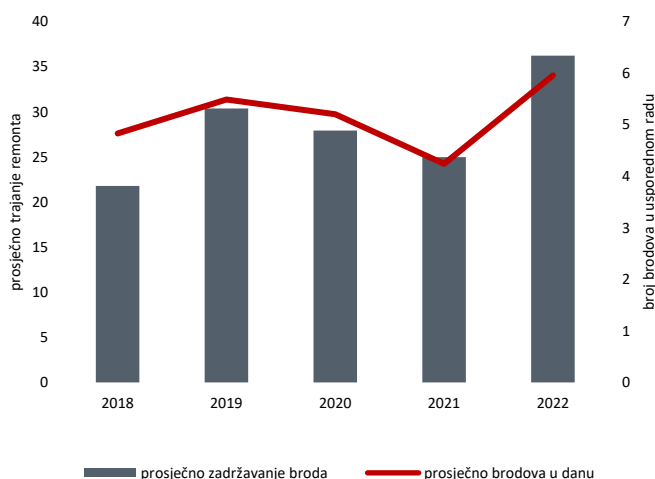


Proizvodne aktivnosti u Viktoru Lencu tijekom 2022. godine, s izuzetkom specifičnosti određenih projekata, za koje su neki radovi podugovoreni po sistemu „ključ u ruke“ s izvođačima izvan Viktora Lenca, bile su po strukturi vrlo nalik onima iz prethodnih godina, s time da je kod svih proizvodnih zanata došlo do povećanja opsega radova. Najveći udio proizvodnog rada i u 2022. godini odnosi se na radove u čeliku na koje otpada oko 30% proizvodnih sati, a veću zastupljenost i veći porast u odnosu na prethodne godine bilježe cjevarski radovi s udjelom od gotovo 15%. Slijede ih mehaničko-motoristički radovi, te radovi antikorozivne zaštite, od kojih svaki bilježi učešće od oko 11% u strukturi proizvodnih sati. Ostali radovi odnose se na elektro radove, radove na privremenoj strojarskoj i elektro energetici brodova u radu, transportne, skelarske i razne druge radove svojstvene brodogradnoj djelatnosti.

Proizvodne aktivnosti su tijekom 2022. godine obavljane na 63 različita projekta, od kojih je čak osam njih obavljeno na lokacijama brodova izvan Viktora Lenca. Iako je broj brodova na kojima su se odvijale aktivnosti u samom Brodogradilištu manji u odnosu na broj projekata u ranijim godinama, kapaciteti Viktora Lenca bili su neprestano popunjeni, što svjedoči o većem opsegu radova koji su se na tim brodovima odvijali. Naime, čak i uz isključenje dugotrajnijih specifičnih projekata uređenja putničke jahte i preinake RO-RO broda, u 2022. godini značajno je povećano prosječno trajanje remontnih poslova, kao i prosječan broj brodova u danu na kojima se usporedno radilo. Remonti su

se odvijali na različitim tipovima brodova, kao i svake godine, pri čemu je u 2022. godini više od dvije trećine projekata odrađeno na RO-RO odnosno RO-PAX i putničkim brodovima, tankerima i vojnim brodovima. Od ostalih tipova brodova za spomenuti je jaružala, brodove za prijevoz cementa, te brodove za prijevoz generalnog tereta.

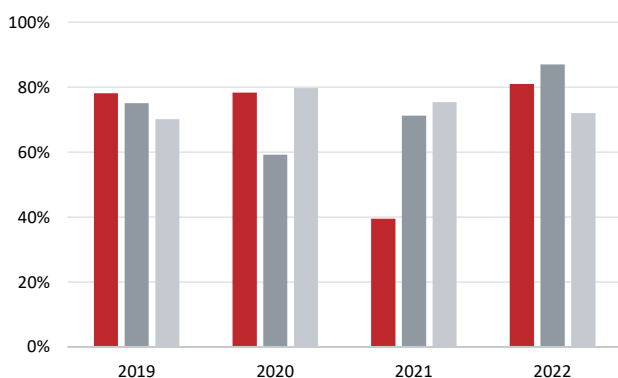
**Prosječno trajanje remontnih poslova i prosječni broj brodova u radu**



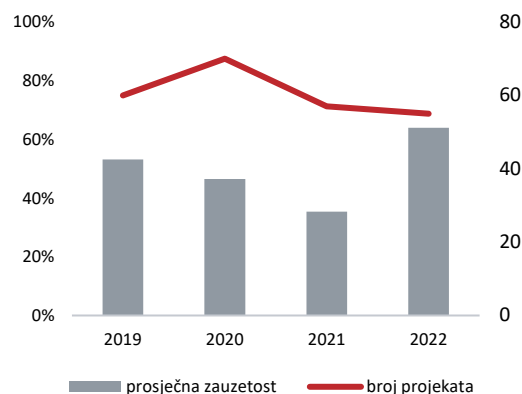
Unatoč padu u broju remontiranih jedinica, povećanje opsega radova tijekom 2022. godine, a time i prosječnog trajanja remontnih poslova većeg broja brodova u usporednom radu, rezultirali su i povećanjem zauzetosti kapaciteta i dokova i vezova.

Većih oscilacija generalno nije bilo, pa su svi mjeseci imali dobru zaposlenost, iako nešto manju tijekom ljetnih mjeseci u odnosu na preostali dio godine.

Zauzetost dokovskih kapaciteta



Prosječna zauzetost glavnih operativnih vezova i broj projekata u brodogradilištu



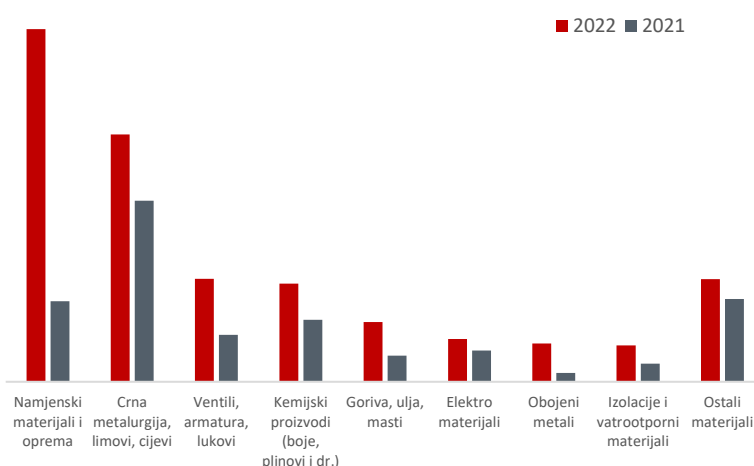
## MATERIJALI

Nakon snažnog rasta cijena sirovina i energenata u drugoj polovini 2021. godine, rusko-ukrajinska kriza je u 2022. godini izazvala dodatni rast cijena. Iako se već treću godinu zaredom, počev od pandemije koronavirusa, funkcija nabave suočava s vrlo neobičnim i turbulentnim uvjetima na tržištu te brojnim izazovima, uspješno se pronalaze najbolji načini za osiguranje kontinuiteta u poslovanju i pravovremenu dobavu materijala potrebnog za proizvodnju. Osim nastojanja da se osigura pravovremena isporuka uz što povoljnije uvjete, Viktor Lenac vodi računa i o procjeni rizika eventualnih nestašica, održavanju kvalitetnih odnosa s postojećim dobavljačima, pronalaženju novih alternativnih dobavljača i osiguranje zaliha materijala koji se redovito troše u proizvodnom procesu Viktora Lenca.



Povećanje zaposlenosti tijekom 2022. godine pred funkciju nabave stavilo je i dodatni izazov za organizaciju transporta, manipulacije i skladištenja većih količina i težina roba koje su dopremljene u Viktor Lenac. Primjera radi, u 2022. godini ukupno je zaprimljeno više od 19.000 koleta raznovrsnih nabavljenih roba, uključivo i isporuka primljenih od brodarka, što je ukupno težilo preko 6.000 tona, za razliku od 2021. godine, kada je primljenih 14.000 koleta težilo tek oko 2.300 tona.

## Usporedba kretanja utroška materijala



U 2022. godini suradnja je ostvarena s 116 stranih i 228 domaćih različitih dobavljača. Ukupna vrijednost nabave materijala iznosila je oko 14 milijuna EUR-a, od kojih se na isporuke od inozemnih dobavljača odnosi oko 9 milijuna EUR-a, a najveći dio toga odnosi se na nabavu namjenskih materijala i opreme za specijalne projekte, koji su koncem 2022. godine još u tijeku.

Ukupna vrijednost utrošenih zaliha materijala tijekom 2022. godine iznosila je oko 10 milijuna eura, što je dvostruko u odnosu na prethodnu 2021. godinu. Najviše je utrošeno namjenskih materijala i opreme, značajno više nego u prethodnoj godini, a porast bilježe sve ostale kategorije materijala. Porast troškova materijala u skladu je s porastom zaposlenosti, pa je uobičajeni udio materijala, koji u pravilu iznosi 10-15% vrijednosti realiziranih projekata odnosno proizvodnih radnih

naloga, održan i u 2022. godini, unatoč specijalnim projektima preinake i preuređenja brodova, kakvi projekti mogu utjecati na relativno veći udio troškova materijala i opreme.

