

NEKONSOLIDIRANI  
GODIŠNJI FINANCIJSKI  
IZVJEŠTAJI

2020.



**BRODOGRADILIŠTE**

**VIKTOR LENAC**

*član Palumbo grupe*

---

Travanj 2021.



## SADRŽAJ

Izjava o odgovornosti Uprave za financijske izvještaje	3
Izvešće neovisnog revizora	4
<b>Financijski izvještaji</b>	
Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	9
Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju	10
Nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku	11
Nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	12
Bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje	13
<b>Godišnje izvješće</b>	<b>48</b>



## ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da nekonsolidirani financijski izvještaji za 2020. godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije i u skladu sa Zakonom o računovodstvu, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna za:

- odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- davanje razumnih i opreznih prosudbi i procjena;
- primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjavanje svakog značajnog odstupanja u financijskim izvještajima te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Društvo nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, te stoga i za poduzimanje razumnih mjera radi sprečavanja i otkrivanja pronevjera i ostalih nezakonitosti.

Uprava je odobrila financijske izvještaje za izdavanje dana 20. travnja 2021. godine.

Sandra Uzelac, član Uprave





# IRISNOVA

REVIZIJA, POREZNO SAVJETOVANJE,  
FINANCIJSKE ANALIZE I USLUGE

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima društva Brodogradilište Viktor Lenac d.d., Rijeka

### Izvješće o reviziji financijskih izvještaja

#### Mišljenje

Obavili smo reviziju odvojenih financijskih izvještaja društva Brodogradilište Viktor Lenac dioničko društvo, Rijeka, Martinšćica bb, Hrvatska („Društvo“), koji obuhvaćaju nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2020., nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2020., nekonsolidirani izvještaj o novčanom toku za godinu završenu 31. prosinca 2020., nekonsolidirani izvještaj o promjenama kapitala te bilješke uz nekonsolidirane financijske izvještaje, uključujući i sažetak značajnih računovodstvenih politika (“financijski izvještaji”).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2020. i njegovu financijsku uspješnost te njegove novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Zakonom o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije („MSFI“).

#### Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o reviziji i Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću neovisnog revizora u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja. Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe („IESBA Kodeks“) i ispunili smo naše etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

#### Isticanje pitanja

/i/ Skrećemo pozornost na bilješku 2.1 Izjava o usklađenosti i osnove izvješćivanja uz priložene financijske izvještaje, koja navodi kako su konsolidirani financijski izvještaji Društva, koji obuhvaćaju Društvo i njegovo ovisno društvo („Grupa“), objavljeni dana 20. travnja 2021. Konsolidirani financijski izvještaji Grupe sastavljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije. Zbog boljeg razumijevanja Grupe u cjelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane financijske izvještaje povezano s priloženim financijskim izvještajima. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

/ii/ Skrećemo pozornost na bilješku 32 Utjecaj pandemije SARS-COV-2 Koronavirusa, koji je uzrokovao bolest COVID-19 u kojoj Uprava ističe utjecaj COVID-19 na financijske izvještaje Društva u 2020. te budućim razdobljima kao i utjecaj na likvidnost. Naše mišljenje nije modificirano u vezi s tim pitanjem.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

#### Prihodi od prodaje

Za računovodstvene politike vidjeti bilješke 2.3.a i 30 financijskih izvještaja. Za dodatne informacije vezane uz identificirano ključno revizijsko pitanje, vidjeti bilješku 4 financijskih izvještaja.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili ključnom revizijskom pitanju tijekom naše revizije
Posebna se pozornost sukladno zahtjevima Međunarodnih revizijskih standarda posvećuje iskazivanju prihoda prema kojima prihodi uvijek predstavljaju značajan rizik pogrešnog prikazivanja. Zato smo kao ključno revizijsko pitanje adresirali točnost i sveobuhvatnost prihoda od prodaje.	Kako bismo odgovorili na rizike povezane s prihodima od prodaje koje smo identificirali kao ključno revizorsko pitanje, dizajnirali smo revizijske postupke koji su nam omogućili pribavljanje dostatnih primjerenih revizijskih dokaza za naš zaključak o tom pitanju.  Proveli smo postupke testova kontrola i testova detalja kako bi potvrdili glavne interne kontrole prodaje te s tim u vezi ugovorene poslove sa izdanim računima i iskazanim prihodima.

#### Ostala pitanja

Financijske izvještaje Društva za godinu završenu 31. prosinca 2019. revidirao je drugi revizor koji je 20. travnja 2020. izrazio nemodificirano mišljenje o tim financijskim izvještajima.

#### Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u Godišnje izvješće, ali ne uključuju financijske izvještaje i naše izvješće neovisnog revizora o njima.

Naše mišljenje o financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, osim u razmjeru u kojem je to izričito navedeno u dijelu našeg izvješća neovisnog revizora pod naslovom Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i, u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, temeljeno na poslu kojeg smo obavili, zaključimo da postoji značajni pogrešni prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da izvijestimo tu činjenicu. U tom smislu mi nemamo nešto za izvijestiti.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za godišnje financijske izvještaje**

Uprava je odgovorna za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s MSFI-ima i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja godišnjih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju godišnjih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako uprava ili namjerava likvidirati Društvo ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za upravljanje odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja kojeg je ustanovilo Društvo.

#### **Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja**

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće neovisnog revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili skupno, utječu na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima Društva ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja Društva, uključujući i objave, kao i odražavaju li financijski izvještaji Društva transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

## **IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)**

### **Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)**

#### **Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja (nastavak)**

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji financijskih izvještaja tekućeg razdoblja Društva i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem izvješću neovisnog revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog priopćavanja.

#### **Izvešće o drugim zakonskim zahtjevima**

##### **Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014**

1. Na dan 22. prosinca 2020. Odlukom Glavne skupštine izabrani smo da obavimo zakonsku reviziju godišnjih financijskih izvještaja za 2020. godinu. Ovaj angažman je prva godina obavljanja zakonske revizije Društva.
2. Osim pitanja koja smo u našem izvješću neovisnog revizora naveli kao ključna revizijska pitanja unutar podnaslova izvješće o financijskim izvješćima nemamo nešto za izvijestiti u vezi s točkom (c) članka 10. Uredbe (EU) br. 537/2014.
3. Našom zakonskom revizijom godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2020. godinu sposobni smo otkriti nepravilnosti, uključujući i prijevaru sukladno Odjeljku 225 Reagiranje na nepoštivanje zakona i regulativa IESBA Kodeksa koji od nas zahtijeva da pri obavljanju revizijskog angažmana sagledamo je li Društvo poštivalo zakone i regulative za koje je opće priznato da imaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njihovim godišnjim financijskim izvještajima, kao i druge zakone i regulative koji nemaju izravni učinak na određivanje značajnih iznosa i objava u njegovim godišnjim financijskim izvještajima, ali poštivanje kojih može biti ključno za operativne aspekte poslovanja Društva, njegovu sposobnost da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem ili da izbjegne značajne kazne.

Osim u slučaju kada naiđemo na, ili saznamo za, nepoštivanje nekog od prethodno navedenih zakona ili regulativa koje je očigledno beznačajno, prema našoj prosudbi njegovog sadržaja i njegovog utjecaja, financijskog ili drugačijeg, za Društvo, njegove dionike i širu javnost, dužni smo o tome obavijestiti Društvo i tražiti da istraži taj slučaj i poduzme primjerene mjere za rješavanje nepravilnosti te za sprečavanje ponovnog pojavljivanja tih nepravilnosti u budućnosti. Ako Društvo sa stanjem na datum revidirane bilance ne ispravi nepravilnosti temeljem kojih su nastali pogrešni prikazi u revidiranim godišnjim financijskim izvještajima koji su kumulativno jednaki ili veći od iznosa značajnosti za financijske izvještaje kao cjelinu od nas se zahtijeva da modificiramo naše mišljenje u izvješću neovisnog revizora.

U reviziji godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2020. godinu odredili smo značajnost za financijske izvještaje kao cjelinu u iznosu od 5,7 milijuna kuna koji predstavljaju približno 1,9% prihoda Društva. Na temelju navedenog praga značajnosti zajedno s kvalitativnim razmatranjima odredili smo opseg revizije, vrste, vremenski raspored i obujam naših revizijskih postupaka kao i utvrđivanje utjecaja pogrešnog prikazivanja, pojedinačnog ili u zbroju na financijske izvještaje Društva. Smatramo da je prihod prikladno mjerilo jer je isto najčešće korišteno mjerilo uspješnosti poslovanja Društva od strane dioničara.

## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA (nastavak)

### Izvešće o reviziji financijskih izvještaja (nastavak)

#### Izvešće temeljem zahtjeva iz Uredbe (EU) br. 537/2014 (nastavak)

4. Naše revizijsko mišljenje dosljedno je s dodatnim izvješćem za revizijski odbor Društva sastavljenim sukladno odredbama iz članka 11. Uredbe (EU) br. 537/2014.
5. Tijekom razdoblja između početnog datuma revidiranih godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2020. godinu i datuma ovog izvješća nismo Društvu pružili zabranjene nerezivorske usluge i nismo u poslovnoj godini prije prethodno navedenog razdoblja pružali usluge osmišljavanja i implementacije postupaka internih kontrola ili upravljanja rizicima povezanih s pripremom i/ili kontrolom financijskih informacija ili osmišljavanja i implementacije tehnoloških sustava za financijske informacije, te smo u obavljanju revizije sačuvali neovisnost u odnosu na Društvo.

#### Izvešće temeljem zahtjeva iz Zakona o računovodstvu

1. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, informacije u priloženom izvješću posloводства Društva za 2020. godinu usklađene su s priloženim godišnjim financijskim izvještajima Društva za 2020. godinu;
2. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, priloženo izvješće posloводства Društva za 2020. godinu je sastavljeno u skladu sa Zakonom o računovodstvu.
3. Na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i njegova okruženja stečenog u okviru revizije, nismo ustanovili da postoje značajni pogrešni prikazi u izvješću posloводства Društva.
4. Prema našem mišljenju, temeljeno na poslovima koje smo obavili tijekom revizije, izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Društva za 2020. godinu je u skladu sa zahtjevima navedenim u članku 22. stavku 1. točkama 3. i 4. Zakona o računovodstvu.
5. Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, uključena u godišnje izvješće Društva za 2020. godinu, uključuje informacije iz članka 22. stavka 1. točaka 2., 5. 6. i 7. Zakona o računovodstvu.

Angažirani partner u reviziji koja ima za posljedicu ovo izvješće neovisnog revizora je Zdravko Ružić.

Rijeka, 20. travnja 2021.

IRIS nova, revizija, porezno savjetovanje, financijske analize i usluge, d.o.o.

Rijeka, Fiorello la Guardia 13/III

Hrvatska

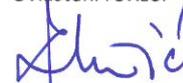
U ime i za IRIS nova d.o.o.

Uprava

  
Ljiljana Blagojević

  
**IRIS NOVA**  
Iris Nova d.o.o.  
F. la Guardia 13/III, 51000 Rijeka

Ovlašteni revizor

  
Zdravko Ružić

**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
(ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2020.)**

	Bilješke	2019	u kunama 2020
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>319.629.741</b>	<b>305.199.981</b>
Prihodi od prodaje	4	295.915.757	264.539.641
Ostali prihodi	5	23.713.984	40.660.340
<b>TROŠKOVI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		<b>296.180.068</b>	<b>262.415.109</b>
Smanjenje vrijednosti nedovršene proizvodnje		2.939.618	-
Materijalni troškovi	6	195.577.990	160.663.131
Troškovi osoblja	7	63.155.567	60.728.401
Amortizacija	8	21.224.878	31.453.597
Vrijednosno usklađivanje	9	1.143.900	10.952
Rezerviranja	10	1.607.356	1.202.687
Ostali troškovi	11	9.497.380	7.840.653
Ostali poslovni rashodi	11	1.033.379	515.688
<b>REZULTAT IZ POSLOVANJA</b>		<b>23.449.673</b>	<b>42.784.872</b>
<b>NETO FINANCIJSKI (TROŠKOVI)/PRIHODI</b>		<b>(2.107.852)</b>	<b>(1.034.779)</b>
Financijski prihodi	12	179.898	712.435
Financijski troškovi	12	2.287.750	1.747.214
<b>DOBIT / (GUBITAK) IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRIJE POREZA</b>		<b>21.341.821</b>	<b>41.750.093</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	13	<b>504.065</b>	<b>6.551.087</b>
<b>DOBIT / (GUBITAK) RAZDOBLJA</b>	13,14	<b>20.837.756</b>	<b>35.199.006</b>
Zarada po dionici (kuna)		1,30	2,20
<b>NETO DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>		<b>20.837.756</b>	<b>35.199.006</b>
Dobit/(gubitak) s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju		(66.356)	147.694
Odgodena porezna imovina		417	(44.936)
<b>SVEOBUHVAATNA DOBIT/(GUBITAK) RAZDOBLJA</b>		<b>20.771.817</b>	<b>35.301.764</b>

## NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU NA DAN 31. PROSINCA 2020.

		u kunama	
	Bilješka	2019	2020
<b>IMOVINA</b>			
<b>Dugotrajna imovina</b>		<b>286.213.589</b>	<b>286.918.691</b>
Nematerijalna imovina	15	5.477.339	5.336.969
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	270.765.295	270.475.162
Ulaganje u nekretnine	15	-	2.007.236
Ulaganja u ovisna društva	16	778.259	15.000
Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit - ulaganja u vrijednosne papire	17	290.422	110.112
Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku - depoziti	18	8.378.261	8.482.011
Odgođena porezna imovina		524.013	492.201
<b>Kratkotrajna imovina</b>		<b>132.142.746</b>	<b>102.064.470</b>
Zalihe	19	14.925.987	14.661.908
Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku	18	76.318	-
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	20	100.514.363	51.863.469
Novac u banci i blagajni	21	14.618.842	35.539.093
Imovina namijenjena prodaji	15	2.007.236	-
<b>Ukupna imovina</b>		<b>418.356.335</b>	<b>388.983.161</b>
<b>GLAVNICA I OBEVEZE</b>			
<b>Glavnica i rezerve</b>		<b>242.918.740</b>	<b>281.238.814</b>
Dionički kapital	22	168.132.470	168.132.470
Rezerve		53.948.514	77.907.338
Zadržana dobit/gubitak	22	20.837.756	35.199.006
<b>Dugoročne obveze</b>		<b>42.815.223</b>	<b>33.672.413</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	23	29.175.819	22.953.539
Rezerviranja	26	1.405.998	837.528
Odgođena porezna obveza		-	13.124
Ostale dugoročne obveze	27	12.233.406	9.868.222
<b>Kratkoročne obveze</b>		<b>132.622.372</b>	<b>74.071.934</b>
Zaduženja na koja se obračunavaju kamate	23	33.267.346	23.200.290
Tekuće obveze poreza na dobit	13	232.818	6.260.260
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	24	97.589.510	43.628.077
Rezerviranja	26	1.532.698	983.307
<b>Ukupno obveze</b>		<b>175.437.595</b>	<b>107.744.347</b>
<b>Ukupno glavnica i obveze</b>		<b>418.356.335</b>	<b>388.983.161</b>

**NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU**  
**(ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2020.)**