## ENERGENTI

U proizvodnom procesu Viktor Lenac troši i značajnu količinu energenata i to električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda, koja nije za piće te tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent		2018	2019	2020	2021	2022
Električna energija	mWh	11.694	11.349	11.695	10.364	15.335
Voda	tisuća m3	56	51	51	40	51
Tehnološka voda	tisuća m3	210	186	196	103	196
Kisik i acetilen	tona	357	401	478	467	457
Gorivo LUL	tona	144	115	120	168	162

Potrošnja električne energije značajno je povećana u odnosu na prethodne godine, i to zbog povećanog opsega aktivnosti i povećanog broja dana boravka brodova u Viktoru Lencu. Pored opsega radova na utrošak električne energije utječe i potrošnja energije za potrebe samih brodova i njihovih posada dok borave u Viktoru Lencu, budući se brodovi spajaju na električnu mrežu u Brodogradilištu.

Iako su radovi u čeliku bili povećani u 2022. godine, prvenstveno zbog projekta preinake RO-RO broda, sekcije su izgrađene u obližnjem brodogradilištu, pa je to rezultiralo zadržavanjem kisika i acetilena na razini prethodnih godina. Povećani radovi antikorozivne zaštite su pak rezultirali povećanjem tehnološke vode koja koristi u tim aktivnostima kad god je to moguće, a na utrošak pitke vode utjecaj je imao i rast ukupnog broja dana boravka brodova u Viktoru Lencu, budući se brodovi također opskrbljuju vodom iz vodovodne mreže Viktora Lenca.

Troškovi energenata u 2022. godini iznosili su 24,1 milijuna kuna, što predstavlja povećanje od 2,3 puta u odnosu na godinu prije, što svjedoči o značajnom rastu jediničnih cijena, obzirom da je količinski rast utroška energenata manji od 50%. Najveći utjecaj naravno odnosi se na porast jediničnih cijena električne energije, no pravovremenim praćenjem trendova na tržištu i ugovaranjem tranši unaprijed po fiksnoj cijeni, spriječena je veća šteta koja je mogla nastupiti zbog izrazitog globalnog poskupljenja cijena električne energije tijekom 2022. godine.

Unatoč poskupljenjima i nestabilnostima cijena, troškovi energije za Viktor Lenac jesu važan, ali ne i presudan čimbenik uspješnosti poslovanja, budući da u strukturi rashoda imaju relativno mali udio.

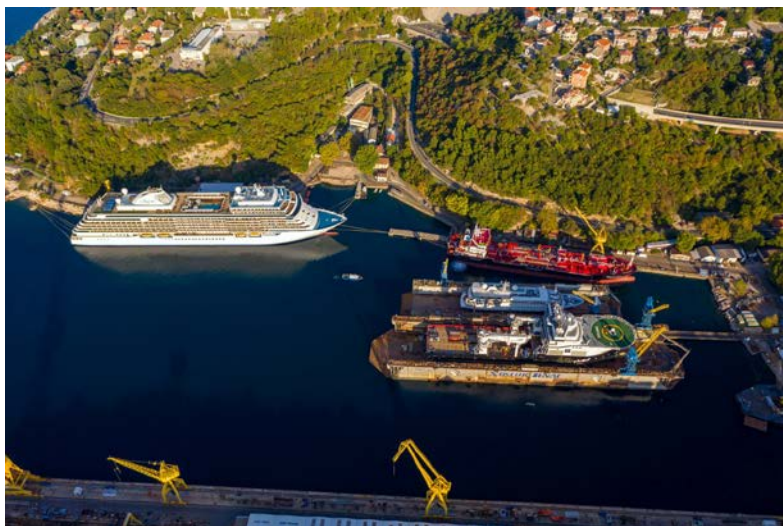
## TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA

Ulaganja u dugotrajnu imovinu Viktor Lenac provodi redovito, s ciljem osiguranja kapaciteta za neometani rad, smanjenja operativnih troškova novim tehničkim rješenjima, prilikom kojih se vodi računa o nabavi opreme veće energetske učinkovitosti i smanjenju negativnih utjecaja na okoliš.

Tijekom 2022. godine ukupna ulaganja u dugotrajnu imovinu iznosila su tek oko 9 milijuna kuna ili oko 1,2 milijuna EUR-a, od kojih se oko 70% odnosilo na nabavku razne proizvodne i poslovne imovine, a preostali dio na ulaganja u vlastitu imovinu. Jedno od najvažnijih pojedinačnih ulaganja predstavlja nabavka novog uređaja za rezanje čelika vodom i plazom, vrijednosti oko 320 tisuća EUR-a, koji je koncem 2022. godine djelomično financiran uplaćenim avansom dobavljaču.

Investicijski radovi na plutajućim dokovima, koji su uvijek u fokusu Viktora Lenca, tijekom 2022. godine bili su značajno smanjeni u odnosu na prethodne godine, prvenstveno zbog planiranih ulaganja u Dok 11, čija će realizacija započeti sredinom 2023. godine, a potom i zbog zauzetosti radnih i drugih proizvodnih kapaciteta poslovima za tržište.

Ulaganja u projekte energetske učinkovitosti i zaštite okoliša Viktor Lenac nastavlja i dalje, iako uglavnom sve svojim vlastitim sredstvima, budući su mu zbog djelatnosti brodogradnje i veličine, bespovratna sredstva iz fondova EU uglavnom nedostupna. No, zahvaljujući financijskom mehanizmu Europskog gospodarskog prostora, koji se financira od strane Islanda, Lihtenštajna i Norveške u okviru programa „Energija i klimatske promjene“, a koji nije isključio brodogradnju kao neprihvatljivu djelatnost, Viktor Lenac je uspio osigurati bespovratno financiranje projekta izgradnje Sustava dizalice topline s morskom vodom, kojom će se postići značajne uštede u električnoj energiji na prostoru za koji je taj sustav namijenjen.





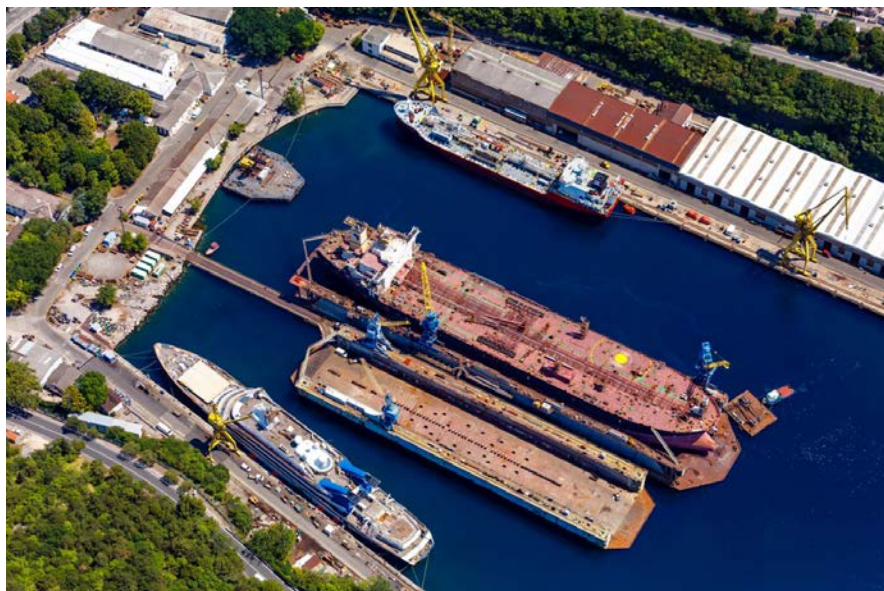
Najznačajnija investicijska potreba Viktora Lenca i dalje je vezana uz osiguranje kapaciteta plutajućih dokova, prvenstveno najvećeg Doka 11. Njegova zamjena novim dokom trenutno je nedostižna za Viktor Lenac, jer je riječ o ulaganjima koja bi stajala više od stotinu milijuna EUR-a, a što je praktički, zbog nedovoljnih osiguranja financiranja koje banke zahtijevaju, nemoguće osigurati dugoročnim kreditima. Financiranje takvih ulaganja ne može se čak ni djelomično osigurati niti sredstvima Europske unije, budući da djelatnost Viktora Lenca nije prihvatljiva u najvećem broju slučajeva i kod fondova čiji su iznosi financiranja daleko ispod potrebnih za gradnju novog doka.

Stoga planovi Viktora Lenca uključuju značajnu i potpunu obnovu postojećeg Doka 11, radi osiguranja njegove održivosti u duljem nizu godina. Obnova bi započela izgradnjom dva nova zamjenska pontona kojima bi se zamijenili oni dotrajali. Naime, Dok 11 sastavljen je od ukupno devet plutajućih pontona povezanih tornjevima, te bi postepena zamjena jednog dijela i mogućnost popravka preostalih „na suhom“, bez ometanja redovnih poslovnih aktivnosti, omogućila znatno kvalitetniji pristup cjelovitoj obnovi doka, za razliku od djelomičnih popravaka, kakvi su jedini bili mogući u prethodnim godinama. I ovdje je riječ o značajnim ulaganjima, koja će po jednom pontonu stajati oko 7,5 milijuna EUR-a, ali i o mnogo trajnijem rješenju, kao alternativni nabavke novog ili novijeg korištenog doka, no takvih polovnih dokova na tržištu manjka. Radove na izgradnji prva dva pontona za Dok 11 Viktor Lenac je ugovorio koncem ožujka 2023. godine sa susjednim Brodogradilištem „3. maj“, a očekuje se da bi početak projekta mogao započeti u lipnju, odmah po dovršetku izrade i odobrenju projektne dokumentacije, kada se očekuju i prve isporuke materijala – limova i profila, za što su aktivnosti također u tijeku. Osim samog rada i materijala, za izgradnju i funkcioniranje svakog pontona potrebno je i opremanje strojarница pontona raznom elektro opremom, cjevovodima te pumpama i ventilima.

Za ovakvu investiciju, a radi osiguranja likvidnosti i za redovne poslovne aktivnosti, te zbog mogućnosti financiranja obuhvatnije obnove Doka 11, Viktor Lenac planira dio ulaganja osigurati dugoročnim kreditnim sredstvima. Budući da Viktor Lenac nije zadužen, te da se postojeći investicijski krediti u najvećem dijelu otplaćuju u cijelosti tijekom 2023. godine, Viktor Lenac vjeruje da će uspjeti osigurati dovoljna financijska sredstva za radove na Doku 11, čija glavnina treba biti realizirana u narednih godinu dana.



## ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV



Tijekom 2022. godine organizacijska struktura Viktora Lenca nije se mijenjala, a u fokusu organizacije bila je optimizacija i automatizacija postojećih procesa.

Veliki izazov za informacijski sustav Viktora Lenca predstavljale su izmjene aplikativnih rješenja zbog uvođenja eura kao službene valute u Republici Hrvatskoj. Najznačajnije promjene su provedene u aplikaciji za obračun plaća i kadrovsku evidenciju te u sastavnicama ERP sustava koje se odnose na financije, računovodstvo, nabavu te carinsko, skladišno i materijalno poslovanje, a postupak prilagodbe je uspješno proveden u roku od četiri mjeseca.

Viktor Lenac je nastavio s razvojem vlastitih mobilnih i web aplikativnih rješenja u svrhu nadogradnje postojećeg ERP sustava, a kao jedan od primjera može se navesti razvoj web aplikacije za evidenciju i prezaduženje osnovnih sredstava ili pak upravljanje privremenim smještajnim kapacitetima koji postoje unutar Viktora Lenca.

S ciljem daljnjeg unapređenja informacijske sigurnosti i zaštite podataka informacijskog sustava Viktora Lenca, koje je područje prepoznato kao bitno za kontinuitet poslovanja Viktora Lenca, tijekom 2022. godine realizirano je više različitih aktivnosti radi zaštite i osiguranja serverske infrastrukture, zaštite informacijskog sustava od proboja i virusa, zaštite podataka novim backup softverima, edukacije korisnika i podizanja svijesti radnika o potrebi informacijske sigurnosti.

Osim u području informacijske sigurnosti, velika se pažnja pridaje i tehničkoj zaštiti imovine u vlasništvu klijenata i vlastite imovine Viktora Lenca. Tijekom 2022. godine je završen veliki projekt opremanja objekta centralnog skladišta sustavima tehničke zaštite (videonadzor, protuprovala, kontrola pristupa) i vatrodjave. Navedena lokacija je spojena na centralni dojavni sustav koje nadziru Unutarnja služba zaštite i Unutarnja vatrogasna postrojba. Sustav tehničke zaštite je dodatno unaprijeđen mogućnošću proširenja na pojedine objekte u radu, već prema zahtjevima klijenata Viktora Lenca.

Redovitom provedbom internih i vanjskih prosudbi organizacija nadzire performanse svojih poslovnih procesa, a sve nesukladnosti bilježi, analizira i korigira putem dokumentiranog sustava upravljanja kvalitetom.

Prilikom planiranja internih prosudbi uzete su u obzir nesukladnosti i preporuke sa prethodnih provjera od strane internih i vanjskih prosuditelja te značaj poslovnih procesa za pojedini standard (normu) sustava upravljanja.

Na osnovu rezultata internih i vanjskih prosudbi se provode izmjene i dopune procedura, radnih uputa, normativa rada te uloga radnih mjesta u cjelokupnoj organizaciji, a sve sa ciljem ubrzanja i optimiziranja radnih aktivnosti uz zadržavanje ili povećanje kvalitete izvedenih radova.



Tijekom 2022. godine kontinuirano je provedeno više internih i vanjskih prosudbi iz područja sustava upravljanja kvalitetom (ISO 9001:2015), energijom i energetsom učinkovitošću (ISO 50001:2018), zdravlja i sigurnosti na radu (ISO 45001:2018), informacijske sigurnosti (ISO/IEC 27001:2013) te procjene rizika Brodogradilišta (JH143).

JH143 je standard koji je razvilo Međunarodno udruženje klasifikacijskih društava (IACS) za procjenu rizika brodogradilišta, kojim se integrirano procjenjuju sustavi upravljanja kvalitetom, zdravljem, sigurnošću na radu i okolišem u brodogradilištu, u svrhu identifikacije potencijalnih rizika iz tih područja i osiguranja usklađenosti s međunarodnim propisima, odnosno s ciljem pomoći brodogradilištima da poboljšaju svoju sigurnost i učinkovitost zaštite okoliša, smanje rizik od nesreća i poboljšaju svoju reputaciju u vidu odgovornih i pouzdanih poslovnih partnera.

Tijekom 2022. godine su na zahtjev klijenta provedene 3 vanjske prosudbe sukladno JH143 standardu od strane renomirane nizozemske tvrtke, a prihvaćanjem preporuka za poboljšanje sustava, Viktor Lenac je svoj status značajno poboljšalo zaključno s ocjenom B+.

Vanjski auditi svih sustava upravljanja u skladu sa ISO standardima su provedeni od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas, nalazi kojih su pozitivni uz manja odstupanja i preporuke za poboljšanje u nekim područjima, što je potom i provedeno. Stečeni certifikati su pokazatelj da Viktor Lenac njeguje sustavan i strukturiran pristup poslu, što je za sve inozemne klijente preduvjet za bilo kakvo razmatranje ulaska u poslovni odnos.

## SIGURNOST I ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA OD POŽARA I ZAŠTITA OKOLIŠA

Propisana zakonska i interna pravila **zaštite na radu** sastavni su dio organizacije i izvođenja radnih operacija, a cjelokupni sustav sigurnosti i zaštite na radu u Viktoru Lencu je certificiran prema normi ISO 45001. Aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu su i tijekom 2022. godine uključivale osposobljavanja radnika za rad na siguran način, provjeru radne sposobnosti radnika na poslovima radnih mjesta s posebnim uvjetima rada putem ovlaštene ustanove za medicinu rada, ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim



opasnostima, preglede mjesta rada i aktivnosti radi osiguranja rada u specifičnim opasnijim uvjetima, nadzor primjene propisa zaštite na radu i korištenja osobne zaštitne opreme radnika.

Unapređenje sustava zaštite na radu, provedba mjera, osposobljavanje radnika i redoviti kratki tečajevi, uz sve druge mjere sustava sigurnosti, rezultira smanjenjem broja ozljeda u Viktoru Lencu, kako u apsolutnom broju tako i relativno, u odnosu na broj radnika. Ozljede su u pravilu lakše, a prema njihovoj prirodi najčešće je riječ o o kontuzijama, ranama i uganućima, a tako je bilo i u protekloj godini, u kojoj je zabilježeno svega 5 ozljeda na radu, što predstavlja 1,5% ozlijeđenih radnika u odnosu na broj radnika Viktora Lenca, a indeks težine je iznosio svega 8,47 u odnosu na prosječnih 65 za razdoblje 2018-2022.

Troškovi zaštitne odjeće, obuće i drugih zaštitnih materijala u 2022. godini su iznosili oko 691 tisuću kuna ili oko 92 tisuće eura, što je za 18% više nego u 2021. godini.

**Zaštitu od požara** primarno provodi vlastita služba zaštite od požara prvenstveno preventivnim aktivnostima i neprekidnim dežurstvima vlastite vatrogasne postrojbe. Aktivnosti su usmjerene na redovite preglede brodova u radu, požarno preventivno osiguranje na mjestima odvijanja tzv. toplih radova, permanentnim obilascima objekata i prostora unutar Viktora Lenca s ciljem ranog uočavanja potencijalnih požarnih opasnosti te ostalih ugroza, uz redovito osposobljavanje novoprimitljenih radnika i učenika i studenata na praksi. Redovito se vrši preventivno ispitivanje protupožarne opreme na objektima u radu, hidrantskih instalacija i druge vatrogasne opreme na vezovima i dokovima te ostale opreme kojom raspolaže vatrogasna postrojba Viktora Lenca.

Kod svih radova koji se izvode otvorenim plamenom, nakon prethodnih preventivnih pregleda mjesta rada izdaju se dozvole za njihovo izvođenje, a takvih dozvola je u 2022. godini bilo 13.268, odnosno dvostruko više nego u prethodnoj 2021. godini. Također, izdaju se i tzv. „gas free“ certifikati za prevenciju požarnih rizika kod ulazaka u tankove tankera, kao i ostale uske, opasne i zatvorene prostore, a takvih je dozvola u 2022. izdano 313.

Za održanje spremnosti, svaka smjena vatrogasne postrojbe redovito, najmanje jednom mjesečno održava vatrogasne vježbe, a nekoliko je zajedničkih vježbi organizirano na brodovima američke ratne mornarice.

Tijekom 2022. god. zabilježena su svega četiri početna požara i jedan požar s manjom materijalnom štetom na imovini klijenta. Na imovini Viktora Lenca zabilježen je jedan požar procijenjene štete 15.000 eura, kao posljedica tehničkog kvara frekvencijskog pretvarača. Brzim i efikasnim intervencijama spriječene su moguće veće materijalne štete, a unatoč nastalim požarima, cjelokupni rezultat ocjenjuje se dobrim, a s obzirom na uvjete vrlo složenih požarnih rizika u brodogradnoj djelatnosti.