	Bilješka	2019	u kunama 2020
<b>POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>			
Dobit prije poreza	13,14	21.341.821	41.750.093
<b>Usklađenje za:</b>			
Amortizacija nekretnina, postrojenja, opreme		21.224.878	31.453.597
Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, neto	5, 15	682.792	(6.222)
Dobici i gubici od prodaje i nerealizirani gubici i vrijednosno usklađenje financijske imovine, neto	9	249.127	132.086
Vrijednosno usklađenje zaliha	9	225.068	-
Manjak, višak i rashod zaliha materijala, neto	5, 11	125.170	(7.716)
Prihodi od kamata i dividendi	12	(179.898)	(199.215)
Rashodi od kamata	12	1.949.524	1.679.831
Rezerviranja	5, 10	813.844	(1.117.861)
Tečajne razlike - nerealizirane	12	(459.290)	641.239
Trošak poreza na dobit	13	(562.818)	(6.551.087)
Povećanje obračunatih prihoda i troškova	20, 24	(480.048)	7.783.385
<b>Dobit od poslovanja prije promjena radnog kapitala</b>		<b>44.930.170</b>	<b>75.558.130</b>
Smanjenje zaliha		2.684.148	2.307.357
(Smanjenje) / povećanje kratkotrajnih potraživanja		(30.832.644)	32.653.938
Smanjenje obveza		(2.889.452)	(43.344.716)
Plaćeni porez na dobit		(440.000)	(514.226)
Plaćene kamate		(1.869.177)	(644.678)
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		<b>11.583.045</b>	<b>66.015.805</b>
<b>INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Kupnja nekretnina, postrojenja, opreme i nematerijalne imovine	15	(17.297.335)	(33.058.656)
Primici od prodaje dugotrajne imovine	5	38.905	6.222
Ulaganje u financijsku imovinu		76.203	(110.111)
Primljene kamate		179.898	199.215
Primljene dividende		-	-
Dani zajmovi		-	-
Naplata danih zajmova		53.893	76.318
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>(16.948.436)</b>	<b>(32.887.012)</b>
<b>FINANCIJSKE AKTIVNOSTI</b>			
Primici od zaduženja na koju se obračunavaju kamate		32.569.219	2.145.451
Otplate zaduženja na koja se obračunavaju kamate		(22.956.557)	(18.423.252)
Ostali novčani primici od financijskih aktivnosti		-	4.069.259
<b>NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>		<b>9.612.662</b>	<b>(12.208.542)</b>
<b>UKUPNO (SMANJENJE) / POVEĆANJE NOVCA ( I+II+III)</b>		<b>4.247.271</b>	<b>20.920.251</b>
STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 01.SIJEČNJA		10.371.571	14.618.842
<b>STANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA 31.PROSINCA</b>	<b>21</b>	<b>14.618.842</b>	<b>35.539.093</b>

## NEKONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

u kunama

	Temeljni kapital	Zakonske rezerve	Rezerve za vlastite dionice	Vlastite dionice	Ostale rezerve	Zadržana dobit/gubitak	Ukupno
<b>Stanje na dan 1. siječnja 2019.</b>	168.132.470	8.406.624	12.540.000	(8.055.772)	62.136.199	(21.012.598)	<b>222.146.923</b>
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	20.837.756	20.837.756
Promjene rezervi fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju	-	-	-	-	(65.939)	-	(65.939)
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2019.</b>					<b>(65.939)</b>	<b>20.837.756</b>	<b>20.771.817</b>
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobiti iz 2018.	-	-	-	-	(21.012.598)	21.012.598	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2019.</b>	<b>168.132.470</b>	<b>8.406.624</b>	<b>12.540.000</b>	<b>(8.055.772)</b>	<b>41.057.662</b>	<b>20.837.756</b>	<b>242.918.740</b>
Dobit razdoblja	-	-	-	-	-	35.199.006	35.199.006
Promjene rezervi fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju	-	-	-	-	102.758	-	102.758
<b>Ukupno sveobuhvatna dobit/gubitak za 2020.</b>					<b>102.758</b>	<b>35.199.006</b>	<b>35.301.764</b>
Pripis kapitala ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o.	-	-	-	-	3.018.310	-	3.018.310
Prijenos u pozicije rezervi po godišnjem rasporedu dobiti iz 2019.	-	-	-	-	20.837.756	(20.837.756)	-
<b>Stanje na dan 31. prosinca 2020.</b>	<b>168.132.470</b>	<b>8.406.624</b>	<b>12.540.000</b>	<b>(8.055.772)</b>	<b>65.016.486</b>	<b>35.199.006</b>	<b>281.238.814</b>

## BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

### 1. OPĆI PODACI

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. Rijeka je dioničko društvo osnovano i sa sjedištem u Republici Hrvatskoj, u Rijeci, na adresi Martinšćica bb. Društvo je upisano u registarski uložak s matičnim brojem subjekta upisa (MBS) 040000358 kod Trgovačkog suda u Rijeci.

Temeljni kapital Društva iznosi 168.132.470 kuna i podijeljen je na:

- 15.988.060 nematerijaliziranih, redovnih dionica na ime, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna
- 825.187 vlastitih dionica, svaka nominalne vrijednosti 10 kuna

Temeljem Obavijesti o razvrstavanju poslovnih subjekata prema nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti Državnog zavoda za statistiku Zagreb, Društvo ima broičanu oznaku podrazreda 3011 – gradnja brodova i plutajućih objekata, matični broj poslovnog subjekta je 03333710, a OIB 27531244647.

Osnovna djelatnost Društva je remont, popravci, preinake i ostale usluge vezane uz brodove i ostale plovne objekte. Društvo je registrirano i za ostale djelatnosti: izradu čeličnih konstrukcija, organizaciju građenja brodova, trgovinu, inženjering te za razne ostale usluge.

Dionice Društva kotiraju na Redovitom tržištu Zagrebačke burze. LEI oznaka Društva je 74780060BA4DPK8V1P23, matična država članica je Republika Hrvatska, dok je oznaka vrijednosnice VLEN.

Na dan 31. prosinca 2020. godine Društvo je imalo 364 zaposlenika (2019: 370 zaposlenika).

Na izvanrednoj Glavnoj skupštini održanoj 15. siječnja 2020. godine, umjesto gosp. Antonia Palumba i gosp. Raffaelea Palumba, izabrani su novi članovi Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratù, koji je imenovan i Predsjednikom Nadzornog odbora i gosp. Antonio Genarelli, koji su se pridružili dotadašnjim članovima Nadzornog odbora gosp. Francescu Caramelli i gosp. Giorgiu Filippiu, koji svoje funkcije obnašaju tijekom cijele 2020. godine. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, u svojstvu predstavnika radnika u Nadzornom odboru tijekom cijele 2020. godine obnaša gosp. Zoran Košuta.

U 2020. godini u Društvu je djelovao Revizijski odbor u sastavu Francesco Ciaramella, Vittorio Carratù i Giorgio Filippi, imenovani od strane Nadzornog odbora.

U 2020. godini Nadzorni odbor je oformio Odbor za imenovanje i Odbor za primitke koje čine Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Antonio Genarelli.

Upravu Društva na dan 31.12.2020. godine čini član Uprave Sandra Uzelac.

Vlasnička struktura Društva na dan 31. prosinca 2020. godine bila je :

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RACUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	RAPIĆ MIRKO (1/1) / R.L.E. ZA POPRAVAK I PREINAKE METALNIH BRODOVA, MIRKO RAPIĆ T.P.	105.211	0,63
7	RAZMAN ENES (1/1)	58.015	0,35
8	ČOLAK ZVONIMIR (1/1)	57.009	0,34
8	KERA IVANA (1/1)	51.755	0,31
9	KALČIĆ ELVIO (1/1)	47.127	0,28
10	Ostali	1.562.717	9,28
	<b>Ukupno:</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

Konsolidirani financijski izvještaji Društva i njegovog ovisnog društva, koje Društvo također priprema u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja i hrvatskim zakonom, izdat će se kao poseban dokument. Nekonsolidirane financijske izvještaje odobrila je Uprava dana 20. travnja 2021. godine za izdavanje Nadzornom odboru.

Financijski izvještaji Društva izdaju se na hrvatskom jeziku kao službenom jeziku. Stranim dionicima Financijski izvještaji Društva dostupni su i u engleskom prijevodu.

Računovodstvene politike iznesene u nastavku, primijenjene su dosljedno za sva razdoblja prezentirana u ovim financijskim izvještajima.

## 2. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene na sastavljanje financijskih izvještaja obrazložene su u nastavku. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drugačije navedeno.

### 2.1. IZJAVA O USKLAĐENOSTI I OSNOVE IZVJEŠĆIVANJA

Financijski izvještaji Društva za 2020. godinu sastavljeni su u skladu sa zakonskim propisima u Republici Hrvatskoj i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Nekonsolidirani financijski izvještaji Društva sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja, po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja.

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koje je usvojila Europska unija („MSFI“), za društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d. i ovisno društvo kojim upravlja („Grupa“) i objavljeni su dana 20. travnja 2021. godine. Radi boljeg razumijevanja Grupe u cjelini,

korisnici bi trebali čitati konsolidirane financijske izvještaje povezano s ovim nekonsolidiranim financijskim izvještajima.

Primijenjene računovodstvene politike su nepromijenjene u odnosu na prethodnu godinu. Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određenih financijskih instrumenata koji su iskazani po fer vrijednosti.

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama (HRK), kao mjernoj odnosno izvještajnoj valuti Društva.

Društvo je sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja sva devizna potraživanja i obveze, kao i potraživanja i obveze s valutnom klauzulom uskladilo na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca 2020. godine i to:

1 EUR = HRK	7,536898	(31.12.2019. godine 1 EUR = 7,442580 HRK)
1 USD = HRK	6,139039	(31.12.2019. godine 1 USD = 6,649911 HRK)
1 NOK = HRK	0,716912	(31.12.2019. godine 1 NOK = 0,754336 HRK)
1 GBP = HRK	8,353910	(31.12.2019. godine 1 GBP = 8,724159 HRK)

## 2.2. STANDARDI I TUMAČENJA KOJI SU NA SNAZI ZA TEKUĆE RAZDOBLJE

### Prva primjena novih izmjena postojećih standarda koje su na snazi za tekuće izvještajno razdoblje

U tekućem razdoblju na snazi su sljedeći standardi, izmjene i dopune postojećih standarda te tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde („OMRS“) i usvojila ih je Europska unija:

- **Izmjene MSFI-ja 3 Poslovne kombinacije - izmjene i dopune definicije poslovanja usmjerene na rješavanje poteškoća, koje nastaju kada društvo utvrđuje je li preuzelo poslovanje ili je samo steklo imovinu.** Izmjene i dopune se odnose samo na one poslovne kombinacije čiji je datum stjecanja u prvom godišnjem izvještajnom razdoblju koje počinje 1. siječnja 2020. godine ili nakon toga, kao i na akvizicije imovine koje nastaju nakon početka tog razdoblja, s dozvoljenom ranijom primjenom.
- **Izmjene MRS-a 1 Presentacija financijskih izvještaja i MRS-a 8 Računovodstvene politike, promjene u računovodstvenim procjenama greškama** – definicija značajnosti primjenjuju se za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2020. ili nakon toga, s dozvoljenom ranijom primjenom. Izmjene i dopune pojašnjavaju definiciju značajnosti i njenu primjenu. Nova definicija navodi da je „informacija značajna ako se razumno može očekivati da će njeno izostavljanje ili pogrešno prikazivanje utjecati na odluke koje korisnici financijskih izvještaja donose na osnovi tih financijskih izvještaja, a koji pružaju financijske informacije o određenom izvještajnom subjektu“. Dodatno, objašnjenja popratnih definicija su poboljšana. Izmjenama i dopunama se osigurava konzistentnost definicije značajnosti kroz sve MSFI standarde.
- **Izmjene Uputa na konceptualni okvir u MSFI standardima** - revidirani izdan 29. ožujka 2018. godine. Konceptualni okvir donosi sveobuhvatan set načela i koncepata financijskog izvještavanja, objave standarda, uputa za definiranje konzistentnih računovodstvenih politika i pomoć u razumijevanju i tumačenju standarda. Odbor je izdao zaseban popratni dokument, Izmjene i dopune referenci na Konceptualni okvir za financijsko izvještavanje, koji utvrđuje izmjene i dopune u standardima u svrhu ažuriranja referenci u Konceptualnom okviru za financijsko izvještavanje. Cilj popratnog dokumenta je popratiti i podržati prijelaz na izmijenjeni Konceptualni okvir financijskog izvještavanja, društvima koja svoje računovodstvene politike pripremaju prema Konceptualnom okviru za financijsko izvještavanje, a kada niti jedan MSFI standard nije primjenjiv na određenu transakciju. Za društva koja svoje računovodstvene politike baziraju na Konceptualnom okviru za financijsko izvještavanje, isti je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020.
- **Reforma ujednačavanja kamatne stope Izmjene i dopune MSFI-ja 9, MRS-a 39 i MSFI-ja 7** na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2020. te se moraju primjenjivati retrospektivno.

Ranija primjena je dopuštena. U rujnu 2019. godine Odbor za MSFI-jeve je donio izmjene i dopune MSFI-ja 9, MRS-a 39 i MSFI-ja 7, čime je završio prvu fazu svog rada na projektu definiranja učinaka reforme međubankarskih ponuđenih stopa (IBOR) na financijsko izvještavanje. Objavljene Izmjene i dopune bave se pitanjima koja utječu na način financijskog izvještavanja u razdoblju prije zamjene postojećih referentnih kamatnih stopa s alternativnim kamatnim stopama te adresiraju implikacije vezane uz posebne zahtjeve za računovodstvo zaštite (hedge) zbog progresivne analize koju zahtijevaju MSFI 9 Financijski instrumenti i MRS 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje. Izmjene i dopune osigurale su privremene olakšice primjenjive na sve odnose računovodstva zaštite koji su izravno pod utjecajem reforme međubankarskih kamatnih stopa, čime se omogućio nastavak primjene računovodstva zaštite tijekom razdoblja neizvjesnosti prije zamjene postojećih kamatnih stopa s alternativnom kamatnom stopom koja je gotovo bez rizika. Donesene su i izmjene i dopune MSFI-ja 7 Financijski instrumenti: Objave koje se odnose se na dodatne objave neizvjesnosti koja proizlazi iz reforme ujednačavanja referentnih kamatnih stopa. Druga faza bit će usredotočena na pitanja koja bi mogla utjecati na financijsko izvještavanje kada se postojeća kamatna stopa zamijeni nerizičnom kamatnom stopom (RFR).

Usvajanje navedenih izmjena postojećih standarda i tumačenja nije dovelo do materijalnih promjena u financijskim izvještajima Društva.

#### **Novi standardi te izmjene i dopune postojećih standarda koje je objavio OMRS, još neusvojeni u Europskoj uniji**

Na datum odobravanja ovih financijskih izvještaja sljedeći standardi, izmjene i tumačenja su izdani, ali još nisu na snazi i nisu ranije usvojeni:

- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju** stupa na snagu za godišnja razdoblja koja počinju na ili poslije 1. siječnja 2021. s dozvoljenom ranijom primjenom ako su već usvojeni MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima i MSFI 9 Financijski instrumenti. MSFI 17 Ugovori o osiguranju uspostavlja principe priznavanja, mjerenja, prezentiranja i objavljivanja izdanih ugovora o osiguranju. Osim toga, standard zahtjeva primjenu sličnih principa na ugovore o re-osiguranju i izdane investicijske ugovore s diskrecijskim značajkama sudjelovanja. Cilj je osigurati da Društva iskažu sve bitne informacije kako bi se takvi ugovori vjerno prikazali. Takve informacije korisnicima financijskih izvještaja pružaju osnove za procjenu utjecaja ugovora o osiguranju, unutar opsega MSFI-ja 17, na financijski položaj, financijske rezultate i novčane tokove Društva. Standard još nije usvojen na razini EU i nije primjenjiv na Društvo.
- **MSFI 17 Ugovori o osiguranju (Izmjene i dopune), MSFI 4: Ugovori o osiguranju (izmjene i dopune)** Izmjene i dopune MSFI-ja 17 su u primjeni, retroaktivno, za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2023., pri čemu je ranija primjena dopuštena. Izmjene i dopune usmjerene su na pomaganje društvima prilikom implementacije standarda. Posebno su dizajnirane kako bi se smanjili troškovi kroz pojednostavnjenje pojedinih zahtjeva standarda, olakšavanje objašnjenja financijskih rezultata kao i olakšavanje tranzicije kroz odgodu primjene standarda do 2023. godine te pružanje dodatnih olakšica radi smanjenja napora potrebnih kod prve primjene MSFI-ja 17. Izmjenama i dopunama MSFI-ja 4 mijenja se fiksni datum isteka privremenog izuzeća iz MSFI-ja 4 Ugovori o osiguranju od primjene MSFI 9 Financijski instrumenti, te su društva obvezna primijeniti MSFI 9 za godišnja razdoblja koja počinju na dan 1. siječnja 2023. godine ili nakon toga. Izmjene i dopune MSFI 17 još nisu usvojene na razini EU i nisu primjenjive na Društvo.
- **Izmjene i dopune MSFI-ja 10 i MRS-a 28 – Prodaja ili doprinos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata** adresiraju nedosljednosti između MSFI-a 10 i MRS-a 28 vezane uz prodaju ili doprinos imovine između investitora i njegovog pridruženog društva ili zajedničkog pothvata. Kao glavni rezultat izmjena i dopuna, ukupna dobit ili gubitak se priznaju kada transakcija uključuje poslovanje (neovisno o tome odnosi li se poslovanje na ovisno društvo ili ne). Djelomična dobit ili gubitak se priznaje kada transakcija uključuje imovinu koja ne predstavlja poslovanje društva, čak i onda kada se ta imovina nalazi u ovisnom društvu. U prosincu 2015. godine, Odbor za MSFI-jeve je odgodio datum primjene ovih izmjena i dopuna na neodređeno vrijeme, ovisno o rezultatu projekta istraživanja računovodstvene metode udjela. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene na razini EU i Uprava predviđa da usvajanje ovih izmjena i dopuna neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.