Sustav upravljanja **zaštitom okoliša** uvršten je u Sustav upravljanja kvalitetom Viktora Lenca prema normi ISO 9001:2008, a provedbom vlastitih ciljeva propisanih internim politikama te zakonskom regulativom, Viktor Lenac postupa pažnjom dobrog gospodarstvenika, vodeći računa o svim aspektima zaštite okoliša i energetske učinkovitosti.

Funkcija zaštite okoliša ima za cilj smanjiti štetne utjecaje koje djelatnost Viktora Lenca može imati na okolinu i njezine dionike. To u prvom redu znači gospodarenje otpadom i emisijama na okolišno održiv način, što je u fokusu Viktora Lenca već dugi niz godina.



Ulaganjima u energetske učinkovitiju opremu i postrojenja kojima je eliminirano ili značajno smanjeno korištenje dizelskih goriva, sve emisije štetnih plinova koje Viktor Lenac mjeri (SO<sub>2</sub>, NO<sub>2</sub>, CO, CO<sub>2</sub> i čestica PM<sub>10</sub>) drastično su smanjene u posljednjih nekoliko godina, a tijekom 2022. godine su vrijednosti svih emisija ispod propisanih graničnih vrijednosti.

U proizvodnom procesu Viktora Lenca nastaju veće količine otpada, od kojih je dio nastao iz same djelatnosti Viktora Lenca, a dio je preuzet s brodova u remontu. Tijekom 2022. godine ukupno je nastalo ili preuzeto, a potom i zbrinuto oko 6.500 tona otpada, od kojeg se nešto manje od polovine odnosi na otpad preuzet sa brodova. Od ukupne količine otpada, oko dvije trećine otpada odnosi se na neopasan otpad, a oko jedna trećina klasificira se kao opasan otpad.

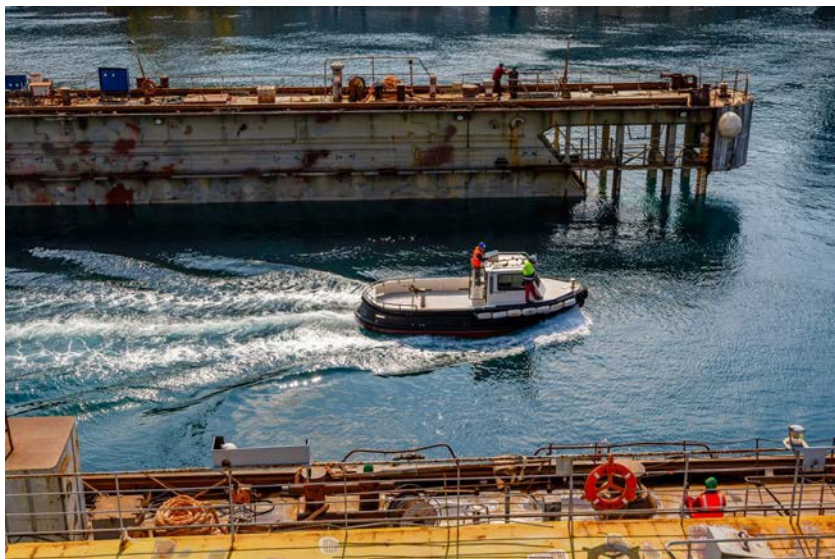
Gospodarenje otpadom ogleda se i u naporima da se odvajanje i sortiranje otpada obavlja na mjestu njegovog nastanka, sve s ciljem smanjenja miješanja različitih vrsta otpada, što otežava i smanjuje mogućnosti njegove uporabe ili iskorištenja vrijednih sastojaka. Tako je tijekom 2022. godine gotovo polovina otpada iskorištena za njegovu uporabu. Od otpada koji je zbrinut odlaganjem, najviše se odnosi na zauljeni otpad preuzet iz brodskih tankova, a prije konačnog zbrinjavanja obrađuje se fizikalno-kemijskom obradom, u koje se svrhe predaje za to ovlaštenim tvrtkama.

## LJUDSKI RESURSI

Koncem 2022. godine Viktor Lenac broji 323 radnika, od kojih su 22 žene. Ukupan broj radnika smanjio se u odnosu na konac 2021. godine za 18 radnika, uglavnom zbog umirovljenja. Iako trenutne potrebe zaposlenosti traže povećanje određenog broja visokokvalificiranih i stručnih radnika, do novih stručnjaka vrlo je teško doći prvenstveno stoga jer su takvi profili radnika vrlo traženi u konkurentnijim inozemnim sredinama, s kojima se Viktor Lenac teško može nositi kada je riječ o primanjima i drugim beneficijama u korist radnika. S druge strane, u slučaju pada poslovnih aktivnosti to bi značilo značajniji rast neproduktivnih fiksnih troškova, pa se gdje je potrebno i moguće, rad nedostajućih stručnjaka nadomješta angažiranjem vanjskih usluga traženih profila.

U proizvodnom radu, Viktor Lenac se u velikom dijelu oslanja na rad podugovarača, pa se novi radnici zapošljavaju u onim aktivnostima u kojima nije moguće ili nije učinkovito zapošljavati vanjsku radnu snagu. Trend smanjenja raspoložive kvalitetne proizvodne radne snage sve je prisutniji i u Hrvatskoj i u zemljama Europske unije, pa se poseže za uvozom stranih radnika, što stvara dodatne troškove u fazama prilagodbe na domaće poslovne sustave i prevladavanju jezičnih barijera, a to se, iako primarno nastaje u tvrtkama podugovarača, prelijeva izravno i na troškove Viktora Lenca.





Fluktuaciju svoje radne snage Viktor Lenac nastoji umanjiti kvalitetnim odnosom rada na neodređeno i određeno radno vrijeme, kod kojeg je čak 96% ugovora na neodređeno vrijeme, visokom razinom radnih i materijalnih prava koja radnicima Viktora Lenca pripadaju sukladno kolektivnom ugovoru koji se primjenjuje dugi niz godina, kao i već godinama konstantno višom razinom neto plaća u odnosu na prosjek Republike Hrvatske, no to i dalje nije dovoljno konkurentno u odnosu na strane kompanije u istoj ili povezanim ili sličnim djelatnostima.

Ovisno društvo VL Steel d.o.o. na dan 31.12.2022. godine broji 43 radnika,

jednog više nego koncem prethodne godine, pa ukupan konsolidirani broj radnika iznosi 366 radnika.

Prema vrsti poslova koje obavljaju, od ukupnog broja radnika u Viktoru Lencu i ovisnom društvu 307 je proizvodnih radnika, od kojih je 185 izravnih proizvodnih radnika, a 112 radnika proizvodnih zanimanja čine radnici proizvodne režije, sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, posade dokova, tehnolozi, poslovođe i drugi radnici vezani uz logistiku proizvodnih aktivnosti. Preostalih 69 radnika čine radnici prodaje, nabave, financija, upravljanja projektima, te voditelji i rukovoditelji organizacijskih jedinica svih razina.

Ukupan broj plaćenih sati radnicima Viktora Lenca tijekom 2022. godine iznosi 744 tisuće sati ili u prosjeku 2.268 sati po radniku, od kojih se na prekovremeni rad odnosi 9,2% ili za 1,7 postotnih poena više nego u 2021. godini. Neefektivni sati koji se u pravilu odnose na godišnje odmore, bolovanja i druge neradne sate, čine 19% ukupnih plaćenih sati. Prosječno je svaki radnik tijekom 2022. godine iskoristio 180 sati godišnjeg odmora, te proveo na bolovanju 165 sati tijekom 2022. godine, uključujući i sate koji se isplaćuju na teret HZZO-a, gdje je u pravilu riječ o dugotrajnim bolovanjima zbog bolesti. Povećani sati bolovanja posljedica su i pandemije koronavirusa.

Za plaće i ostala materijalna prava radnika u 2022. godini utrošeno je 68,14 milijuna kuna (konsolidirano 77,4 milijuna kuna), što je za 14% (15% konsolidirano) više nego u prethodnoj godini. Trošak plaća iznosio je 60,4 milijuna kuna (68,4 milijuna kuna konsolidirano), a ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu te drugih zakonom omogućenih neoporezivih primanja iznosila su 7,6 milijuna kuna (8,9 milijuna kuna konsolidirano). Ukupna masa neto plaća veća je za 7,7% (9,2% konsolidirano) u odnosu na prethodnu 2021. godinu, što u odnosu na manji broj ukupno plaćenih sati rada rezultira povećanjem prosječne neto satnice za 14,8%, što čini značajan doprinos za životni standard radnika, pogotovo u uvjetima visoke inflacije, zbog čega su plaće svim radnicima bile povećane još u travnju 2022. godine.

Prosječna ostvarena neto plaća radnika Viktora Lenca u 2022. godini iznosila je 9.450 kuna ili oko 1.250 eura, što je za 23% iznad republičkog prosjeka, odnosno 34% iznad prosjeka područja C – prerađivačke industrije.

U postupcima reorganizacije radnih procesa, Viktor Lenac nastoji uštede u plaćama nastale smanjenjem broja radnika preraspodijeliti na one radnike koji preuzimaju na sebe određeni dio novih radnih zadataka, sve s ciljem povećane učinkovitosti radnih aktivnosti, ali i stimulacije efikasnog i učinkovitog rada.