- **MRS 1 Presentacija financijskih izvještaja: Klasifikacija kratkoročnih i dugoročnih obveza (Izmjene i dopune)** Izmjene i dopune se primjenjuju za godišnja razdoblja koja počinju 1. siječnja 2022. ili nakon toga, s dopuštenom ranijom primjenom. Međutim, kao odgovor na COVID-19 pandemiju Odbor za MSFI-jeve odgodio je primjenu za godinu dana, tj. na 1. siječnja 2023. godine, kako bi pružio društvima više vremena za provedbu klasifikacijskih promjena koje proizlaze iz izmjena i dopuna. Cilj izmjena i dopuna je potaknuti dosljednost u primjeni zahtjeva standarda na način da se društvima pomogne utvrditi trebaju li se dugovanja i ostale obveze s neizvjesnim datumom podmirenja, u izvještaju o financijskom položaju klasificirati kao dugoročne ili kratkoročne obveze. Izmjene i dopune utječu na prezentaciju obveza u izvještaju o financijskom položaju, ali ne mijenjaju postojeće zahtjeve oko mjerenja ili trenutka priznavanja imovine, obveza, prihoda ili rashoda, niti informacija koje društvo objavljuje u bilješkama vezanih uz te pozicije. Osim navedenog, izmjene i dopune pojašnjavaju zahtjeve za klasifikaciju dugovanja koja društvo može podmiriti izdavanjem vlasničkih instrumenata. Ove izmjene i dopune još nisu usvojene na razini EU, a Uprava predviđa da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva.
- **MSFI 3 Poslovne kombinacije, MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema, MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina te ciklus Godišnjih poboljšanja MSFI-ja 2018-2020 (Izmjene i dopune)** primjenjuju se za godišnja razdoblja koja počinju na 1. siječnja 2022. godine ili nakon toga, pri čemu je ranija primjena dopuštena. Odbor za MSFI-jeve izdao je izmjene MSFI-ja ograničenog opsega kako slijedi:
  - **MSFI 3 Poslovne kombinacije (Izmjene i dopune)** uključuje ažuriranu referencu na Konceptualni okvir za financijsko izvještavanje bez promjene računovodstvenih zahtjeva za poslovne kombinacije.
  - **MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema (Izmjene i dopune)** zabranjuje društvu umanjene troška nekretnina, postrojenja i opreme za iznose dobivene od prodaje stavki proizvedenih tijekom pripreme imovine za namjeravanu upotrebu. Umjesto toga, društvo će takav prihod od prodaje i povezane troškove iskazati u računu dobiti i gubitka.
  - **MRS 37 Rezerviranja, nepredviđene obveze i nepredviđena imovina (Izmjene i dopune)** precizira koje troškove društvo uključuje u određivanje troška ispunjenja ugovora u svrhu procjene je li ugovor štetan.
  - **Godišnja poboljšanja 2018-2020** uključuju manje izmjene i dopune MSFI-ja 1 Prva primjena Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, MSFI-ja 9 Financijski instrumenti, MRS-a 41 Poljoprivreda i prateće ilustrativne primjere uz MSFI 16 Najmovi. Izmjene i dopune još nisu usvojene na razini EU, a Uprava predviđa da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva
- **MSFI 16 Najmovi** – COVID-19 olakšice za najam (Izmjene i dopune) primjenjuju se retroaktivno za godišnja izvještajna razdoblja koja počinju na ili nakon 1. lipnja 2020. godine. Ranija primjena je dopuštena uključivo u financijskim izvještajima koji još nisu odobreni za objavu na dan 28. svibnja 2020. godine. Odbor za MSFI-jeve izmijenio je i dopunio standard kako bi pružio olakšice najmoprimcima od primjene smjernica o računovodstvu modifikacije najma iz MSFI-ja 16 vezano za olakšice za najam nastale kao izravna posljedica pandemije COVID-19. Izmjena i dopuna pruža praktično izuzeće za najmoprimce omogućavajući im da svaku promjenu u plaćanjima najma koja je posljedica utjecaja COVID-19 računovodstveno tretiraju na isti način na koji bi evidentirali promjenu prema MSFI-ju 16, ako promjena nije modifikacija najma, ali samo ako su ispunjeni svi sljedeći uvjeti:
  - promjena plaćanja najma rezultira revidiranom naknadom za najam koja je u osnovi ista ili manja od naknade za najam neposredno prije promjene,
  - svako smanjenje plaćanja najma utječe samo na plaćanja koja su izvorno dospjela na datum 30. lipnja 2021. ili prije njega.
  - Nema bitnih promjena u ostalim uvjetima najma.Ova izmjena nije imala utjecaja na financijske izvještaje Društva.
- **Reforma o ujednačavanju kamatne stope – Faza 2 – MSFI 9, MRS 39, MSFI 7, MSFI 4 i MSFI 16 (Izmjene i dopune)** U kolovozu 2020. godine, Odbor za MSFI-jeve objavio je fazu 2 reforme o ujednačavanju kamatne stope, izmjene i dopune MSFI-ja 9, MRS-a 39, MSFI-ja 7, MSFI-ja 4 i MSFI-ja 16, dovršavajući svoj rad kao odgovor na reformu međubankarskih ponuđenih stopa (IBOR). Izmjene određuju privremene olakšice koje se odnose na učinke financijskog izvještavanja kad se međubankarska ponuđena stopa (IBOR) zamijeni s

alternativnom gotovo nerizičnom kamatnom stopom (RFR). Izmjene i dopune posebno predviđaju praktičnu olakšicu pri računovodstvu promjena u osnovi za utvrđivanje ugovornih novčanih tijekova financijske imovine i obveza kojom se zahtijeva prilagođavanje efektivne kamatne stope, istovjetno kretanju tržišne kamatne stope. Također, izmjene uključuju olakšice od prestanka odnosa računovodstva zaštite uključivo privremenu olakšicu od potrebe da se zadovolji odvojeno prepoznatljivi zahtjev kad je nerizičan instrument određen kao zaštita rizične komponente. Nadalje, izmjene MSFI-ja 4 oblikovane su kako bi se osigurateljima koji još uvijek primjenjuju MRS 39 omogućilo da dobiju iste olakšice kao one predviđene izmjenama MSFI-ja 9. Predviđene su i izmjene MSFI-ja 7 Financijski instrumenti: Objave koje omogućuju korisnicima financijskih izvještaja razumijevanje efekata reforme o ujednačavanju kamatne stope na financijske instrumente društva i strategiju upravljanja rizicima. Izmjene i dopune primjenjive su za godišnja razdoblja koja počinju na ili nakon 1. siječnja 2021. godine pri čemu je ranija primjena dopuštena. Iako je primjena retroaktivna, društvo nije obvezno prepravljati prethodna razdoblja.

Prema procjenama Društva, primjena navedenih novih standarda i izmjena postojećih standarda ne bi imala značajan materijalni utjecaj na financijske izvještaje.

Računovodstvo zaštite u portfelju financijske imovine i obveza čija načela nisu usvojena u EU i dalje je neregulirano.

### 2.3. KLJUČNE PROCJENE I PRETPSTAVKE TE NEIZVJESNOSTI U PRIPREMI FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Pri izradi nekonsolidiranih financijskih izvještaja, u procesu primjene računovodstvenih politika Društva, Uprava Društva koristila je određene prosudbe i procjene koje utječu na knjigovodstvenu vrijednost imovine i obveza Društva, objavljivanje potencijalnih stavaka na datum bilance, objavljene prihode i rashode tada završenog razdoblja.

Procjene su korištene, ali ne i ograničene na: obračun i razdoblje amortizacije i ostatke vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha i sumnjivih i spornih potraživanja, rezerviranja za primanja zaposlenih i sudske sporove. Više detalja o računovodstvenim politikama za ove procjene nalazi se u ostalim dijelovima ove bilješke, kao i ostalim bilješkama uz financijska izvješća. Budući događaji i njihovi utjecaji ne mogu se predvidjeti sa sigurnošću. Zato računovodstvene procjene zahtijevaju prosudbu, a one korištene pri izradi financijskih izvještaja su podložne promjenama nastankom novih događaja, stjecanjem dodatnog iskustva, dobivanjem dodatnih informacija i promjenom okruženja u kojemu Društvo posluje. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procijenjenih.

**Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja financijskih izvještaja za 2020. godinu bile su sljedeće:**

#### a) Prihodi

Društvo priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Društvo imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Društva.

Prihodi s naslova prodaje proizvoda i usluga priznaju se ukoliko su zadovoljeni sljedeći uvjeti:

- Društvo posjeduje ugovor s kupcem, u pismenom ili usmenom obliku, kojim su definirana prava i obveze ugovornih strana te uvjeti i rokovi plaćanja, te postoji pouzdana vjerojatnost da će Društvo naplatiti naknadu na koju ima pravo u zamjenu za činidbu iz ugovora
- Društvo može utvrditi svoje obveze temeljem ugovora s kupcem, odnosno obveze za prijenos dobara ili usluga kupcima, bilo da su prijenosi dobara ili usluga razgraničeni ili povezani, odnosno povezani s drugim resursima potrebnim za izvršenje usluga
- Društvo temeljem ugovora s kupcem može utvrditi ili procijeniti cijenu transakcije na koju ima pravo u zamjenu za prijenos dobara ili usluga kupcima, a koja cijena može biti određena samim ugovorom, cjenikom, prošlim događajima ili uobičajenom poslovnom praksom

- Cijena transakcije može se razdijeliti na pojedine ugovorne obveze odnosno na pojedinačne činidbe, a koja može biti utvrđena ugovorom ili pouzdano procijenjena temeljem cjenika, prošlih događaja ili uobičajenom poslovnom praksom.
- Društvo je izvršilo obvezu iz ugovora u cijelosti u određenom trenutku ili izvršava djelomično (tijekom vremena) za ugovore kod kojih Društvo svoje obveze sukladno ugovornim rokovima ispunjava tijekom dužeg razdoblja.

Za obveze iz ugovora koje Društvo izvršava tijekom vremena, Društvo prihode priznaje u mjeri u kojoj su izvršeni pod sljedećim uvjetima:

- da se cijena djelomičnih isporuka može odrediti ili pouzdano procijeniti,
- da je kupac preuzeo dobra ili usluge i/ili ima kontrolu nad isporučenim dobrom ili uslugom ili Društvo poboljšava imovinu kupca, a koju kupac kontrolira tijekom izvršenja ugovora, odnosno
- da je Društvo za isporučena dobra ili usluge ostvarilo utrošak resursa ili inputa.

Za mjerenje napretka Društva prema potpunom ispunjenju obveze izvršenja koja se ispunjava tijekom vremena, Društvo može koristiti:

- izlazne metode na osnovu izravnog mjerenja vrijednosti roba ili usluga ispunjenih i prenesenih na kupca do određenog datuma, a sukladno mogućnosti razdiobe cijene transakcije na pojedine obveze iz ugovora,
- ulazne metode, kojima se prihodi priznaju na osnovu inputa (nastalih troškova) koje je Društvo uložilo radi ispunjenja obveze i to u odnosu na ukupni očekivani input za ispunjenje ukupne obveze po ugovoru, pri čemu se prihod priznaje na linearnoj osnovi,
- kombinaciju izlaznih i ulaznih metoda kojima se preispituju i ocjenjuju vjerodostojnim i izlazne i ulazne metode, u cilju fer vrednovanja iskazanih prihoda.

Prihodi s osnova državnih potpora priznaju se u prihode onog razdoblja u kojem će nastati s njima povezani troškovi, pod uvjetom da:

- su zadovoljeni uvjeti uz koje se potpore daju
- je vjerojatno da će potpore biti primljene.

Financijski prihodi uključuju prihode od kamata na uložena sredstva, pozitivne tečajne razlike, prihode od dividendi i druge prihode od financiranja.

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, uzimajući u obzir stvarni prinos na ustupljena sredstva, sukladno potpisanim ugovorima.

## b) Rashodi

Politika rashoda vodi se na način da se obračunskim sustavom računovodstva utvrđuju rashodi koji su primjenjivi za priznavanje u obračunu financijskog rezultata tekuće godine.

U politici priznavanja rashoda Društvo se pridržava sljedećih kriterija:

- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obveza što je moguće pouzdano izmjeriti;
- rashodi imaju izravnu povezanost između nastalih troškova i pozicija prihoda;
- kada se očekuje postizanje prihoda u više sljedećih obračunskih razdoblja, priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumne alokacije na obračunska razdoblja;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju kada izdatak ne ostvaruje buduću ekonomsku korist, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija u bilanci;
- rashod se odmah priznaje u obračunskom razdoblju i onda kada je nastala obveza, a nema uvjeta da se prizna kao imovinska pozicija.

Gubici koji udovoljavaju pojmu rashoda u obračunu se izjednačuju s rashodima. U tom slučaju gubici se ne moraju povezivati s nastalim prihodima. Gubici se pokrivaju prihodima obračunskog razdoblja.

Financijski troškovi uključuju rashode za kamate po kreditima i zajmovima, diskonte pri prodaji vrijednosnih papira i potraživanja prije njihovog dospjeća, kamate zbog odgode plaćanja obveza, negativne tečajne razlike, gubitke od prodaje dionica i poslovnih udjela i druge troškove financiranja.

Troškovi financiranja priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi, tj. u razdoblju u kojem su nastali. Negativne tečajne razlike se ne kapitaliziraju, već se uključuju u rashode razdoblja.

#### **c) Financijski rezultat i porez na dobit**

Dobit/gubitak prije oporezivanja utvrđuje se na način da se od ukupno ostvarenih računovodstvenih prihoda oduzmu računovodstveni rashodi.

Obveza poreza na dobit (tekući porez) utvrđuje se u skladu s važećim odredbama Zakona o porezu na dobit.

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze priznaju se u slučaju promjena u vrednovanju financijske i druge imovine Društva, koje nisu rezultirale realiziranim dobitima ili gubicima, radi kojih nastaje privremena razlika između računovodstvenog i oporezivog dobitka. Odgođena porezna imovina odnosi se na prenesene porezne gubitke i neiskorištene porezne olakšice te odbitne privremene razlike, a nadoknađuje se u slijedećim poreznim razdobljima kada se ispune uvjeti priznavanja ranijih privremeno nepriznatih nerealiziranih gubitaka, odnosno predstavlja ranije plaćeni porez na dobit za povrat u idućim razdobljima. Odgođene porezne obveze predstavljaju buduću obvezu plaćanja poreza na dobit slijedom postojećih nerealiziranih dobitaka.

Društvo ponovno ocjenjuje odgođenu poreznu imovinu za svako izvještajno razdoblje, u visini u kojoj postaje vjerojatno da će buduća oporeziva dobit omogućiti odgodu poreznog sredstva koje treba nadoknaditi. Odgođena porezna imovina mjeri se poreznom stopom koju se očekuje primjenjivati na razdoblje kada se sredstvo realizira ili obveza podmiri, na temelju poreznih stopa (i poreznih zakona) koje se primjenjuju ili uglavnom primjenjuju za izvještajno razdoblje.

Mjerenje odgođenih poreznih obveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice, koje bi mogle nastati iz načina na koji Društvo, za izvještajno razdoblje očekuje nadoknaditi ili podmiriti knjigovodstveni iznos imovine ili obveza.

Društvo vrši prijeboj odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza samo ako ima zakonsko pravo obaviti prijeboj tekuće imovine s tekućim obvezama i ako se odgođena porezna imovina i odgođene porezne obveze odnose se na porez na dobit postavljen od iste porezne vlasti za Društvo ili drugog poreznog obveznika koji namjerava podmiriti tekuću poreznu obvezu i imovinu na neto osnovi.

#### **d) Dobit/gubitak s osnova ponovnog vrednovanja financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit**

Prilikom prodaje dugotrajne financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, efekti se priznaju u računu dobiti i gubitka.

#### e) Dugotrajna nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina obuhvaća nenovčana sredstva koja se mogu identificirati i bez fizičkog obilježja. Sredstva dugotrajne nematerijalne imovine priznaju se ukoliko je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi koje se mogu pripisati imovini pritijecati u Društvo,
- trošak nabave te imovine moguće pouzdano utvrditi, te
- pojedinačna nabavna vrijednost sredstva je veća od 3.500 kuna.

U suprotnom se izdaci evidentiraju kao rashodi tekućeg razdoblja.

Nakon početnog priznavanja, nematerijalno sredstvo evidentira se po njegovu trošku nabave, umanjenom za ispravak vrijednosti (akumuliranu amortizaciju) i za akumulirane gubitke od umanjenja.

Sredstva nematerijalne imovine isključuju se iz bilance u slučaju prestanka korištenja (prodaje ili rashodovanja) ili kada se od njih više ne očekuje pritijecanje budućih ekonomskih koristi. Dobitci ili gubitci od otuđenja ili povlačenja nematerijalne imovine priznaju se kao prihod ili rashod tekućeg razdoblja.

Sredstva nematerijalne imovine amortiziraju se za svako sredstvo pojedinačno primjenom linearne (ravnomjerne) metode po stopi od 5 - 25% godišnje.

Trošak amortizacije evidentira se od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne nematerijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu nematerijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne nematerijalne imovine bila u upotrebi.

#### f) Nekretnine, postrojenja i oprema

Dugotrajnu materijalnu imovinu čine nekretnine, postrojenja i oprema koju Društvo:

- posjeduje i njom se koristi u obavljanju djelatnosti, općih i zajedničkih poslova i iznajmljivanju drugima;
- nabavlja ili izgrađuje s namjerom da se neprekidno upotrebljava;
- ne prodaje u redovnom tijeku poslovanja, a očekuje da će tu imovinu koristiti dulje od jednog razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine priznaju se kao imovina ako je:

- vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa sredstvom pritijecati u Društvo,
- trošak sredstva moguće pouzdano izmjeriti, te
- pojedinačna vrijednost sredstva veća od 3.500 kuna i vijek upotrebe duži od godine dana.

Iznimno, ako je pojedinačna vrijednost sredstva manja od 3.500 kuna, a nedvojbeno se ocijeni da je rok upotrebe sredstva duži od godine dana, smatra se dugotrajnom materijalnom imovinom, ali se jednokratno otpisuje na teret troška razdoblja.

Sredstva dugotrajne materijalne imovine manja od 3.500 kuna i s vijekom upotrebe kraćim od godine dana evidentiraju se kao sitan inventar te jednokratno otpisuju prilikom stavljanja sredstva u upotrebu.

Dugotrajna materijalna imovina se prilikom nabave u poslovnim knjigama iskazuje po trošku nabave.

Za predmete i usluge izrađene u vlastitoj režiji i uključene u korištenje kao predmete materijalne imovine, utvrđuju se njihovi troškovi nabave u visini cijene proizvodnje, uz uvjet sa ona ne prelazi neto tržišnu vrijednost. U ovu vrijednost ne uključuju se interni profiti te neuobičajene vrijednosti otpada materijala, rada i drugih sredstava. Cijena proizvodnje utvrđuje se sukladno odrednicama MRS-a 2 – Zalihe. Naknadni izdaci uključuju se u knjigovodstvenu vrijednost imovine ili se, po potrebi, priznaju kao zasebna imovina samo ako će Društvo imati buduće ekonomske koristi od spomenute imovine, te ako se trošak imovine može pouzdano mjeriti.

Nakon početnog priznavanja kao imovine, nekretnine, postrojenja i oprema se iskazuju po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja. Osnovicu za obračun amortizacije čini trošak nabave (bruto knjigovodstvena vrijednost) pojedinačnog sredstva.

Predmet postrojenja i opreme povlači se iz uporabe i rashoduje se kad se od njega više ne očekuju koristi, a nema tržnu upotrebnu vrijednost.

Ako je u tijeku uporabe predmet stalne imovine oštećen ili povučen iz aktivne uporabe, sredstvo se amortizira do kraja mjeseca u kojem je povučeno iz aktivne uporabe. Ako je njegova neto knjigovodstvena vrijednost veća od svote koja se može postići prodajom predmeta, u tom slučaju se s razlikom terete troškovi u trenutku prodaje imovine (evidentiranje po neto principu). U slučaju da je ostvarena prodajna cijena veća od knjigovodstvene vrijednosti, razlika se evidentira kao prihod tekućeg razdoblja (evidentiranje po neto principu).

Obračun amortizacije provodi se za svako sredstvo pojedinačno, prema linearnoj metodi po stopama prikladnim za otpis nabavne vrijednosti s obzirom na procijenjeni korisni vijek trajanja imovine. Zemljište i sredstva u izgradnji se ne amortiziraju.

Za obračun amortizacije koriste se stope kako slijedi:

• građevinski objekti	2,5 - 10%
• plovni objekti	2,5 - 10%
• dizalice i postrojenja	6,67 - 10%
• proizvodna oprema	10 - 12%
• prijevozna sredstva	20%
• uredska, informatička i srodna oprema	10 - 20%

Društvo redovno procjenjuje korisni vijek upotrebe dugotrajne materijalne imovine te na temelju donesene odluke Uprave koristi i zakonsku mogućnost primjene ubrzanih stopa amortizacije.

Obveza obračuna amortizacija i priznavanje troška amortizacije započinje od prvog dana mjeseca koji slijedi nakon mjeseca u kojem je sredstvo dugotrajne materijalne imovine stavljeno u upotrebu.

Trošak amortizacije za prodanu, darovanu, na drugi način otuđenu ili uništenu dugotrajnu materijalnu imovinu priznaje se kao rashod do kraja mjeseca u kojem su sredstva dugotrajne materijalne imovine bila u upotrebi.

Dugotrajna se imovina, i nakon što je u cijelosti otpisana, zadržava u evidenciji i iskazuje u bilanci do trenutka prodaje, darovanja, drugog načina otuđenja ili uništenja.

Ulaganje u nekretnine evidentirano je po fer vrijednosti.

#### g) Dugotrajna financijska imovina

Dugotrajna financijska imovina predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Računovodstvena politika i postupci razlikuju se ovisno o tome jesu li ulaganja proizašla iz:

- ulaganja u participacije kod drugih do 20% glasačke moći;
- ulaganja u pridružena društva - društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali nema kontrolu, što u pravilu uključuje 20% do 50% prava glasa;
- ulaganja s temelja poslovnih odnosa s partnerima putem tržišta.

Početno ulaganje u pridružena društva evidentira se u visini troškova nabave uvećano za transakcijske troškove. Na dan izrade financijskih izvještaja ova se ulaganja evidentiraju zavisno od visine udjela u pridruženim/povezanim društvima.

Dugotrajna financijska ulaganja u pridružena društva (udjeli 20% - 50%) iskazuju se u poslovnim knjigama metodom troška umanjenom za eventualna umanjenja vrijednosti, dok se metoda udjela koristi u konsolidiranim financijskim izvještajima.

Ulaganja u financijsku imovinu koje se ne odnosi na ulaganja u povezana i pridružena društva, mjeri se po amortiziranom trošku i imovinu koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

(a) Financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku

Financijska imovina koja se naknadno mjeri po amortiziranom trošku predstavlja nederivativnu financijsku imovinu s fiksnim ili odredivim plaćanjem, koja ne kotira na aktivnom tržištu. Iskazana je u okviru kratkotrajne imovine, osim imovine s dospijecom dužim od 12 mjeseci nakon datuma bilance. Takva se imovina klasificira kao dugotrajna financijska imovina. Potraživanja se iskazuju po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope.

Politika umanjenja vrijednosti nalazi se u bilješci 2.3.j i 2.3.k.

(b) Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit

Nakon početnog mjerenja, za financijsku imovinu koja kotira na aktivnom tržištu, koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, dobit ili gubitak od promjene fer vrijednosti se priznaje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti. Dobit ili gubitak od tečajnih razlika se priznaje kroz dobiti ili gubitak u računu dobiti i gubitka. Ako se financijska imovina prestane priznavati, kumulativna dobit ili gubici prethodno priznati u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se iz ostale sveobuhvatne dobiti u račun dobiti i gubitka kao reklasifikacijsko usklađenje.

#### h) Ulaganja u ovisna društva

Ulaganja u ovisna društva predstavlja ulaganje novca, stvari i ustup prava s ciljem stjecanja prihoda putem većinskog udjela u drugom društvu, odnosno udjela većeg od 50%, a čije se vraćanje očekuje u razdoblju dužem od jedne godine.

Dugotrajna ulaganja u ovisna društva evidentiraju se primjenom metode troška.

#### i) Zalihe

Zalihe sirovina i potrošnog materijala vrednuju se prema nabavnoj vrijednosti (po principu prosječne ponderirane cijene) ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tomu koja je niža.

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknativa vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

Kada i ukoliko više ne postoje okolnosti koje su uvjetovale ranije smanjenje vrijednosti tj. otpisivanje zaliha, vrijednost zaliha treba se povećati najviše do troška nabave, odnosno do vrijednosti koja se može realizirati i kao takva troši u redovnoj proizvodnji.

Sitan inventar i alat Društvo otpisuje u cijelosti prilikom stavljanja u uporabu.

Zalihe koje se pri manipulaciji i skladištenju oštete, kao i zalihe koje izgube uporabnu vrijednost, utvrđuju se putem inventurnih postupaka ili posebnih povjerenstava te uz odobrenje odgovorne osobe i u skladu s poreznim propisima otpisuju na teret redovnih troškova poslovanja.

Ukoliko Društvo do konca obračunskog razdoblja ne dovrši započeti ugovor s kupcem na dan bilance, a nisu ostvareni uvjeti priznavanja prihoda sukladno MSFI 15, evidentira se vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku.

Vrijednost proizvodnje u tijeku iskazuje se po stvarnim troškovima koji se mogu pripisati pojedinom ugovoru.

Stvarni troškovi obuhvaćaju direktne i indirektne troškove proizvodnje nastale do datuma bilance i to:

- varijabilne i fiksne direktne troškove proizvodnje koji se mogu izravno pripisati pojedinom ugovoru na razumnoj osnovi, kao što su troškovi izravno ugrađenog materijala, direktan rad i usluge drugih osoba izravno uključene u pružanje usluga,
- varijabilnih i fiksnih općih troškova proizvodnje koji se prema ključu, odnosno u proporciji s direktnih troškovima raspoređuju na pojedine ugovore, odnosno pripisuju vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku na temelju normalnog kapaciteta (normalno ostvarivi kapacitet u uobičajenim uvjetima poslovanja kroz određeno razdoblje).

Ukupni iznos iskazanih troškova proizvodnje u tijeku umanjuju rashode razdoblja, odnosno priznaju se u rashode razdoblja istovremeno s priznavanjem prihoda u trenutku dovršetka radova i primopredaje ukupnog posla.

Trošak odnosno vrijednost zaliha proizvodnje u tijeku ne uključuje profit ni opće troškove poslovanja i administrativne troškove koji se ne mogu pripisati pružanju usluga, već terete rashod razdoblja u kojem su nastali.

#### **j) Potraživanja**

Potraživanja od kupaca, države, zaposlenih i drugih pravnih i fizičkih osoba iskazuju se u poslovnim knjigama na temelju uredne isprave o nastanku poslovnog događaja i podatka o njegovoj vrijednosti.

Potraživanja od kupaca iz inozemstva, izražena u ispravi u inozemnim sredstvima plaćanja, iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan evidentiranja potraživanja. Prilikom naplate potraživanja nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist financijskih prihoda ili na teret financijskih rashoda Društva.

Otvorena potraživanja od kupaca iz inozemstva na dan bilance, svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist financijskih prihoda ili terete financijske rashode Društva.

Potraživanja se u poslovnim knjigama Društva početno priznaju po fer vrijednosti, a naknadno se mjere po amortiziranom trošku.

Povećanje potraživanja za kamatu utemeljuje se na ugovoru i obračunima zatezних kamata po zakonskoj stopi. Usklađivanje vrijednosti potraživanja obavlja se temeljem saznanja da potraživanje nije u roku naplaćeno, odnosno da je nenaplativo i da je utuženo. Odluku o usklađivanju vrijednosti potraživanja donosi Uprava.

Usklađivanje vrijednosti potraživanja iskazuju se u računu dobiti i gubitka Društva (Bilješka 30), a kako je navedeno u bilješci 2.3 k) u dijelu *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja*.

#### **k) Kratkotrajna financijska imovina**

Kratkotrajnu financijsku imovinu čine ulaganja novca, stvari, ustupljenih prava i odobrenih robnih kredita s ciljem stjecanja prihoda, a čije se vraćanje očekuje najduže do jedne godine.

Kratkotrajna financijska ulaganja do jedne godine iskazuju se u poslovnim knjigama po trošku ulaganja. Vrijednost se utvrđuje za pojedina ulaganja. Naknadno mjerenje kratkotrajnih financijskih ulaganja priznaje se po amortiziranom trošku.

#### *Umanjenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine, uključujući potraživanja*

Procjena budućih očekivanih kreditnih gubitaka provodi se temeljem prosječne stope otpisa u prethodnim godinama i njezine primjene na neispravlenu kratkotrajnu financijsku imovinu na datum izvještavanja (Bilješka

30). Društvo koristi pojednostavljeni pristup alokacije potraživanja u Stupanj 2 i Stupanj 3 prema zahtjevima MSFI-ja 9. Potraživanja dospjela preko 365 dana alocirana su u Stupanj 3.

Nakon saznanja o većem riziku vraćanja ove imovine i nakon utuženja, pri čemu postoje objektivni dokazi o umanjenju provodi se usklađenje vrijednosti kratkotrajne financijske imovine u iznosu koji reflektira navedene parametre. Odluku o usklađenju donosi Uprava Društva.

#### **l) Novac i novčani ekvivalenti**

Novac i novčani ekvivalenti uključuju sredstva na računima banaka, novac u blagajnama te kratkoročne depozite kod banaka. Stanje novca na računima kod banaka i u blagajni iskazuje se u nominalnoj vrijednosti izraženoj u hrvatskoj valutnoj jedinici. Devizna sredstva na računima i u blagajni preračunavaju se na srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan bilance.

Tečajne razlike proizašle s naslova usklade deviznih sredstava sa srednjim tečajem HNB-a evidentiraju se kao prihodi/rashodi tekućeg razdoblja.

#### **m) Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi**

Izdaci kojima su plaćeni troškovi što se odnose na buduća razdoblja iskazuju se prema visini svote navedene u urednoj ispravi o nastalom poslovnom događaju.

Nepodudarnost razdoblja obračuna unaprijed plaćenih troškova na kraju godine stvara saldo koji se kao bilančna pozicija prenosi u sljedeće obračunsko razdoblje.

Ostvareni prihodi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao potraživanja, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja dokazuje nastali poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u sljedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune potraživanja kada se za to steknu uvjeti.

#### **n) Kapital**

Kapital je vlastiti izvor financiranja imovine.

Upisani kapital iskazuje se u svoti koja je upisana u sudski registar prilikom osnivanja, odnosno promjene upisa vrijednosti kapitala u trgovačkom registru.

Politika iskazivanja pričuva ostvaruje se zavisno od temelja njihova oblikovanja i politike Društva (zakonske, statutarne i sl.).

#### **o) Rezerviranja**

Rezerviranja se priznaju samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa koji utjelovljuju ekonomske koristi, te ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Priznaju se kao rashod rezerviranja za rizike i troškove na temelju zakona ili drugog propisa i rezerviranja uvjetovana ugovorima kao što su rezerviranja za otpremnine, rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore, rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima i rezerviranja za troškove po započetim sudskim sporovima.

#### p) Dugoročne obveze

Dugoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom ili ugovorom o stvaranju obveza.

Pod dugoročnim se obvezama podrazumijevaju obveze s rokom podmirenja dužim od 12 mjeseci od datuma izrade financijskih izvještaja. Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

#### r) Kratkoročne obveze

Kratkoročne obveze iskazuju se u poslovnim knjigama u vrijednosti nastale poslovne promjene dokazane urednom ispravom i ugovorom o stvaranju obveza.

Kratkoročne obveze predstavljaju obveze s rokom dospijeća kraćim od 12 mjeseci.