Pored redovne isplate plaća sa svim pripadajućim porezima i doprinosima, ostala materijalna prava radnika, temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu redovito se isplaćuju u čitavom nizu godina. U 2022. godini ukupno isplaćena materijalna prava iznosila su prosječno 22 tisuće kuna po radniku, u koji iznos su uključeni i troškovi prijevoza radnika na posao i s posla. U odnosu na prethodnu godinu iznos je veći za 8 tisuća kuna po radniku, što je rezultat podizanje neoporezivih iznosa naknada i potpora radnicima koji se mogu isplatiti bez oporezivanja, a što se u najvećem dijelu izravno i primjenjuje sukladno Kolektivnom ugovoru.



Stalni nedostatak radne snage u određenim zanimanjima dovodi do situacija u kojoj za neka radna mjesta uopće nije moguće pronaći potreban i adekvatan broj radnika. Posebno do izražaja dolazi potreba uvođenja u rad novih radnika, koji trebaju zamijeniti iskusnije kadrove u proizvodnim djelatnostima pred njihov odlazak u mirovinu, no takvih kadrova na tržištu nema te ih treba osposobljavati na radnom mjestu. Međutim, to sa sobom nosi i značajan fluktuacijski rizik zbog potencijalnog gubitka tek osposobljenih radnika i njihovog odlaska u druge sektore s većim primanjima. To će, a usporedno s povećanjem troškova života, stvarati dodatni pritisak na povećanje plaća, koje će se morati povećavati s ciljem privlačenja i zadržavanja dovoljnog broja (kvalitetnijih) radnika.

Viktor Lenac kontinuirano ulaže u obrazovanje i stručno osposobljavanje svojih radnika. Razvojem stručnih kompetencija radnika povećava se konkurentnost tvrtke ali se također postiže veća sigurnost radnika i klijenata prilikom izvršavanja redovnih radova u remontu. Tijekom 2022. godine obrazovne aktivnosti su bile maloga opsega, uglavnom stoga što su neki specifični programi obrazovanja predviđeni za 2023. godinu, ali dijelom i stoga što su neke aktivnosti odgođene za razdoblje manje zaposlenosti.

Sva važna pitanja vezana uz radnike, njihova radna i materijalna prava rješavaju se socijalnim partnerstvom između Uprave i rukovoditelja Viktora Lenca i predstavnika radnika, a koji su organizirani kroz Radničko vijeće i dvije sindikalne organizacije koje djeluju u Brodogradilištu. Socijalni dijalog u Viktoru Lencu je dugi niz godina na vrlo visokoj razini, uz međusobno razumijevanje i uvažavanje, a uz razumijevanje okolnosti te obostranu volju i spremnost na dijalog socijalni partneri se sporazumijevaju i pronalaze optimalna i kompromisna rješenja u interesu svih strana, imajući pred sobom u biti zajednički cilj, a to je rast i stabilnost Viktora Lenca i boljitak radnika.

Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Viktora Lenca postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu. Radničko vijeće održava redovite sjednice na kojima Uprava, ali i drugi rukovoditelji Viktora Lenca informiraju predstavnike radnika o stanju i perspektivama poslovanja te iznosi sve informacije značajne za položaj radnika Brodogradilišta i njihov gospodarsko-socijalni status. Početkom 2023. godine održan je i skup radnika, na kojemu je Uprava informirala radnike o stanju Viktora Lenca, perspektivama i bitnim odrednicama budućeg poslovanja. Sve odredbe važećeg Kolektivnog ugovora su tijekom 2022. godine ispoštovane, kako od strane Uprave, tako i od strane sindikalnih partnera.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.





## FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

### Ostvareni prihodi i rashodi

iznosi u tisućama HRK

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnog društva na rezultate Grupe (2022.)
	2021	2022	2022/2021	2021	2022	2022/2021	
Prihodi od prodaje osnovna djelatnost	256.201	619.171	241,7%	256.990	620.604	241,5%	0,2%
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	34.103	2.642	7,7%	34.103	2.642	7,7%	0,0%
Prodaja materijala i otpada	3.864	4.880	126,3%	3.754	4.881	130,0%	0,0%
Prihodi od osiguranja	303	119	39,2%	303	119	39,2%	0,0%
Ostali poslovni prihodi	4.104	14.367	350,0%	4.088	14.310	350,0%	0,4%
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>298.575</b>	<b>641.179</b>	<b>214,7%</b>	<b>299.238</b>	<b>642.556</b>	<b>214,7%</b>	0,2%
Financijski prihodi	2.778	3.627	130,6%	2.788	3.630	130,2%	0,1%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>301.353</b>	<b>644.806</b>	<b>214,0%</b>	<b>302.026</b>	<b>646.186</b>	<b>214,0%</b>	0,2%
Materijalni troškovi	173.403	399.374	230,3%	166.383	390.220	234,5%	2,3%
Troškovi plaća	55.077	60.370	109,6%	61.476	68.375	111,2%	11,7%
Amortizacija	34.420	88.047	255,8%	34.458	88.106	255,7%	0,1%
Ostali troškovi	14.196	36.189	254,9%	15.432	37.751	244,6%	4,1%
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>277.096</b>	<b>583.981</b>	<b>210,8%</b>	<b>277.749</b>	<b>584.452</b>	<b>210,4%</b>	0,1%
Financijski rashodi	1.233	680	55,2%	1.244	690	55,5%	1,4%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>278.330</b>	<b>584.661</b>	<b>210,1%</b>	<b>278.994</b>	<b>585.142</b>	<b>209,7%</b>	0,1%
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>23.024</b>	<b>60.145</b>	<b>261,2%</b>	<b>23.032</b>	<b>61.044</b>	<b>265,0%</b>	1,5%
Porez na dobit	4.182	19.893	475,6%	4.182	19.973	477,6%	0,4%
Gubitak/ dobitak pripisan manjinskom interesu				2	205		
<b>Neto dobit</b>	<b>18.842</b>	<b>40.252</b>	<b>213,6%</b>	<b>18.848</b>	<b>40.867</b>	<b>216,8%</b>	1,5%

Ukupni prihodi koje je Grupa Viktor Lenac ostvarila u 2022. godini iznose gotovo 650 milijuna kuna i više su nego udvostručeni u odnosu na prethodnu godinu. Konsolidirani prihodi veći su od prihoda samog Viktora Lenca za tek 1,4 milijuna kuna, koje je ovisno društvo ostvarilo izravno radeći za treće.

Standardno visoko učešće prihoda od prodaje s osnove redovne djelatnosti u ukupnim poslovnim, odnosno ukupnim prihodima, u 2022. godini premašilo je čak 96% poslovnih, kao i ukupnih prihoda, a kod ostalih poslovnih prihoda, njihovo povećanje u odnosu na 2021. godinu rezultat je naplate ranije nepriznatih ili otpisanih potraživanja za ležarinu broda Delphin, i to slijedom sudske prodaje broda, čime je okončana parnica koju je Viktor Lenac vodio više godina za naplatu tih potraživanja.

Prihodi od vlastitih investicija značajno su manji u odnosu na prethodne godine, što zbog planova obnove Doka 11 za razdoblje od 2023. godine nadalje, što zbog nedostatka slobodnih kapaciteta za ulaganje u izmjenu čelične strukture toga doka. Drugi ostvareni prihodi odnose se na prihode od najma, prihode od ukidanja rezerviranja, viškove materijala i druge izvanredne prihode. Financijski prihodi uglavnom se odnose na pozitivne tečajne razlike, prvenstveno zbog rasta tečaja USD, u kojoj valuti Viktor Lenac ostvaruje dio prihoda, dok su mu istovremeno obveze vezane uz valutu USD minimalne.

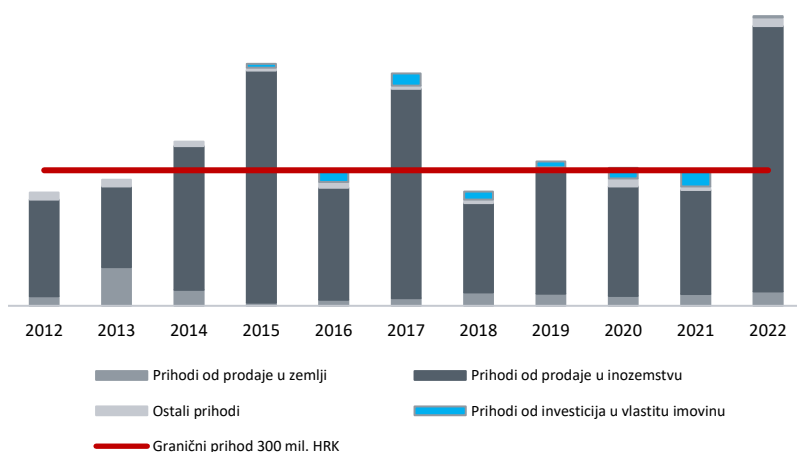
Relativni rast prihoda u 2022. godini pratio je gotovo i jednaki relativni rast troškova, posebno ako bi se iz prihoda izuzeli prihodi od naplate potraživanja za brod Delfin, koji nisu generirali troškove u 2022. godini, kao ni u usporednoj godini. Slijedeći kretanje prihoda, tako su i troškovi u odnosu na 2021. godinu udvostručeni, što se najviše odražava na materijalne troškove uglavnom izravno povezane s realizacijom prihoda, u kojima su uključeni i troškovi podugovarača i drugih vanjskih usluga na projektima, a kojima se nadomještava vlastiti fiksni radni kapacitet.

Povećano trošenje dugotrajne materijalne imovine, preispitivanje korisnog preostalog vijeka trajanja te potreba budućih ulaganja za osiguranje daljnjeg korištenja postojeće opreme, ali i zamjenu dijela zastarjele opreme novom tehnološki i energetski učinkovitijom, rezultirali su povećanom amortizacijom.