Klasifikacija dugoročnih i kratkoročnih obveza provodi se na svaki dan bilance.

Kratkoročne obveze iskazane u inozemnim sredstvima, te uz deviznu klauzulu plaćanja iskazuju se i u hrvatskoj valutnoj jedinici preračunatoj po srednjem tečaju HNB na dan evidentiranja obveza.

Prilikom podmirenja ovih obveza, nastale razlike s naslova tečajnih razlika knjiže se u korist prihoda ili na teret rashoda Društva.

Otvorene obveze iskazane u stranoj valuti, na dan bilance svode se po srednjem tečaju HNB-a na bilančnu vrijednost, a nastale razlike knjiže se u korist prihoda ili terete rashode Društva.

#### s) Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja

Nastali troškovi tekućeg razdoblja za koje Društvu nisu ispostavljeni računi, ili nedostaje dokumentacija za njihovo knjiženje, a moguće je utvrditi njihovu visinu (npr. zakupnina, troškovi revizije na osnovu ugovora) iskazuju se u bilanci kao odgođena plaćanja troškova, budući da će obveza njihovog plaćanja nastati u budućem obračunskom razdoblju.

Ostvareni troškovi za koje nema elemenata da se evidentiraju kao obveza, iskazuju se prema obračunskoj svoti navedenoj u ispravi koja predviđa poslovni događaj, te se prenose kao bilančna pozicija u slijedeće obračunsko razdoblje u kojem se prenose na račune obveza kada se za to steknu uvjeti.

Naplaćeni prihodi koji nemaju uvjete za priznavanje u tekućem razdoblju, odgađaju se za buduća razdoblja.

### 3. IZVJEŠĆE O SEGMENTIMA

Temeljem upravljačkog pristupa MSFI-a 8, Društvo svoje poslovanje prati samo u jednom segmentu, a sukladno specifičnostima same djelatnosti. Popravci i preinake brodova kao osnovna djelatnost Društva čini preko 99% prihoda od prodaje, odnosno 87% svih poslovnih prihoda. Sve aktivnosti u sklopu osnovne djelatnosti Društva međusobno su povezane matričnom organizacijom, koja povezuje funkcionalne dijelove Društva koji predstavljaju resurse potrebne za realizaciju većeg broja istovremenih projekata. Pri tom u svim aktivnostima Društvo koristi indirektno proizvodne resurse i infrastrukturu koja se podjednako koristi za sve projekte remontne djelatnosti. Resursi, i to posebno radni resursi, kombiniraju se u ovisnosti o stupnju opće zaposlenosti kapaciteta, pa profitabilnost pojedinog projekta varira ovisno o njihovoj raspoloživosti. Svaki projekt remonta ili preinake ima svoje specifičnosti, koje su često puta ovisne o načinu postavljanja upita od strane klijenata i nuđenja takvih poslova, pri čemu se različiti proizvodni zanati mogu, ali i ne moraju kombinirati u cilju izvršenja ugovorenih poslova, što uvelike otežava segmentiranje poslovanja u smislu funkcijskih cjelina.

Društvo prati svoje poslovanje po projektima koji objedinjavaju različite zanate u proizvodnoj aktivnosti u različitim omjerima ovisno o specifikacijama traženih radova po svakom projektu. Društvo koristi interna menadžerska izvješća za cijeli segment poslovanja gdje pokazatelj uspješnosti poslovanja predstavlja bruto marža (odnos prihoda i izravnih troškova) te EBITDA (zarada prije poreza, kamata i amortizacije).

U osnovnoj djelatnosti Društva sudjeluje i ovisno društvo VL Steel d.o.o. čija je djelatnost usko povezana s djelatnosti Društva, pa se ne može govoriti o drugim segmentima poslovanja. U poslovnom modelu Društva, ovisno društva djeluje kao podugovarač Društva u njegovim proizvodnim aktivnostima, pri čemu se usluge podugovarača koriste u fazama veće zaposlenosti ili za poslove za koje samo Društvo nema ili nema dovoljan broj svojih radnika. Manji dio prihoda ovisno Društvo ostvaruje pružanjem usluga trećima, čime bolje iskorištava vlastite kapacitete. Pri tom je za napomenuti da utjecaj ovisnog društava na ukupne konsolidirane izvještaje Grupe tek oko 1%.

#### 4. PRIHODI OD PRODAJE

	u kunama	
	2019	2020
Prihod od pruženih usluga na domaćem tržištu	27.142.666	21.767.121
Prihod od pruženih usluga na inozemnom tržištu	268.741.000	242.688.400
Prihod od prodaje usluga – ovisna društva	32.091	84.120
<b>Ukupno</b>	<b>295.915.757</b>	<b>264.539.641</b>

Prihod od prodaje usluga - ovisno Društvo u 2020. godini odnosi se na prihode ostvarene od ovisnog društva VL Steel d.o.o.

Društvo ne iskazuje prihode ostvarene od prodaje usluga s ovisnim društvom Viktor Servisi d.o.o. obzirom da je isto s danom 2.9.2020. godine prestalo djelovati, za razliku od prethodne 2019. godine, u kojoj je realiziran iznos od 7.144 kune.

Po vrsti pruženih usluga prihodi od prodaje usluga sastoje se od:

	u kunama		
	Domaće tržište	Strano tržište	Ukupno
Popravci brodova	21.214.638	240.653.027	261.867.665
Ostale usluge	552.483	2.035.373	2.587.856
Ostale usluge - ovisno društvo	84.120	-	84.120
<b>Ukupno</b>	<b>21.851.241</b>	<b>242.688.400</b>	<b>264.539.641</b>

Društvo je za iskazivanje vrijednosti odrađenih radova, odnosno iskazivanje realiziranih prihoda po brodovima, njih pet, za koje su na dan 31.12.2020. godine ugovori o remontima bili u tijeku, primijenilo MSFI-15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“. Od ukupnog iznosa prihoda od prodaje, na prihod iskazan primjenom MSFI-a 15 odnosi se 6.881.384 kune. Najveći dio tih obračunatih prihoda odnosilo se na projekte za strano tržište.

## 5. OSTALI PRIHODI

	u kunama	
	2019	2020
Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	13.239.111	23.271.878
Prihodi od prodaje materijala	6.392.103	5.613.638
Prihodi od prodaje materijala – ovisna društva	44.941	148.371
Prihodi od najma	1.113.406	1.111.935
Prihodi od najma – ovisna društva	226.524	35.323
Prihod od ukidanja dugoročnih rezerviranja ( <i>bilješka 26</i> )	793.512	1.592.698
Prihodi od naplaćenih šteta	-	1.388.901
Prihodi od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja ( <i>bilješka 20</i> )	994.925	-
Prihodi od drugih naplaćenih otpisanih potraživanja	-	463.222
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	38.905	1.422
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme – ovisno društvo	-	4.800
Prihodi od otpisanih obveza	6.450	112
Naknadno utvrđeni prihodi proteklih godina	46.063	119.658
Višak zaliha materijala	425.034	103.603
Prihodi od potpore za očuvanje radnih mjesta vezano uz epidemiju COVID-19	-	5.735.738
Prihodi od usklađenja očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	-	410.684
Ostali prihodi	337.470	657.590
Ostali prihodi – ovisna društva	55.540	766
<b>Ukupno</b>	<b>23.713.984</b>	<b>40.660.340</b>

Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga odnose se na investicije u vlastitu proizvodnu opremu, prvenstveno Dok 5 i Dok 11, kojima se ulaganjima povećava vrijednost i produžuje vijek uporabe. Povećanje iznosa realiziranog u 2020. godini u odnosu na isto razdoblje lani, rezultat je pojačanog rada tijekom travnja i rujna, odnosno u mjesecima slabije zaposlenosti kapaciteta poslovanja za tržište. Tijekom 2020. godine veći udio takvih ulaganja izvršen je u Dok 5, slijedom čega će u narednom petogodišnjem razdoblju preostati potreba samo za redovnim održavanjima.

Prihodi od prodaje materijala, uključuju i prihode od prodaje otpadnog materijala ili sekundarnih sirovina, koje nastaju u svezi s projektima osnovne djelatnosti. Prihodi od prodaje materijala ovisnim društvima u 2019. godini sadrže prihode od prodaje realizirane s ovisnim društvom Viktor Servisi d.o.o. u iznosu od 17.448 kuna, dok u 2020. godini takvi prihodi nisu iskazani zbog prestanka poslovne aktivnosti tog ovisnog društva.

Prihodi od najma odnose se na prihode slijedom ustupanja poslovnih prostora i druge proizvodne opreme podugovaračima, koji sudjeluju u proizvodnoj aktivnosti Društva. U 2019. godini iskazani prihodi od najma ovisnim društvima sadrže prihode ostvarene s ovisnim društvom Viktor Servisi d.o.o. u iznosu od 193.249 kuna, dok u 2020. godini takvi prihodi nisu iskazani, obzirom na prestanak njihove aktivnosti.

Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja iskazani u tekućem razdoblju odnose se na ukidanje rezerviranja za naknade neiskorištenih godišnjih odmora radnika za 2019. godinu i ukidanje rezerviranja po jednom okončanom sporu u iznosu od 60.000 kuna.

Prihoda od naplaćenih sumnjivih i spornih potraživanja u 2020. godini nije bilo, dok se u 2019. godini odnose na naplaćena potraživanja od Grupe Uljanik (Brodogradilišta 3. maj), a koja su bila vrijednosno usklađena (otpisana) u 2017. godini.

Prihodi od drugih naplaćenih otpisanih potraživanja odnose se na naplatu dijela vrlo stare tražbine koju je Društvo imalo prema stečajnom dužniku Kvarner express d.d. u stečaju, a koje je dijelom namireno u 2020. godini iz diobe stečajne mase.

Viktor Lenac je iskoristio mjeru pomoći Vlade RH za očuvanje radnih mjesta putem Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za subjekte pogođene pandemijom COVID-19, koje su ukupno iznosile 5.735.738 kuna, isplaćene za razdoblje ožujak – svibanj 2020. godine. Društvo je potporu zatražilo koncem ožujka kada je postalo izvjesno da će doći do pada prihoda, prvenstveno zbog općih mjera zatvaranja, ograničenja kretanja i prekograničnih kretanja, kao i obveznih karantena za strane osobe, u kojim su okolnostima mnogi klijenti Viktora Lenca najavili odgode remontnih aktivnosti, kao i otkazali neke od već dogovorenih poslova. U takvim okolnostima već je koncem ožujka došlo do pada prihoda, koji je nastavljen i u travnju i svibnju. Međutim, Društvo je, ocjenjujući epidemiološko stanje u bližem okruženju dobrim i razumijevajući da posade brodova ne nose povećani rizik zaraze i širenja pandemije, propisalo vrlo strogu i ograničavajuću proceduru rada u uvjetima koronavirusa, ali koja je ipak omogućavala mogućnost minimalnih i nužnih kontakata sa stranim predstavnicima, a koju je odobrila i nadležna epidemiološka institucija, te dala dozvolu izuzeća iz strogih karantena uz propisane uvjete. Takav pristup omogućio je ugovaranje novih poslova i povjerenje brodara u razumne rokove dovršetka remontnih poslova, čime je Društvo iskoristilo prednost vlastite mogućnosti rada u odnosu na konkurente iz zemalja u okruženju. Stoga su prihodi, počevši od druge polovine svibnja nadalje počeli rasti, iako više nisu dostigli ranije razine. Unatoč popuštanju protuepidemijskih mjera, daljnji pad prihoda Društvo je imalo u posljednjem tromjesečju 2020. godine, a s obzirom da na tržištu na kojem Društvo obavlja svoje usluge, gospodarske krize imaju naknadni utjecaj, i dalje je neizvjesno da li, kada i u kolikom opsegu bi se negativnosti izazvane korona-krizom mogle u većoj mjeri odraziti na buduću rezultate Društva. Time su potpore primljene slijedom pada zaposlenosti u travnju i svibnju, osigurale, zajedno s rezultatima redovnog poslovanja, novčana sredstva koja će pomoći Društvu u održivosti njegovog poslovanja.

Od ostalih prihoda ostvarenih u 2020. godini za spomenuti je prihode s osnova otpisa ranije obračunatih troškova iz 2019. godine za zbrinjavanje otpada, koje je Društvo realiziralo po nižim cijenama od očekivanih, što je rezultiralo umanjnjem ranije obračunatih troškova.

## 6. MATERIJALNI TROŠKOVI I TROŠKOVI PRODANE ROBE

u kunama

	2019	2020
<b>Troškovi sirovina i materijala</b>		
Utrošene sirovine i materijal	43.298.582	31.041.313
Utrošene sirovine i materijal – ovisna društva	138.338	125.864
Utrošena energija	11.840.132	11.080.459
Trošak sitnog inventara i rezervnih dijelova	364.451	616.072
<b>Ukupno sirovine i materijal</b>	<b>55.641.503</b>	<b>42.863.708</b>
<b>Ostali vanjski troškovi</b>		
Prijevozne usluge, telefonski i internet troškovi	596.520	555.121
Usluge na izradi proizvoda	64.617.360	62.553.779
Usluge na izradi proizvoda – ovisna društva	5.442.425	7.231.290
Usluge subliferacije	55.699.874	35.073.558
Usluge subliferacije – ovisna društva	2.597.537	-
Usluge održavanja	4.738.491	6.970.272
Usluge održavanja – ovisna društva	432.102	644.760
Troškovi zakupnina	3.001.543	1.680.943
Troškovi zakupnina – ovisna društva	17.280	-
Intelektualne usluge	1.149.881	1.289.680
Intelektualne usluge – povezane strane	334.424	813.697
Ostale usluge	1.309.050	986.323
<b>Ukupno ostali vanjski troškovi</b>	<b>139.936.487</b>	<b>117.799.423</b>
<b>Sveukupno materijalni troškovi</b>	<b>195.577.990</b>	<b>160.663.131</b>

Usluge na izradi proizvoda predstavljaju troškove podugovarača u proizvodnim aktivnostima Društva. Usluge subliferacije predstavljaju usluge trećih koje se u pravilu odvijaju izvan lokacije Društva ili se obavljaju sredstvima pružatelja usluga.

Troškovi kratkoročnih zakupnina odnose se na varijabilne troškove najma opreme za proizvodne potrebe, u ovisnosti o specifičnosti i potrebama projekata osnovne djelatnosti te je riječ u pravilu o jednokratnim troškovima čija ukupna visina varira u ovisnosti o zaposlenosti kapaciteta i proizvodnim potrebama.

Troškovi ostvareni u transakcijama s ovisnim društvima u 2020. godini odnose se na društvo VL Steel d.o.o. Društvo u 2020. godini ne iskazuje transakcije s ovisnim društvom Viktor Servisi d.o.o., obzirom da je isto dana 2.9.2020. godine prestalo djelovati, za razliku od 2019. godine kada su u odnosima s ovisnim društvima navedeni iznosi uključivali oba ovisna društva. U 2019. godini od ukupno iskazanog iznosa od 8.627.682 kune, na ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. odnosi se 2.838.322 kune.

Intelektualne usluge odnose se na razne usluge odvjetnika, javnih bilježnika, institucija na provedbi monitoringa utjecaja na okoliš, razne stručne tehničke i poslovne usluge, u kojima su uključene i financijske usluge revizije i usluge poreznog savjetovanja.

Troškovi pravnog zastupanja Društva u 2020. godini iznosili su 261.388 kuna (2019: 239.839 kuna). Navedeni iznos se u cijelosti odnosi na usluge domaćih odvjetničkih društava. Društvo nema u radnom odnosu zaposlenog pravnika koji obavlja pravne i odvjetničke poslove pa stoga koristi usluge vanjskih odvjetnika.

U 2020. godini troškovi revizije financijskih izvještaja iznosili su 168.000 kuna (2019: 167.458 kuna), a troškovi usluga poreznog savjetovanja iznosili su 48.000 kuna (2019: 48.000 kuna).

Društvo koristi usluge tehničkog, tržišnog i drugih oblika savjetovanja od povezane strane, odnosno od strane jednog društva u sastavu Palumbo Grupe, koja predstavlja najvećeg pojedinačnog dioničara Društva, troškovi kojih su u 2020. godini iznosili 813.697 kuna (2019: 334.424 kune).

## 7. TROŠKOVI OSOBLJA

	u kunama	
	2019	2020
Neto plaće i nadnice	34.254.937	33.617.743
Porezi i doprinosi iz plaća	14.259.365	13.864.619
Doprinosi na plaće	8.501.155	8.330.350
Otpremnine	845.855	225.344
Naknade radnicima (troškovi prijevoza, dnevnice, prigodne nagrade i druge naknade)	5.294.255	4.690.345
<b>Ukupno</b>	<b>63.155.567</b>	<b>60.728.401</b>

U ukupno iskazanim troškovima osoblja u stavci naknada zaposlenicima iskazani su troškovi koje Društvo isplaćuje temeljem Kolektivnog ugovora.

U 2020. godini u odnosu na isto razdoblje prethodne godine Društvo ukupni troškovi radnika manji su zbog smanjenja broja radnika, no dio ostvarenih ušteda usmjeren je u povećanje primanja preostalim radnicima, zbog čega ukupno smanjenje troškova osoblja ne prati postotni pad broja radnika. Trošak osoblja iskazan za 2020. godinu uključuje i troškove radnika koji su u ožujku 2020. godine iz ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o. prešli u Društvo.

## 8. AMORTIZACIJA

	u kunama	
	2019	2020
Amortizacija nematerijalne imovine, nekretnina, postrojenja i opreme	21.224.878	31.453.597
<b>Ukupno</b>	<b>21.224.878</b>	<b>31.453.597</b>

Povećanje troška amortizacije u 2020. godini u odnosu na amortizaciju prethodne godine, rezultat je primjene ubrzane, porezno dopustive stope amortizacije na plovnom objektu Dok 11. Naime, iako Društvo provodi ulaganja u povećanje vrijednosti i produljenje vijeka trajanja tog plovnog objekta, Društvo je preispitalo procijenjeni preostali vijek upotrebe, zbog čega je donesena takva odluka. Primjena ubrzane stope amortizacije na Doku 11 rezultiralo je povećanim iznosom amortizacije za 10.237.662 kune u odnosu na amortizaciju koja bi iznosila bez primjene navedenog uvećanja.

Stopa otpisanosti imovine u upotrebi na koncu 2020. godine iznosi 69% (u 2019: 68%).

## 9. VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE

Društvo je u 2020. godini izvršilo vrijednosno usklađivanje imovine u ukupnom iznosu od 10.952 kune (2019: 1.143.900 kuna), koja se odnose na definitivan otpis potraživanja od kupaca (veza bilješka 20).

## 10. REZERVIRANJA

Društvo je za 2020. godinu izvršilo rezerviranja za troškove u ukupnom iznosu od 1.202.687 kuna (2019: 1.607.356 kuna), od kojih se na rezerviranja za troškove neiskorištenih godišnjih odmora odnosi 983.307 kuna (2019: 1.452.736 kuna) te rezerviranja za sudske sporove započete u 2020. godini 219.380 kuna (2019: 154.620 kuna).

Iznos rezerviranja za troškove neiskorištenih godišnjih odmora značajnije je manji u odnosu na 2019. godinu, dijelom, jer su radnici u razdobljima smanjene proizvodne aktivnosti upućivani na korištenje godišnjeg odmora, što je tijekom 2020. godine uzrokovano i pandemijom koronavirusa.

## 11. OSTALI TROŠKOVI I OSTALI POSLOVNI RASHODI

Ostali troškovi:

	u kunama	
	2019	2020
Premije osiguranja	4.047.842	3.059.110
Komunalne, koncesijske i ostale javne naknade	2.965.637	2.982.830
Reprezentacija i darovanja	776.389	566.453
Bankarske usluge	420.517	185.482
Ostali troškovi	1.286.995	1.046.778
<b>Ukupno ostali troškovi</b>	<b>9.497.380</b>	<b>7.840.653</b>

Troškovi premija osiguranja u 2020. godini niži su zbog ugovaranja premija na tržištu osiguranja pod povoljnijim uvjetima, ali i nižih ostvarenih prihoda odnosno prihoda od prodaje koji su osnova za obračun određenih premija osiguranja.

Komunalne, koncesijske i ostale naknade uključuju komunalnu naknadu koju Društvo plaća u korist Općine Kostrena, naknadu za uporabu pomorskog dobra, naknade za zaštitu voda, korištenje tehnološke vode, za korištenje općekorisnih funkcija šuma, naknadu HGK i druge naknade.

Ostali troškovi odnose se na troškove obrazovanja, zaštitne odjeće i obuće i drugih troškova vezanih uz zaštitu na radu te naknade članovima Nadzornog odbora.

#### Ostali poslovni rashodi:

Društvo je u 2020. godini ostvarilo ostale poslovne rashode u iznosu od 515.688 kuna (2019: 1.033.379 kuna), a koji se odnose na manjak zaliha materijala i neotpisanu vrijednost rashodovane materijalne imovine, te ostale razne poslovne rashode, kako slijedi:

	u kunama	
	2019	2020
Rashod zaliha	101.336	-
Manjak zaliha	448.868	67.561
Rashod dugotrajne materijalne imovine	51.524	28.326
Manjak dugotrajne materijalne imovine	5.266	-
Ostali poslovni i izvanredni rashodi	426.385	419.801
<b>Ukupno ostali poslovni rashodi</b>	<b>1.033.379</b>	<b>515.688</b>

Ostali poslovni i izvanredni rashodi odnose se na naknadno utvrđene troškove za projekte prethodne poslovne godine, naknade radnicima isplaćene u ranijim razdobljima iz sredstava HZMO-a, za koje HZMO tereti Društvo, te ispravke vrijednosti raznih potraživanja iz poslovnih odnosa, a koja se ne odnose na potraživanja od kupaca iz djelatnosti Društva.

## 12. FINANCIJSKI TROŠKOVI I PRIHODI

	u kunama	
	2019	2020
<b>Financijski prihodi</b>		
Kamate	179.898	199.215
Neto dobiti od tečajnih razlika	-	513.220
<b>Ukupno financijski prihodi</b>	<b>179.898</b>	<b>712.435</b>
<b>Financijski rashodi</b>		
Kamate	1.949.524	1.679.831
Neto gubici od tečajnih razlika	338.226	-
Neto gubitak od prodaje vrijednosnih papira	-	67.383
<b>Ukupno financijski rashodi</b>	<b>2.287.750</b>	<b>1.747.214</b>
<b>Neto financijski troškovi</b>	<b>(2.107.852)</b>	<b>(1.034.779)</b>

Društvo je u 2020. godini ostvarilo pozitivne tečajne razlike u visini 3.931.617 kuna (2019: 977.772 kune), te negativne tečajne razlike u visini 3.418.397 kuna (2019: 1.315.998 kuna), slijedom čega neto dobiti tečajnih razlika iznose 513.220 kuna (2019: 338.226 kuna gubitka).

### 13. POREZ NA DOBIT

Društvo je za razdoblje od 1.1.2020. do 31.12.2020. godine ostvarilo razliku prihoda i rashoda koja rezultira dobitkom u visini 41.750.093 kune. Nakon uračunavanja uvećanja i umanjenja porezne osnovice, obveza poreza na dobit iznosi 6.551.087 kuna. Društvo je u 2020. godini, po osnovi odgođene porezne imovine u iznosu od 52.319 kuna, iskoristilo 9.417 kuna ranije plaćenog poreza na dobit, proizašlog iz ranijeg otpisa vrijednosti zaliha, koje su u ovom poreznom razdoblju utrošene. Društvo je tijekom 2020. godine uplatilo 281.410 kuna predujmova poreza dobit, koje ima pravo povećati za dodatnih 46.901 kunu predujmova poreza na dobit plaćenih u siječnju 2021. godine, što ukupno iznosi 328.311 kuna, slijedom čega preostaje obveza za uplatu razlike poreza na dobit u iznosu 6.213.360 kuna.

	u kunama	
	2019	2020
Računovodstveni dobitak prije oporezivanja	21.341.821	41.750.093
<b>Porez na dobit po stopi od 18 %</b>	<b>3.841.528</b>	<b>7.515.017</b>
Učinak porezno nepriznatih rashoda	475.474	152.949
Učinak neoporezivih prihoda	(15.093)	(1.116.879)
<b>Ukupno</b>	<b>4.301.909</b>	<b>6.551.087</b>
Učinak prenesenog poreznog gubitka	(3.739.091)	-
Učinak nepriznate odgođene porezne imovine ranijeg razdoblja	-	(9.417)
<b>Trošak poreza na dobit</b>	<b>562.818</b>	<b>6.541.670</b>

U tablici iskazan učinak neoporezivih prihoda za 2020. godinu u visini 1.116.879 kuna, odnosi se u najvećem dijelu na neoporezive prihode s osnova državne potpore koju je Društvo primilo kao mjere za očuvanje radnih mjesta uzrokovanih pandemijom koronavirusa.

Od ukupno iskazanog troška poreza na dobit u iznosu od 6.541.670 kuna za 2020. godinu, 6.551.087 kuna se odnosi na trošak tekućeg poreza za razdoblje, a preostalih 9.417 kuna odnosi se na priznavanje odgođene porezne imovine iz ranijeg razdoblja.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva u razdoblju od šest godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te u slučaju nepravilnosti nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni s kakvim okolnostima, koje bi mogle dovesti do nepravilnosti u iskazanim poreznim obvezama, a time ni do potencijalnih značajnih obveza temeljem mogućih nadzora.

### 14. ZARADA PO DIONICI

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
Neto (gubitak) / dobit razdoblja	20.837.756	35.199.006
Ukupni broj dionica	16.813.247	16.813.247
Dionice isključujući vlastite dionice	15.988.060	15.988.060
<b>Osnovni (gubitak) / zarada po dionici</b>	<b>1,30</b>	<b>2,20</b>
<i>Razrijeđeni (gubitak) / zarada po dionici</i>	<i>1,24</i>	<i>2,09</i>

## 15. DUGOTRAJNA MATERIJALNA I NEMATERIJALNA IMOVINA

u kunama

OPIS	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	Ulaganja u nekretnine	Materijalna imovina u pripremi	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno materijalna imovina	Nematerijalna imovina	Nematerijalna imovina u pripremi	UKUPNO
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>											
Stanje 1.1.2019.	12.504.214	70.251.516	657.520.471	76.000.434	-	3.112.058	222.224	819.610.917	17.749.390	-	837.360.307
Aktiviranje MI u pripremi i predujmova	-	-	11.023.931	4.615.221	-	(15.737.025)	(222.224)	(320.097)	434.263	(114.166)	-
Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	-	17.183.169	-	17.183.169	-	114.166	17.297.335
Prodaja, rashodovanje i umanjenje vrijednosti tijekom godine	-	-	(1.089.555)	(2.491.060)	-	(669.706)	-	(4.250.321)	(6.900)	-	(4.257.221)
Višak, manjak	-	-	-	(2.435)	-	-	-	(2.435)	-	-	(2.435)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(3.136.593)	-	-	-	-	-	(3.136.593)	-	-	(3.136.593)
<b>STANJE 31.12.2019.</b>	12.504.214	67.114.923	667.454.847	78.122.160	-	3.888.496	-	829.084.640	18.176.753	-	847.261.393
Aktiviranje MI u pripremi i predujmova	-	-	28.790.701	2.493.507	-	(31.284.208)	-	-	680.511	(680.511)	-
Nabavke tijekom godine	-	-	-	-	-	28.326.382	1.402.304	29.728.686	-	680.511	30.409.197
Prodaja i rashodovanje	-	-	(915.769)	(734.664)	-	-	-	(1.650.433)	-	-	(1.650.433)
Donos vrijednosti iz ovisnog društva	-	-	2.658.765	801.050	-	-	-	3.459.815	-	-	3.459.815
Isknjiženje vrijednosti	-	-	(3.917.077)	-	-	-	-	(3.917.077)	-	-	(3.917.077)
Donos sa imovine namijenjene prodaji	-	-	-	-	3.136.593	-	-	3.136.593	-	-	3.136.593
<b>STANJE 31.12.2020</b>	12.504.214	67.114.923	694.071.467	80.682.053	3.136.593	930.670	1.402.304	859.842.224	18.857.264	-	878.699.488
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>											
Stanje 1.1.2019	6.958.527	65.932.775	399.498.945	69.919.078	-	-	-	542.309.325	12.151.872	-	554.461.197
Amortizacije tijekom godine	-	179.840	18.806.566	1.684.030	-	-	-	20.670.436	554.442	-	21.224.878
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(1.049.527)	(2.466.309)	-	-	-	(3.515.836)	(6.900)	-	(3.522.736)
Višak, manjak	-	-	-	(15.223)	-	-	-	(15.223)	-	-	(15.223)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(1.129.357)	-	-	-	-	-	(1.129.357)	-	-	(1.129.357)
<b>STANJE 31.12.2019.</b>	6.958.527	64.983.258	417.255.984	69.121.576	-	-	-	558.319.345	12.699.414	-	571.018.759
Amortizacije tijekom godine	-	179.840	28.829.445	1.623.431	-	-	-	30.632.716	820.881	-	31.453.597
Prodaja i rashodovanje tijekom godine	-	-	(889.320)	(732.787)	-	-	-	(1.622.106)	-	-	(1.622.106)
Donos vrijednosti iz ovisnog društva	-	-	2.024.692	792.901	-	-	-	2.817.593	-	-	2.817.593
Isknjiženje vrijednosti	-	-	(3.917.077)	-	-	-	-	(3.917.077)	-	-	(3.917.077)
Donos sa imovine namijenjene prodaji	-	-	-	-	1.129.357	-	-	1.129.357	-	-	1.129.357
<b>STANJE 31.12.2020</b>	6.958.527	65.163.098	443.303.724	70.805.121	1.129.357	-	-	587.359.827	13.520.295	-	600.880.122
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2019.</b>	5.545.687	2.131.665	250.198.863	9.000.584	-	3.888.496	-	270.765.295	5.477.339	-	276.242.634
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST 31.12.2020.</b>	5.545.687	1.951.825	250.767.743	9.876.933	2.007.236	930.670	1.402.304	272.482.398	5.336.969	-	277.819.367

Tijekom 2020. godine ulaganja u dugotrajnu imovinu odnosila su se na vlastita ulaganja u dokove te na nabavu druge proizvodne i poslovne imovine. Pripajanjem imovine ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o. povećala se dugotrajna imovina Društva i na strani nabavne vrijednosti i na strani akumuliranog ispravka vrijednosti.

Dio dugotrajne materijalne imovine Društva služi kao osiguranje financijskih kredita (Bilješka 32). Neto knjigovodstvena vrijednost te imovine na dan 31.12.2020. godine iznosi 222.712.357 kuna (2019: 224.835.131 kune).

Poslovni prostor veličine 190 m<sup>2</sup>, u centru Grada Rijeka, kojeg je Društvo vlasnik, ali ga ne koristi, u ranijim je izvještajima bio reklasificiran kao imovina namijenjena prodaji. Budući Uprava ocjenjuje da do prodaje neće doći

u narednom kratkoročnom razdoblju, ta imovina je iskazana na poziciji dugotrajne materijalne imovine pod stavkom ulaganja u nekretnine.

Stupanj otpisanosti opreme u upotrebi na dan 31.12.2020. iznosi 69% (2019: 68%).

## 16. ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA I VRIJEDNOSNE PAPIRE

Neto knjigovodstvena vrijednost ulaganja u ovisna društva, iskazana na dan 31.12.2020. godine odnosi se na povezano društvo VL Steel d.o.o. u kojem Društvo ima udio vrijednosti 15.000 kuna, što predstavlja 75% vlasničkog udjela.

Povezano društvo Viktor Servisi d.o.o. kojeg je Viktor Lenac bio 100% vlasnik, prestalo je postojati pravomoćnim rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci, zbog čega je u knjigama Viktora Lenca izvršeno brisanje udjela i pripisivanje stanja svih bilančnih pozicija ovisnog društva Viktor Servisi. Vrijednost udjela u 2019. godini iznosila je 763.259 kuna.

## 17. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO FER VRIJEDNOSTI KROZ OSTALU SVEOBHVATNU DOBIT – ULAGANJA U VRIJEDNOSNE PAPIRE

Društvo posjeduje 5.000 dionica Uljanika d.d. koje su u poslovnim knjigama Društva evidentirane po nominalnoj vrijednosti u iznosu od 450.000 kuna. Društvo je u prethodnim godinama usklađivalo vrijednost navedenih dionica u skladu s obavijestima Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb o cijenama vrijednosnih papira koji su bili uvršteni na Zagrebačkoj burzi, a na dan 31.12.2019. godine izvršilo je vrijednosno usklađenje navedenih dionica u cijelosti, s obzirom na činjenicu da je nad društvom Uljanik d.d. otvoren stečajni postupak, tako da iskazana vrijednost navedenih dionica iznosi 0 kuna (2019: 0 kuna).