Financijski rashodi odnose se na troškove kamata, koje su se u odnosu na prethodnu godinu smanjile samim smanjenjem zaduženosti.

Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2022. godini rezultirali su dobitkom iz poslovanja prije amortizacije u visini od 145 milijuna kuna, što daje stopu EBITDA marže u odnosu na prihode u visini 22,7%, što osigurava dovoljnu likvidnost za uredno podmirenje tekućih obveza, ali i akumulaciju sredstava za barem dio ulaganja koja se planiraju provesti u 2023. godini.

**Struktura poslovnih prihoda, 2012-2022**

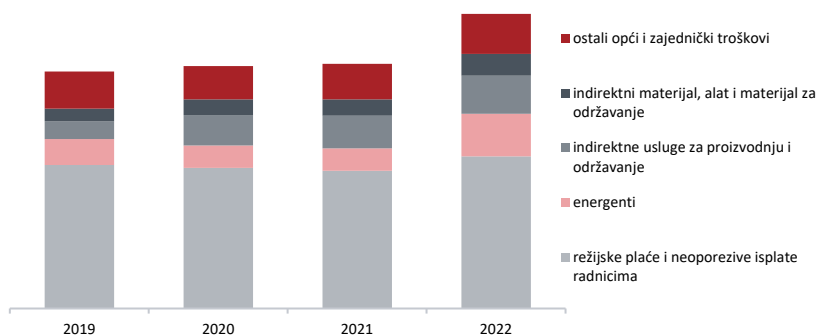


Djelatnost Viktora Lenca je projektno orijentirana, pri čemu veći pojedinačni projekti mogu dovesti do značajnijih oscilacija u ostvarivanju prihoda u pojedinim godinama, što je upravo i bio slučaj u 2022. godini. Time je, s prihodima ostvarenim preko 300 milijuna kuna, postao obveznikom dodatnog poreza na dobit kojeg je Vlada Republike Hrvatske uvela koncem godine, pozivom na Uredbe Vijeća (EU) 2022/1854. Veći ostvareni prihodi, uz relativno stabilne fiksne, indirektno troškove poslovanja generirali su značajnije veću dobit u odnosu na prethodne godine, zbog čega je Viktor Lenac pored redovnog poreza na dobit, obračunao i dodatni porez na dobit, pa ukupna porezna obveza s tih osnova iznosi gotovo 20 milijuna kuna, a ukupna efektivna stopa oporezivanja iznosi čak 33%.

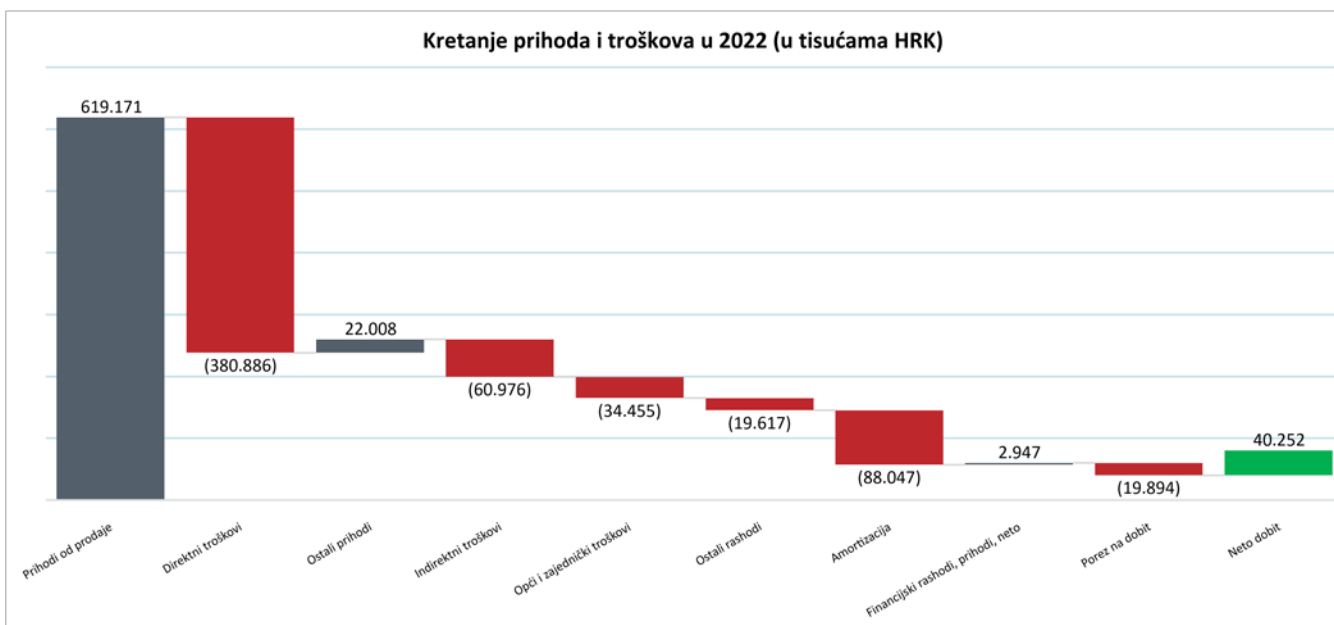
Viktor Lenac svoje troškove promatra u ovisnosti o njihovom alociranju na izravne radne naloge koji su nositelji ostvarenja prihoda ili stvaranja nove imovine, odnosno prema funkciji koju imaju u poslovnom procesu. Sama djelatnost Viktora Lenca, veliki broj ponuda te radnih naloga godišnje i koji se realiziraju u matičnoj organizaciji, opasnosti i rizici koji proizlaze iz same proizvodne aktivnosti, održavanje kapitalne opreme te brojne poslovne funkcije potrebne kao potpora i logistika izravnoj proizvodnji, generiraju visoke režijske troškove, kako indirektno troškove proizvodnje, tako i troškove općih i zajedničkih funkcija. Pored toga, indirektni troškovi proizvodnje u sebi sadrže sve one proizvodne funkcije, zajedničke za veći broj projekata istovremeno i koje se ne mogu točno alocirati ili se ne odnose na neki konkretan posao.

Od ukupnih režijskih troškova, polovina se odnosi na plaće režijskog osoblja, odnosno troškove rada koji se ne mogu alocirati na posebni projekt ili su zajednički za sve projekte ili je riječ o trošku neefektivnog rada. Skupine režijskih troškova koje slijede, odnose se na troškove održavanja i drugih indirektnih usluga proizvodnji, a potom i troškove energenata. U mnogim od tih kategorija troškova ne postoji veći prostor za njihovo daljnje smanjenje budući je veliki dio takvih troškova zadan samom djelatnošću, propisima i pravilima, kao i cijenama na koje Viktor Lenac nema utjecaj. Značajnije uštede moguće je postići samo daljnjim naporima na povećanju efikasnosti i boljom organizacijom radnih aktivnosti, odnosno boljim iskorištenjem radnih resursa.

### Struktura režijskih troškova



### Kretanje prihoda i troškova u 2022 (u tisućama HRK)



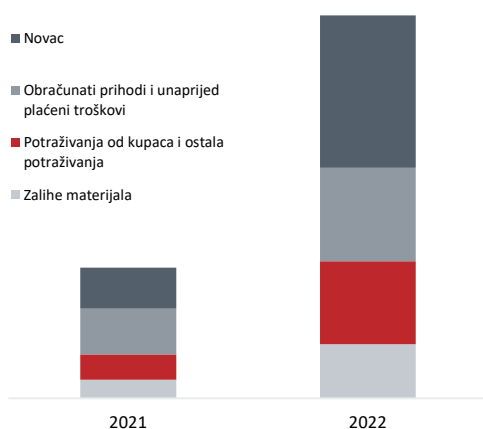
## Stanje imovine i obveza

iznosi u tisućama HRK

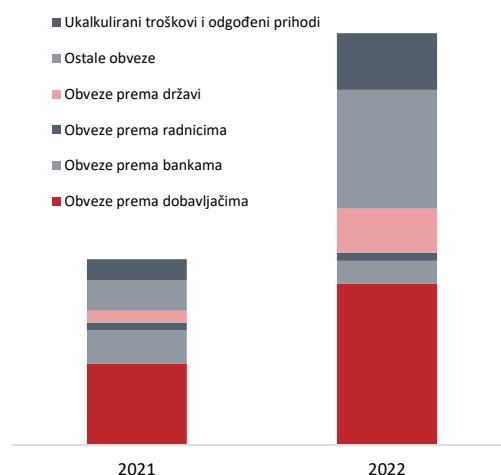
	Matica			Grupa			utjecaj ovisnog društva na Bilancu Grupe (2022.)
	2021	2022	2022/2021	2021	2022	2022/2021	
Dugotrajna imovina	290.773	211.812	72,8%	290.867	211.902	72,9%	0,0%
Kratkotrajna imovina	112.473	330.045	293,4%	113.312	331.230	292,3%	0,4%
Dugoročne obveze	21.840	21.297	97,5%	21.887	21.329	97,4%	0,1%
Kratkoročne obveze	81.321	180.225	221,6%	82.139	180.580	219,8%	0,2%
Kapital i rezerve	300.084	340.335	113,4%	300.153	341.223	113,7%	0,3%
<b>Ukupno imovina/izvori</b>	<b>403.245</b>	<b>541.857</b>	<b>134,4%</b>	<b>404.179</b>	<b>543.132</b>	<b>134,4%</b>	0,2%

Imovina Viktora Lenca koncem 2022. godine iznosi preko 540 milijuna kuna, što predstavlja povećanje za preko 30% u odnosu na stanja koncem prethodne godine. Povećanje bilančnih pozicija, osim što je rezultat ostvarene dobiti, posljedica je i same visoke zaposlenosti i koncem 2022. godine, slijedom čega se bilježi povećana razina i potraživanja od kupaca i obračunatih prihoda koji čine aktivna vremenska razgraničenja, ali i porasta vrijednosti zaliha potrebnih za ugradnju u nastavku aktivnosti na projektima u tijeku, kao i datih avansa dobavljačima za nabavku specifične opreme. Sličan trend slijede i kratkoročne obveze zbog povećanja obveza prema dobavljačima, povećanja primljenih predujmova od kupaca, kao i zbog poreznih obveza. Dugotrajna imovina bilježi pad slijedom obračunate amortizacije, a kod dugoročnih obveza nema bitnije promjene, budući su s jedne strane smanjene za tekuća dospijeca financijskih obveza s dospijecem u 2023. godini, a s druge strane povećane zbog izvršenih rezervacija za sudske sporove.

**Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.**



**Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.**



Obrtni kapital koncem 2022. godine iznosi 150 milijuna kuna, uključujući i vremenska razgraničenja s obzirom da je riječ o imovini i obvezama s brzim obrtajem i uskom vezom s potraživanjima i obvezama prema kupcima. Od ukupnog radnog kapitala, zalihe materijala, kao imovina s relativno sporim obrtajem koncem 2022. godine iznose 47 milijuna kuna, pa i dalje preostaje visoka razina brzo unovčive imovine u odnosu na ukupne kratkoročne obveze, čime su bilančne pozicije i dalje u cijelosti uravnotežene.

## VLASNIČKA STRUKTURA

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2022. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinškog depozitarnog društva. Sve dionice uvrštene su na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

Tijekom 2022. godine na Zagrebačkoj burzi u trgovanju dionicama Viktora Lenca u 204 trgovinska dana ostvareno je 1.940 transakcija u kojima se trgovalo s ukupno 1.031.013 dionica uz ostvaren ukupan promet vrijednosti 14.751.175 kuna. Prosječna cijena trgovanja dionicom time je iznosila 14,31 kunu po dionici ili preračunato (po tečaju konverzije kuna u eure) 1,90 eura, a raspon kretanja cijene trgovanja bio je od 9,00 do 18,60 kuna za jednu dionicu ili preračunato, 1,19 do 2,47 eura.

Tržišna kapitalizacija Viktora Lenca na dan 31.12.2022. iznosila je 272,4 milijuna kuna ili 36,15 milijuna EUR-a.

Najveći pojedinačni dioničar Viktora Lenca je talijanska brodograđevna grupa Palumbo Group S.p.A. iz Napulja koja je udjele u temeljnom kapitalu Viktora Lenca stekla u 2018. godini. Viktor Lenac drži 825.187 vlastitih dionica, koje predstavljaju 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva, a koje su stjecane do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva.

Društvo broji veliki broj malih dioničara koji drže pojedinačno manje od 2% udjela u temeljnom kapitalu Društva, a kojih je na dan 31.12.2022. godine bilo 831 i koji ukupno predstavljaju 13,12 % vlasničke strukture Viktora Lenca.

#### Struktura dioničara na dan 31.12.2022. godine

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	74.560	0,44
7	VUKADIN ZVONIMIR (1/1)	70.000	0,42
8	KALČIĆ ELVIO (1/1)	47.054	0,28
8	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
9	PEČAR IVAN (1/1)	36.053	0,21
10	MESSER CROATIA PLIN D.O.O. (1/1)	32.987	0,20
	Ostali	1.575.188	9,37
	<b>Ukupno:</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je javno dioničko društvo čije su dionice 2008. godine uključene u redovito tržište Zagrebačke burze. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb.

Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca. Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama ([www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2022. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je 5 sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora redovito osobno nadziru upravljanje Društvom od strane Uprave i užeg posloводства, poslovnu dokumentaciju i vođenje poslovanja, te su pravovremeno informirani o tijeku poslovanja i svim bitnim planovima.

Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva. Sjednica redovne Glavne skupštine Društva održana je u lipnju 2022. godine, a u prosincu je održana i izvanredna Glavna skupština Društva, na kojoj je imenovan novi član Nadzornog odbora.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

## NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA

### Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih četiri člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana, predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen propisima Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva tijekom 2022. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratu, zamjenik predsjednika gosp. Francesco Ciaramella te članovi gospoda Giorgio Filippi i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, odnosno predstavnika radnika u Nadzornom odboru od travnja 2021. godine obnaša gosp. Damir Amić, koji je na toj funkciji zamijenio gosp. Zorana Košutu, a temeljem redovitog reizbora kojeg je provelo Radničko vijeće. U listopadu 2022. godine gosp. Giorgio Filippi podnio je ostavku na funkciju člana Nadzornog odbora, te ga je na toj funkciji zamijenio gosp. Antonio Palumbo, počev od 15. prosinca 2022. godine.

U Društvu djeluju i Revizijski odbor imenovan od strane Nadzornog odbora, a čine ga tri člana iz redova Nadzornog odbora te Odbor za imenovanje i primitke, također sastavljen od tri člana iz redova Nadzornog odbora.

Članovi Nadzornog odbora za svoj rad imaju pravo na naknadu temeljem odluka Glavne skupštine, a ukupno isplaćene naknade za rad Nadzornog odbora u 2022. godini iznosile su 144.519 kuna, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose.

### Uprava

Upravu Društva čini Sandra Uzelac kao jedini član Uprave, sukladno Statutu Društva kojim je predviđeno da Upravu Društva mogu činiti do tri člana. Mandat članu Uprave Sandri Uzelac produljen je 1. svibnja 2021. godine na period od tri godine.

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima.

Trošak plaća i drugih naknada Uprave za 2022. godinu ukupno iznosi 1.085.275 kuna, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose, kao i primitak u naravi s osnova korištenja službenog automobila.

Član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, stečenih 2008. godine.



## INFORMACIJE

### Uže poslovodstvo

**Bojan Kavazović**, direktor Sektora Marketinga i prodaje

**Filip Gajski**, direktor Sektora Tehnike i proizvodnje

### Revizor

Iris nova d.o.o. Rijeka

### Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.  
Martinšćica bb, p.p 210  
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55  
telefax: +385 51 21 71 75  
email: [viktor.lenac@lenac.hr](mailto:viktor.lenac@lenac.hr)  
[http: //www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)

Rijeka, travanj 2023.



Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19 i 34/22, 114/22 i 18/23, dalje u tekstu: ZTD) te sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu (Narodne novine broj 78/15, 134/15, 120/16, 116/18, 42/20 i 47/20 i 114/22, dalje u tekstu: ZOR) Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., Rijeka, Martinšćica bb (dalje u tekstu: Društvo), dana 20. travnja 2023. godine, daje sljedeću

### IZJAVU

#### o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.
2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.
3. Društvo je tijekom 2022. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa, uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su:

- Nadzorni odbor nije još formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora (čl. 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. Na razini Grupe, od ukupnog broja zaposlenih, 7,2% su žene. U Upravi Društva zastupljena je jedna žena kao jedina članica Uprave.
- Svi članovi Revizijskog odbora ujedno su bili članovi Nadzornog odbora, u kojem slučaju se Revizijski odbor izuzima od zahtjeva neovisnosti, sve kako je propisao Zakon o reviziji u čl. 65.st.7.
- U ostalim odborima, također su svi članovi ujedno i članovi Nadzornog odbora.
- Nadzorni odbor još nije osnovao Odbor za nagrađivanja jer Društvo još nije imalo potrebe za takvim Odborom.
- Društvo još formalno ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način sudjelovanja i glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica. Inače Statut Društva propisuje mogućnost sudjelovanja na Glavnoj skupštini na daljinu odnosno davanje glasa pisanim putem ili elektroničkom komunikacijom kada dioničari ne sudjeluju na Glavnoj skupštini, pod uvjetima propisanim zakonom.
- Društvo još uvijek nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave ili predsjedniku Nadzornog odbora (čl. 76. Kodeksa) jer postoji mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini, a Društvo će dodatno uspostaviti mehanizam za postavljanje pitanja dioničara putem e-adrese za investitore.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi glavnoj Skupštini.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, usklađena s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

Revizor Društva Iris Nova d.o.o. iz Rijeke imenovan je za revizora za 2022. godinu na redovnoj sjednici glavne Skupštine 29.06.2022. godine.

Društvo ima ustrojena i primjenjuje pravila i procedure zaprimanja, evidentiranja, odobrenja i kolanja financijske i druge poslovne dokumentacije, čime je osiguran višestruki nadzor i transparentnost u priznavanju prihoda i rashoda Društva. Društvo još nije osnovalo korporativnu internu reviziju koja bi izvršavala funkciju neovisne revizije i kontrole te informirala Upravu kroz izvješća o provedenoj reviziji u formi nalaza i prijedloga poboljšanja jer se ocjenjuje da dosadašnji sustav dobro funkcionira. Uprava osobno nadzire sve procese priznavanja prihoda i rashoda Društva te sudjeluje u izradi tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih financijskih izvještaja Društva.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskom politikom Društva i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Antikorupcijski dokumenti objavljeni su na službenoj stranici Društva.