Društvo je u trećem tromjesečju 2020. godine prodalo putem transakcija na Zagrebačkoj burzi 6.153 dionice Tankerska next generation d.d., koje su u poslovnim knjigama Društva na dan 31.12.2019. godine imale neto knjigovodstvenu vrijednost od 290.422 kune. Prodajom dionica ostvaren je gubitak od prodaje u iznosu od 67.383 kune.

Povezano društvo Viktor Servisi d.o.o. kojeg je Viktor Lenac bio 100% vlasnik, prestalo je postojati pravomoćnim rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci, zbog čega je u knjigama Viktora Lenca izvršeno brisanje udjela i pripisivanje stanja svih bilančnih pozicija ovisnog društva Viktor Servisi. Slijedom toga, Viktor Lenac postao je vlasnik dionica Valamar Riviera Poreč, i to 3.720 dionica nominalne vrijednosti 37.200 kuna, a koje je u skladu s obavijesti Središnjeg klirinškog depozitnog društva d.d. Zagreb na dan 31.12.2020. godine svedeno na tržišnu vrijednost dionica u iznosu od 110.112 kuna.

## 18. FINANCIJSKA IMOVINA KOJA SE MJERI PO AMORTIZIRANOM TROŠKU - DEPOZITI

Dugotrajna financijska imovina u iznosu od 8.482.011 kuna (2019: 8.378.261 kune) odnosi se na novčani depozit po dugoročnom investicijskom kreditu u iznosu od 8.290.588 kuna (2019: 8.186.838 kune) te na depozit radi osiguranja dugoročnih obveza prema HEP ESCO-a u iznosu od 191.423 kune (2019: 191.423 kuna).

Kratkotrajne financijske imovine u 2020. godini nije bilo, dok je u 2019. godini iskazan iznos od 76.318 kuna, koji se odnosio na dane pozajmice.

**19. ZALIHE**

u kunama

	31.12.2019	31.12.2020
Materijal	14.925.987	14.528.060
Izrada prirubnica	-	133.848
Sitni inventar	8.767.932	8.962.492
Ispravak vrijednosti sitnog inventara	(8.767.932)	(8.962.492)
<b>Ukupno</b>	<b>14.925.987</b>	<b>14.661.908</b>

Inventurnim popisom na dan 31.12.2020. godine Društvo je utvrdilo ukupan manjak zaliha materijala u iznosu od 67.561 kunu (2019: 448.869 kuna), te višak zaliha materijala u iznosu od 103.603 kune (2019: 425.034 kune), koji su nastali u tehnološkom procesu trošenja sličnih i istovrsnih materijala, a koji nisu mogli biti prebijeni zbog poreznih razloga. Utvrđeni iznosi manjka i viška predstavljaju oko 0,5% ukupno utrošenih materijala tijekom 2020. godine.

**20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA I OSTALA POTRAŽIVANJA**

u kunama

	31.12.2019	31.12.2020
<i>Potraživanja od kupaca – bruto</i>	99.776.763	71.054.960
<i>Potraživanja od kupaca – umanjenje vrijednosti</i>	33.289.716	32.909.366
Potraživanje od kupaca – neto	66.398.254	38.048.197
Potraživanje od kupaca – ovisna društva	88.793	97.397
Potraživanje od zaposlenika	9.260	8.607
Potraživanje od države	8.564.302	5.048.508
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	22.137.446	7.222.385
Dani predujmovi	3.316.308	1.365.875
Ostala potraživanja	-	72.500
<b>Ukupno</b>	<b>100.514.363</b>	<b>51.863.469</b>

*Kretanje vrijednosnog usklađenja potraživanja od kupaca:*

u kunama

	2019	2020
Stanje 1.1.	39.606.938	33.289.716
Umanjenje vrijednosti u tekućoj godini	2.920.442	-
Naplata ranije otpisanih potraživanja	(994.925)	-
Definitivni otpis ranije ispravljenih potraživanja	(8.472.676)	-
Usklada očekivanih kreditnih gubitaka (MSFI 9)	229.937	(410.685)
Usklada očekivanih kreditnih dobitaka (MSFI 9) - donos stanja ovisnog društva Viktor Servisi d.o.o.	-	30.335
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>33.289.716</b>	<b>32.909.366</b>

Potraživanja od kupaca na dan 31.12.2020. godine značajnije su se smanjila u odnosu na stanja koncem prethodne godine kao posljedica značajnog pada prihoda i to upravo u posljednjem tromjesečju 2020. godine, u odnosu na posljednje tromjesečje 2019. godine.

Potraživanje od države odnosi se na potraživanje s osnove povrata poreza na dodanu vrijednost u iznosu od 4.908.798 kuna (2019: 8.344.658 kuna), potraživanje s osnove bolovanja na teret HZZO-a u iznosu od 119.573 kune (2019: 219.644 kune), potraživanje s osnova povrata više plaćenog poreza na dobit ovisnog društva Viktor

Servisi d.o.o. u iznosu od 14.786 kuna (2019: 0), potraživanja za više plaćen doprinos za šume u iznosu od 4.613 kuna (2019: 0) te potraživanja od Fonda za zaštitu okoliša u iznosu od 739 kuna (2019: 0).

Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi najvećim se dijelom (6.881.384 kune) odnose na obračunate prihode primjenom MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ za remontne poslove na pet brodova, na kojima su remontni poslovi na dan 31.12.2020. godine bili u tijeku, a koji su priznati u prihode osnovnom stupnja dovršenosti poslova za koje su stečeni uvjeti za njihovo priznavanje u korist prihoda.

Društvo je sukladno zahtjevu standarda MSFI 9 izvršilo vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca za 2018, 2019. i 2020. godinu.

Starosna struktura dospjelih potraživanja od kupaca:

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
1-90 dana	60.490.485	29.289.646
91-180 dana	185.519	77.264
181-365 dana	881.480	2.671.993
Preko 365 dana	5.657.137	6.453.916
Vrijednosno usklađenje potraživanja	(727.574)	(347.225)
<b>Ukupno</b>	<b>66.487.047</b>	<b>38.145.594</b>

Najveći dio dospjelih potraživanja preko 365 dana odnosi se na potraživanja čija naplata je osigurana Pomorskim zakonikom.

Starosna struktura umanjena vrijednosti potraživanja:

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
1-90 dana	-	-
91-180 dana	-	-
181-365 dana	2.279.216	-
Preko 365 dana	30.282.926	32.562.141
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	727.574	347.225
<b>Ukupno</b>	<b>33.289.716</b>	<b>32.909.366</b>

Struktura potraživanja od kupaca prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
HRK	15.152.771	11.889.664
EUR	40.345.116	26.603.155
USD	11.716.734	-
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(727.574)	(347.225)
<b>Ukupno</b>	<b>66.487.047</b>	<b>38.145.594</b>

Struktura potraživanja od kupaca prema tržištima:

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
Italija	38.967.879	7.000.741
Hrvatska	15.152.814	11.889.664
SAD	11.717.002	-
Norveška	-	2.562.545
Cipar	-	7.913.743
Grčka	-	2.102.795
Ostale zemlje	1.376.926	7.023.331
Vrijednosno usklađivanje potraživanja	(727.574)	(347.225)
<b>Ukupno</b>	<b>66.487.047</b>	<b>38.145.594</b>

## 21. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
Novac u banci	14.612.120	34.664.633
Novac u blagajni	6.722	11.616
Depozit	-	862.844
<b>Ukupno</b>	<b>14.618.842</b>	<b>35.539.093</b>

## 22. GLAVNICA I REZERVE

Na dan 31. prosinca 2020. godine dionički kapital je obuhvaćao obuhvaćao 16.813.247 redovnih dionica. Sve dionice imaju nominalnu vrijednost od 10 kuna pa dionički kapital iznosi 168.132.470 kuna.

Vlasnici redovnih dionica imaju pravo na dividendu te na jedan glas po dionici na Skupštini Društva.

Na dan 31. prosinca 2020. godine, Društvo je imalo u vlasništvu 825.187 vlastitih dionica (31. prosinca 2019: 825.187). Vlastite dionice predstavljaju 4,91% temeljnog kapitala Društva.

Na dan 31. prosinca 2020. godine zakonske rezerve iznose 8.406.624 kune (2019: 8.406.624 kune). Zakonska rezerva je nastala u skladu sa hrvatskim zakonima koji zahtijevaju da se 5% dobiti za godinu prenese u ovu rezervu, sve dok ona ne dosegne 5% temeljnog kapitala. Rezerve Društva povećane su tijekom 2020. godine i s osnova prijenosa kapitala, pričuva i zadržane dobiti društva Viktor Servisi d.o.o. u matično Društvo, a po okončanju njegovog poslovanja.

Zakonske rezerve, koje iznose 5% temeljnog kapitala, kao ni rezerve za vlastite dionice u iznosu od 20.946.624 kune (2019: 20.946.624 kune) ne mogu se koristiti za raspodjelu dioničarima.

### 23. ZADUŽENJA NA KOJA SE OBRAČUNAVAJU KAMATE

Zaduženja na koja se obračunavaju kamate prema dinamici otplate na dan 31. prosinca 2020. godine i kako slijedi:

u kunama

	31.12.2019.				31.12.2020.				
	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Ukupno dugoročni dio	Ukupno	1 godina ili manje	2-5 godina	Više od 5 godina	Ukupno dugoročni dio
Financijski najam	7.383.011	2.248.798	5.134.213	5.134.213	7.321.085	2.216.617	4.859.027	245.441	5.104.468
Dugoročni investicijski kredit	32.784.008	8.742.402	24.041.606	24.041.606	28.048.540	10.199.469	17.849.071	-	17.849.071
Kreditni za obrtna sredstva	22.276.147	22.276.147	-	-	10.784.204	10.784.204	-	-	-
<b>Ukupno</b>	<b>62.443.166</b>	<b>33.267.347</b>	<b>29.175.819</b>	<b>29.175.819</b>	<b>46.153.829</b>	<b>23.200.290</b>	<b>22.708.098</b>	245.441	<b>22.953.539</b>

Dugoročni investicijski kredit odnosi se na kredit odobren od strane HBOR-a putem poslovne banke u 2012. godini za nabavku novog plutajućeg doka (Doka RI-38), dokovskih dizalica, opreme za visokotlačno pranje brodskih površina vodom pod visokim tlakom (tzv. UHPWJ) i druge proizvodne opreme u ukupnom iznosu od 69 milijuna kuna. Otplata glavnice kredita započela je u 2015. godini, na rok od 8 godina, odnosno završava u 2023. godini.

Financijski najam uglavnom se odnosi na nabavku proizvodne opreme, a svega 222.332 kune (2019: 345.338 kuna) odnosi se na nabavku dva osobna automobila.

Kreditni za obrtna sredstva u iznosu od 10.784.204 kune (2019: 22.276.147 kuna) odnose se na prekoračenje po žiro računu u iznosu od 8.271.905 kuna (2019: 6.834.987 kuna) i kratkoročne kredite za obrtna sredstva u iznosu od 2.512.299 kuna (2019: 15.441.160 kuna).

### 24. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE OBVEZE

u kunama

	31.12.2019	31.12.2020
Obveze prema dobavljačima	70.580.953	28.540.635
Obveze prema dobavljačima – ovisna društva	2.349.725	913.786
Obveze prema dobavljačima – povezane strane	133.966	135.664
Obveze prema zaposlenicima	3.927.110	3.948.761
Doprinosi i porezi	2.637.486	2.321.357
Primljeni predujmovi	3.968.591	926.466
Ostale obveze	3.451.055	3.432.460
Obračunati troškovi i prihodi budućeg razdoblja	10.540.624	3.408.948
<b>Ukupno</b>	<b>97.589.510</b>	<b>43.628.077</b>

Smanjenje obveza prema dobavljačima posljedica je smanjenja opsega zaposlenosti, posebno u odnosu na zaposlenost koncem 2019. godine, ali i podmirenja obveza osiguranog novčanim tijekom iz poslovnih aktivnosti slijedom ostvarenja neto dobiti.

Najveći dio ostalih obveza odnosi se na tekuća dospjeća obveza prema HEP-ESCO d.o.o. u iznosu od 2.562.281 kunu (2019.: 2.562.281 kunu), koja se odnose na dva robna kredita vezana uz projekte energetske učinkovitosti koje je Društvo provelo u ranijim godinama.

Društvo je na dan 31.12.2020. godine obračunalo troškove u visini 3.408.948 kune (2019: 7.875.223 kune), a koji se odnose na ukalkulirane troškove premije osiguranja brodopopravljača za 2020. godinu, još nedospjelih na naplatu slijedom konačnog obračuna te na ukalkulirane agencijske provizije i ostale troškove za koje računi nisu primljeni, ali postoji ugovorna obveza. U 2020. godini Društvo nije imalo obračunatih odgođenih prihoda, za razliku od prethodne godine, kada je obračunalo prihode za koje se sukladno MSFI 15 „Prihodi po ugovorima s kupcima“ nisu stekli uvjeti za njihovo priznavanje.

Struktura obveza prema dobavljačima prema valuti:

	u kunama	
	31.12.2019	31.12.2020
HRK	64.031.412	28.166.460
EUR	8.407.469	1.324.516
USD	548.808	99.109
GBP	76.955	-
<b>Ukupno</b>	<b>73.064.644</b>	<b>29.590.085</b>

## 25. ODNOSI S POVEZANIM STRANKAMA

Transakcije između povezanih društava obavljaju se po uobičajenim tržišnim uvjetima.

	u kunama	
	2019	2020
<b>Ovisna društva i ključni dioničari</b>		
<b>Prodaja povezanim društvima</b>		
<b>Prodaja ovisnim društvima</b>	<b>359.096</b>	<b>273.380</b>
Viktor Servisi d.o.o.	273.041	-
VL Steel d.o.o.	86.055	273.380
<b>Kupnja od povezanih društava</b>		
<b>Kupnja od ovisnih društava</b>	<b>8.627.683</b>	<b>8.001.914</b>
Viktor Servisi d.o.o.	2.838.323	-
VL Steel d.o.o.	5.789.360	8.001.914
<b>Kupnja od ključnih dioničara</b>	<b>334.424</b>	<b>813.697</b>
Palumbo Malta Superyachts Ltd (u sastavu Palumbo Grupe)	334.424	813.697
<b>Potraživanja od povezanih društava</b>		
<b>Potraživanja od ovisnih društava</b>	<b>88.793</b>	<b>97.397</b>
Viktor Servisi d.o.o.	55.197	-
VL Steel d.o.o.	33.596	97.397
<b>Potraživanja od ključnih dioničara</b>	-	-
Palumbo Grupa	-	-
<b>Obveze prema povezanim društvima</b>		
<b>Obveze prema ovisnim društvima</b>	<b>2.349.725</b>	<b>913.786</b>
Viktor Servisi d.o.o.	1.997.304	-
VL Steel d.o.o.	352.421	913.786
<b>Obveze prema povezanim stranama</b>	<b>133.966</b>	<b>135.664</b>
Palumbo Malta Superyachts Ltd (u sastavu Palumbo Grupe)	133.966	135.664

Tijekom 2020. godine Društvo je nabavljalo usluge od društva u sastavu Palumbo Grupe u visini od 813.697 kuna (2019: 334.424 kune), iz čega je proizašlo stanje obveza prema društvu Palumbo Malta Superyachts Ltd na dan 31.12.2020. godine u visini 135.664 kune (2019: 133.966 kuna).

Povezano društvo Viktor Servisi d.o.o. kojeg je Viktor Lenac bio 100% vlasnik, prestalo je postojati pravomoćnim rješenjem Trgovačkog suda u Rijeci, zbog čega je u knjigama Viktora Lenca izvršeno pripisivanje stanja svih

bilančnih pozicija ovisnog društva Viktor Servisi. Stoga, Društvo u 2020. godine ne iskazuje odnose sa tim ovisnim društvom dok su u 2019. godini iskazani međusobni odnosi.

#### Ključni menadžment

Upravu društva na dan 31.12.2020. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, koja zastupa Društvo samostalno i pojedinačno. U 2019. godini do dana 25.3.2019. godine Upravu je činio i predsjednik Uprave, Aljoša Pavelin, koji je sporazumno napustio Društvo.