Na međunarodnom tržištu, Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije. Društvo nije dalo nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje suprotno načelu slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem udjela na dan 31. prosinca 2022. su:

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	RAIFFEISENBANK AUSTRIA D.D./ZBIRNI SKRBNIČKI RAČUN ZA DF	74.560	0,44
7	VUKADIN ZVONIMIR (1/1)	70.000	0,42
8	KALČIĆ ELVIO (1/1)	47.054	0,28
8	LIST GMBH AUSTRIA (1/1)	45.992	0,27
9	PEČAR IVAN (1/1)	36.053	0,21
10	MESSER CROATIA PLIN D.O.O. (1/1)	32.987	0,20
	Ostali	1.575.188	9,37
	<b>Ukupno:</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Uprave i Nadzornog odbora te zajedno sa glavnom skupštinom predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Glavna skupština Društva redovito se saziva i održava sukladno zakonskim propisima i Statutom Društva. Svi dioničari mogu sudjelovati u radu glavne Skupštine osobno ili putem opunomoćenika. Na glavnoj Skupštini odluke se donose običnom većinom glasova prisutnih dioničara odnosno dvotrećinskom većinom za zakonom propisane odluke. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik glavne skupštine, kojega imenuje Nadzorni odbor Društva. Glavna skupština ima ovlaštenja odnosno donosi odluke sukladno odredbama ZTD-a te Statuta Društva.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Dioničar koji želi sudjelovati i ostvarivati svoja prava na Glavnoj skupštini mora: prijaviti svoje sudjelovanje na Glavnoj Skupštini u pisanom obliku (uključivo i elektroničkom poštom na [ured.uprave@lenac.hr](mailto:ured.uprave@lenac.hr)), pri čemu prijava mora prispjeti u Društvo najkasnije šest dana prije dana održavanja Glavne skupštine, pri čemu se dan prispjeća prijave u Društvo ne uračunava u taj rok te biti upisan u registru dionica Središnjeg klirinškog depozitarnog društva zaključno s posljednjim danom za prijavu za sudjelovanje na Glavnoj skupštini.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Upravu društva na dan 31.12.2022. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, univ.spec.oec, koja zastupa Društvo samostalno i pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave.

Pojedine poslove, određene Statutom Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stjecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Nadzorni odbor Društva tijekom 2022. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika gosp. Francesco Ciaramella te članovi gospoda Giorgio Filippi (do 17.10.2022. kada daje ostavku iz osobnih razloga) i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, predstavnika radnika u Nadzornom odboru, obavljao je gosp. Damir Amić. Na izvanrednoj skupštini društva 15.12.2022. godine za novog člana nadzornog odbora izabran je gosp. Antonio Palumbo na mandat od četiri godine.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova. U 2022. godini održano je 5 sjednica Nadzornog odbora.

Revizijski odbor je tijelo koje je osnovano u prosincu 2014. godine. To tijelo osnovano je s ciljem pružanja podrške Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontroli Društva. U 2022. godini tijelo je održalo četiri sjednice, na kojima je raspravljalo o financijskim rezultatima Društva. Članovi Revizorskog odbora su: Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Giorgio Filippi.

Revizijski odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Zadaća Revizijskog odbora je i praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima.

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova je stručna u području računovodstva i revizije.

Osim revizijskog odbora u Društvu djeluju i dva odbora koji svojim radom potpomažu njegov rad i djelovanje i to: Odbor za primitke i Odbor za imenovanja, a Odbor za nagrađivanja još nije osnovan jer za to Društvo još nema potrebu. Članovi odbora imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora. Imenovani Odbori predlažu sadržaj ugovora s članovima Uprave te strukturu njihova nagrađivanja, pripremaju i predlažu Politiku primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora, raspravljaju i predlažu Nadzornom odboru odluku o imenovanju i izboru članova Uprave Društva.

Izvešće o primicima članova Uprave i članova Nadzornog odbora sadrži sve podatke o visini primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno čl. 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka te odluci o primicima članova Nadzornog odbora, koja Politika i odluka su usvojene na izvanrednoj glavnoj skupštini od 22.12.2020. godine.

Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak, a kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Nadzorni odbor još nije proveo samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i njegovih Odbora. Međutim, članovi Nadzornog odbora i članovi njegovih Odbora djeluju u optimalnom broju i posjeduju znanje, sposobnosti i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Svaki član Nadzornog odbora daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pripremi sjednica još ne osigurava Tajnik Društva jer takvo mjesto još nije ustanovljeno, ali istu osigurava ured uprave Društva i to na učinkovit i pravodoban način.

8. Društvo primjenjuje u vezi s izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima politiku raznolikosti s aspekata dobi, spola, obrazovanja i struke, i to na način da prilikom imenovanja članova vodi računa o navedenim aspektima.

9. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. I. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2022. godinu.

Član Uprave  
Sandra Uzelac



BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC d.d.  
Rijeka, Martinšćica bb  
27.04.2023.

NADZORNI ODBOR  
Br: 1/2023

Na temelju čl. 24. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac te čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor na svojoj 18. sjednici održanoj 27. travnja 2023. godine jednoglasno donosi sljedeću

## ODLUKU

I Prihvaća se Godišnje financijsko izvješće Društva za 2022. godinu, Godišnje konsolidirano financijsko izvješće Društva za 2022. godinu, Godišnje izvješće o stanju i poslovanju Društva za 2022. godinu te prijedlog Uprave o upotrebi dobiti ostvarene u 2022. godini.

II Daje se suglasnost na Godišnja financijska izvješća i Godišnja konsolidirana financijska izvješća koje je predložila Uprava Društva, čime se navedena izvješća smatraju usvojenima sukladno čl. 300 d. Zakona o trgovačkim društvima.

III Nadzorni odbor će u pisanoj formi izvijestiti Glavnu skupštinu o obavljenom nadzoru Društva u 2022. godini, sukladno čl. 300 c. st. 2. i čl. 263. st. 3. Zakona o trgovačkim društvima i utvrđenju Godišnjih financijskih izvješća i Godišnjih konsolidiranih financijskih izvješća sukladno čl. 300 d. st. 1. Zakona o trgovačkim društvima.

Predsjednik Nadzornog odbora  
Vittorio Carratù



Dostaviti:  
1. Nadzornom odboru,  
2. Upravi Društva,  
3. Arhivu.

SHIPYARD VIKTOR LENAC d.d.  
Rijeka, Martinšćica bb  
27 April 2023

SUPERVISORY BOARD  
No: 1/2023

Pursuant to Article 24 of the Articles of Association of Shipyard Viktor Lenac d.d. and Article 300d, item 1 of the Companies Act, the Supervisory Board at its 18th meeting held on 27 April 2023 adopted the following:

## DECISION

I Non-Consolidated Annual Financial Statements for FY 2022, Consolidated Annual Financial Statements for FY 2021, Annual Report 2022, and the Management Board's Proposal on the use of profits generated in 2022 are hereby approved by the Supervisory Board.

II Non-Consolidated Annual Financial Statements for FY 2022 and Consolidated Annual Financial Statements for FY 2022 presented by the Company's Management Board are hereby approved by the Supervisory Board, whereby the statements are considered adopted pursuant to Article 300d of the Companies Act.

III Supervisory Board shall report to the General Assembly in writing on the supervision of the Management Board's activities in managing business of the Company in 2022, pursuant to Article 300c, item 2 and Article 263, item 3 of the Companies Act, and the approval of Company's Annual Financial Statements both Non-Consolidated and Consolidated pursuant to Article 300d, item 1 of the Companies Act.

President of the Supervisory Board  
Vittorio Carratù



To be submitted to:  
1. Members of Supervisory Board;  
2. Member of Management Board;  
3. Files.



**BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D.**  
Rijeka, Martinšćica bb

**UPRAVA DRUŠTVA**  
Broj: 27/2023

21.04.2023.

Na temelju čl. 300.b stavak 2. Zakona o trgovačkim društvima, čl. 19. Statuta Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. te čl. 8. Poslovnika o radu Uprave, Uprava Društva dana 21. travnja 2023. godine donosi sljedeći

**PRIJEDLOG ODLUKE  
O UPOTREBI DOBITI OSTVARENE U  
U 2022. GODINI**

I Utvrđuje se da je Društvo na dan 31.12.2022. godine ostvarilo neto dobit (poslije oporezivanja) u iznosu od 40.252.175,66 kn, što preračunato prema fiksnom tečaju konverzije u eure (7,5345 kuna za 1 euro), iznosi 5.342.381,80 EUR.

II Dobit Društva iz prethodne točke rasporedit će se u zadržanu dobit.

Član Uprave  
Sandra Uzelac



Dostaviti:  
1. Nadzornom odboru.

**SHIPYARD VIKTOR LENAC d.d.**  
Rijeka, Martinšćica bb

**MANAGEMENT BOARD**  
Decision no. 27/2023

21 April 2023


Pursuant to Article 300b, item 2 of the Companies Act, Article 19 of the Articles of Association of Shipyard Viktor Lenac d.d. and Article 8 of the Rules of Procedure of the Management Board, on 21 April 2023, the Management Board makes the following:

**PROPOSAL FOR A DECISION ON THE USE OF PROFITS  
GENERATED IN 2022**

I It is hereby established that the Company generated a net profit (after tax) in the amount of HRK 40,252,175.66, which, calculated according to the fixed exchange rate in euros (HRK 7.5345 for 1 euro), amounts to EUR 5,342,381.80.

II The Company's profit from the previous item shall be allocated to retained earnings.

Member of the Management Board  
Sandra Uzelac



To be submitted to:  
1. Members of Supervisory Board.