Bruto trošak plaća Upravi Društva za 2020. godinu iznosi ukupno 768.900 (2019: 1.732.820 kuna – uključujući otpremninu). Tijekom godine članovi Nadzornog odbora ostvarili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 97.587 kuna (2019: 120.378 kuna). Nerezidenti, članovi Nadzornog odbora odrekli su se naknade za 2019. i 2020. godinu te im ona nije isplaćivana.

Društvo nije dalo kredite članovima Nadzornog odbora, niti članovima Uprave.

## 26. REZERVIRANJA

Dugoročna rezerviranja u iznosu 837.528 kuna (2019: 1.405.998 kuna) i odnose se na rezerviranja za započete sudske sporove.

Kratkoročna rezerviranja u iznosu od 983.307 kuna (2019: 1.532.699 kuna) odnose se na rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore radnika za 2019. godinu.

	Sudski sporovi	Godišnji odmori	Ostalo	Ukupno
Stanje 1.1.2019.	1.518.259	607.480	79.963	2.205.702
Ukidanje rezerviranja	(80.850)	(607.480)	-	(688.330)
Realizacija	(186.031)	-	-	(186.031)
Nova rezerviranja	154.620	1.452.736	-	1.607.356
<b>Stanje 31.12.2019.</b>	<b>1.405.998</b>	<b>1.452.736</b>	<b>79.963</b>	<b>2.938.697</b>
Ukidanje rezerviranja	-	(1.452.736)	(79.963)	(1.532.699)
Realizacija	(727.850)	-	-	(727.850)
Nova rezerviranja	159.380	983.307	-	1.142.687
<b>Stanje 31.12.2020.</b>	<b>837.528</b>	<b>983.307</b>	-	<b>1.820.835</b>

## 27. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

Ostale obveze na dan 31.12.2020. godine u iznosu od 9.868.222 kune (2019: 12.233.406 kuna) odnose se na obveze prema HEP-ESCO d.o.o. za provedene projekte energetske učinkovitosti u iznosu od 5.694.442 kune (2019: 8.059.625 kuna) te na potencijalne obveze za osporene tražbine stečajnih vjerovnika i pripadajuće parnične troškove (nastalih u 2004. godini, neposredno nakon otvaranja stečajnog postupka, okončanog 2008. godine) u iznosu od 4.173.780 kuna (2019: 4.173.780 kuna), za koje tražbine parnice još nisu okončane.

## 28. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Aktivnosti kojima se Društvo bavi izlažu ga raznim financijskim rizicima, uključujući učinke promjene tržišnih cijena, promjene deviznog tečaja, rizik likvidnosti te kreditni rizik. Društvo ne koristi derivativne financijske instrumente kao aktivnu zaštitu od izloženosti financijskom riziku.

### Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Društva je osigurati potporu poslovanju i maksimalizirati vrijednost dioničarima. Društvo upravlja kapitalom i radi prilagodbe promjenama ekonomskih uvjeta. Da bi zadržalo ili prilagodilo strukturu kapitala, Društvo može prilagoditi isplate dividendi dioničarima, povrat kapitala dioničarima ili izdati novu emisiju dionica. Nije bilo promjena u ciljevima, politikama i procesima tijekom godina završenih 31. prosinca 2020. godine i 31. prosinca 2019. godine.

Pokazatelji zaduženosti Društva su iskazani u nižoj tablici.

	31.12.2019.	31.12.2020.
Ukupna zaduženja na koja se obračunavaju kamate (dugoročni i kratkoročni krediti) (bilješka 23)	62.443.166	46.153.830
Umanjeno: Novac i novčani ekvivalenti (bilješka 21)	14.618.842	35.539.093
Dugoročni depozit (bilješka 18)	8.186.838	8.290.588
<b>Neto dug</b>	<b>39.637.486</b>	<b>2.324.149</b>
Kapital i pričuve	242.918.740	281.238.814
<b>Ukupno kapital i pričuve i neto dug</b>	<b>282.556.226</b>	<b>283.562.963</b>
<b>Pokazatelj zaduženosti</b>	<b>14%</b>	<b>1%</b>

### Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Viktor Lenac ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, a u ovisnosti o posebnim projektima i u USD, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK, pa i između USD i HRK, mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno kratkog procesa ugovaranja i realizacije poslova te brzog obrtaja potraživanja i stranog novca, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. Ovisno o procjeni budućeg kretanja odnosa USD i EUR u odnosu na nacionalnu valutu, Viktor Lenac će prema potrebi koristiti instrumente zaštite. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Tijekom 2020. godine nije bilo značajnijih oscilacija u kretanju tečaja kune prema EUR, koje bi rezultirale značajnijim tečajnim razlikama u transakcijama s EUR-ima. Jačanje valute USD u odnosu na domaću valutu tijekom prvog i u drugom tromjesečju 2020. godine, pozitivno je utjecalo na realizaciju potraživanja vezanih uz američku valutu (s obzirom na veću zaposlenost američkim brodovima u prvom dijelu godine), zbog čega je ukupno promatrano, Viktor Lenac do konca prvog polugodišta ostvario neto pozitivne tečajne razlike. Pad tečaja USD do konca godine rezultirao je manjim negativnim tečajnim razlikama, koje ipak nisu u cijelosti anulirale ranije ostvareni pozitivni efekt.

Valutna struktura potraživanja od kupaca i obveza prema dobavljačima, kao stavki imovine i obveza koje su umjereno izložene valutnom riziku, iskazana je u bilješkama 20 i 24.

Stanje imovine, obveza i kapitala po valutama donosimo u nastavku:

	31.12.2019			31.12.2020		
	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno	HRK	EUR/USD u HRK	Ukupno
Kratkotrajna imovina	64.371.586	67.771.160	132.142.746	33.493.958	68.570.512	102.064.470
Dugotrajna imovina	278.026.751	8.186.838	286.213.589	278.628.103	8.290.588	286.918.691
<b>Ukupno imovina</b>	<b>342.398.337</b>	<b>75.957.998</b>	<b>418.356.335</b>	<b>312.122.061</b>	<b>76.861.100</b>	<b>388.983.161</b>
Kratkoročne obveze	99.523.901	33.098.471	132.622.372	67.773.780	6.298.154	74.071.934
Dugoročne obveze	40.580.543	2.234.680	42.815.223	30.917.818	2.754.595	33.672.413
<b>Ukupno obveze</b>	<b>140.104.444</b>	<b>35.333.151</b>	<b>175.437.595</b>	<b>98.691.598</b>	<b>9.052.749</b>	<b>107.744.347</b>
<b>Kapital - Neto imovina</b>	<b>202.293.893</b>	<b>40.624.847</b>	<b>242.918.740</b>	<b>213.430.463</b>	<b>67.808.351</b>	<b>281.238.814</b>

Analizom osjetljivosti prema navedenim varijablama, pod pretpostavkom promjene tečaja +/- 1% iskazuju se sljedeći efekti:

Opis	31.12.2019		31.12.2020	
	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja +1% u mil HRK	Efekt promjene tečaja -1% u mil HRK
Efekt promjene na poziciji aktive	0,8	-0,8	0,8	-0,8
Efekt promjene na poziciji pasive	-0,4	0,4	-0,1	0,1
<b>Neto efekt u Bilanci</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,7</b>	<b>-0,7</b>

U odnosu na iskazano stanje na datum izvještavanja, ako bi se tečaj nacionalne valute prema valuti EUR i /ili USD povećao (oslabio) za 1%, uz pretpostavku da su svi ostali pokazatelji nepromijenjeni, prema procjeni Uprave takva promjena, kao rezultat dobitaka i gubitaka od tečajnih razlika iz odnosa s dobavljačima, kupcima, primljenim kreditima i danim depozitima, ne bi imala značajniji utjecaj na ukupnu imovinu i neto dobit za izvještajno razdoblje. U takvom slučaju utjecaj na neto rezultat iznosio bi oko 700 tisuća kuna (2019: 400 tisuća kuna), i to negativan u slučaju jačanja nacionalne valute, dok bi u slučaju slabljenja nacionalne valute prema EUR i/ili USD efekt bio pozitivan i to stoga što je Društvo izvoznik, dok istovremeno mali udio resursa nabavlja na stranom tržištu u stranoj valuti ili uz valutnu klauzulu.

#### Kamatni rizik

Osim dugoročnog depozita koji nije podložan utjecaju izmjene kamatnih stopa, Društvo nema druge značajne kamatonosne imovine pa time niti imovine podložne utjecaju izmjene kamatnih stopa. Na strani obveza, kamata na dugoročni investicijski kredit određena je odlukom banke te nije izvjesna promjena s obzirom na način određivanja kamatne stope. Najveći dio svih drugih kreditnih zaduženja Društvo je ugovorilo primjenom fiksne kamatne stope te je stoga rizik promjene preostalih kamatnih stopa materijalno bez većeg značaja na financijske izvještaje Društva. Kratkoročni krediti i pozajmice poslovnih banaka imaju brzi obrtaj, te se plasmani dogovaraju prema konkretnoj poslovnoj potrebi, te stoga ne nose značajniji rizik promjene kamatnih stopa.

#### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana, koja bi mogla proizvesti financijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Viktor Lenac primjenjuje različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni financijske sposobnosti klijenata. Cilj Društva je poslovati sa stalnim klijentima, čiji se kredibilitet može sigurnije procijeniti obzirom na dugogodišnju suradnju. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla.

Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Viktoru Lencu za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zadržavanje broda ili zaustavljanje broda u bilo kojoj drugoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veći broj kupaca pa je time i rizik nenaplate disperziran. Potraživanja od kupaca iskazuju se umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja, koja u pravilu čine manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik čini niskim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Društvo nema.

#### *Mogući utjecaj COVID-19 na povećanje kreditnog rizika Društva*

*S obzirom na izvoznu orijentiranost Društva, te na činjenicu da brodoremontno tržište, kao dio globalnog pomorskog tržišta, trpi posljedice pandemije koronavirusa COVID-19, prvenstveno zbog smanjene pomorske trgovine, Društvo očekuje da bi slabljenje financijske snage brodara moglo u budućnosti utjecati na povećanje kreditnog rizika samom Društvu. Ipak, od početka pandemije, kada su i procjene bile najmanje optimistične, Društvo nije imalo značajnijih problema u naplati svojih potraživanja, pa se očekuje da će stanje u budućnosti biti pod manjim rizikom. Protekom prve godine koronakrize, te uz početak procjepljivanja globalne populacije, očekuje se da će se stanje s koronavirusom početi smirivati, što će voditi normalizaciji odnosa na tržištu, a time i boljoj ocjeni kreditnih rizika kod pojedinih partnera. U ovisnosti o procjeni rizika kod određenih tipova brodova i/ili partnera, Društvo će usmjeravati svoje aktivnosti za maksimalno smanjenje svoje kreditne izloženosti.*

#### Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca. Viktor Lenac upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremljenoj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Viktor Lenac poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

U nastavku je prikazana analiza preostalog razdoblja do očekivanog dospijea neunovčene financijske imovine i potraživanja te ugovornog dospijea nepodmirenih financijskih obveza Društva, a koja omogućava bolje razumijevanje načina na koji Društvo upravlja rizikom likvidnosti temeljem neto iznosa financijske imovine i obveza.

u tisućama HRK

	struktura po razdobljima dospijea					Ukupno
	do 1 mj.	1 – 3 mj.	3 mj. - 1 god.	1 – 5 god.	preko 5 god.	
<b>Imovina, stanje na dan 31.12.2020.</b>						
Kamatne	35.539	-	73	8.291	-	43.902
Beskamatne	3.901	29.150	6.756	191	-	39.999
<b>UKUPNO</b>	<b>39.440</b>	<b>29.150</b>	<b>6.828</b>	<b>8.482</b>	<b>-</b>	<b>83.901</b>
<b>Obveze, stanje na dan 31.12.2020.</b>						
Kamatne	7.943	1.623	17.585	23.361	243	50.756
Beskamatne	8.449	22.659	1.971	5.694	-	38.773
<b>UKUPNO</b>	<b>16.392</b>	<b>24.283</b>	<b>19.556</b>	<b>29.056</b>	<b>-</b>	<b>89.529</b>
<b>Neto obveze</b>	<b>23.048</b>	<b>4.868</b>	<b>(12.728)</b>	<b>(20.574)</b>	<b>(243)</b>	<b>(5.629)</b>

#### *Mogući utjecaj COVID-19 na povećanje rizika likvidnosti Društva*

*Na početku pandemije COVID-19 Društvo je očekivalo da će imati negativne posljedice i povećani rizik nelikvidnosti zbog očekivanog pada zaposlenosti u drugom i trećem tromjesečju 2020. godine. Ipak, uz iskorištenje mjera potpore Vlade RH za razdoblje ožujak-svibanj 2020. godine te uspješnim ugovaranjem novih poslova i ostvarenjem pozitivnih financijskih rezultata već od sredine drugog tromjesečja 2020. godine, likvidnost Društva je održana na visokoj razini. Iako je najslabije tromjesečje bilo posljednje tromjesečje 2020.*

*godine, likvidnost je održana, pa su sve obveze prema radnicima, dobavljačima, državi i bankama podmirene pravovremeno. Rizik smanjenja poslovnih aktivnosti i pritjecanja novih sredstava, koji umjeren ostaje za nastavak poslovanja, mogao bi utjecati na niži prirast likvidnih sredstava, no Društvo ocjenjuje da će ostvarivati dovoljnu razinu prihoda, koji će, uz neprestanu brigu o troškovima, biti dovoljni da zarada prije oporezivanja i amortizacije, financira podmirenje tekućih obveza. Tome u prilogu idu i očekivanja na tržištu remonta brodova, prema kojima se ne očekuje daljnji pad aktivnosti i vozarina, što bi trebalo biti dovoljno za premošćenje narednog perioda do potpunog oporavka globalne ekonomije od koronakrize.*

#### Fer vrijednost

Društvo vrši procjene fer vrijednosti financijske imovine i obveza, slijedom čega prema potrebi provodi vrijednosna usklađenja, te utvrđuje da fer vrijednost ne odstupa od knjigovodstvenih vrijednosti u iznosu koji bi se smatrao materijalno značajnim.

Fer vrijednost financijske imovine i obveza temelji se na kotiranoj tržišnoj cijeni na datum bilance, ukoliko je ista raspoloživa. Gdje tržišna cijena nije raspoloživa, Društvo procjenjuje fer vrijednost na osnovi javno raspoloživih informacija iz vanjskih izvora ili na osnovi metode diskontiranih novčanih tokova gdje je primjenjivo.

Za potraživanja/obveze koje imaju preostali vijek do dospijea kraći od jedne godine smatra se da vrijednost odgovara fer vrijednosti.

### 29. POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2020. godine, Društvo je bilo uključeno u nekoliko radnih sporova i sporova vezanih uz poslovanje. Društvo je izvršilo rezervacije novčanih sredstava za rizik od gubitka parnica (Bilješka 10).

Na dan 31. prosinca 2020. godine Društvo je kao tuženik vodilo 30 sporova u vrijednosti oko 1,5 milijuna kuna, a kao tužitelj tri spora u vrijednosti glavnice oko 591 tisuću kuna, sve u Republici Hrvatskoj.

### 30. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I PROSUDBE

U procesu primjene računovodstvenih politika Društva, Uprava Društva je napravila sljedeće prosudbe, odvojeno od onih koje uključuju procjene, a koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose prikazane u financijskim izvještajima:

#### Priznavanje prihoda

Prihod se priznaje u trenutku kada su dobra otpremljena odnosno izvršena usluga, te kada je značajni dio rizika i koristi vlasništva nad dobrima prenesen na kupca. U slučaju djelomičnog izvršenja usluge odnosno ugovora s kupcem, prihodi se priznaju sukladno stupnju dovršenosti koji se nedvojbeno može povezati s pravom na naknadu za izvršenje ugovora. Procjena očekivanih reklamacija za izvršene usluge umanjuju prihod od prodaje i evidentiraju se kao ukalkulirane obveze ili rezerviranja. Procjene ostalih popusta umanjuju prihod od prodaje. Takve procjene rađene su na bazi analize postojećih ugovornih ili zakonskih obveza, povijesnog kretanja i iskustva Društva.

#### Porez na dobit

Društvo je u 2020. godini ostvarilo pozitivan financijski rezultat. Obveza poreza na dobit iznosi 6.541.669 kuna (2019: 562.818 kuna). Društvo je kroz plaćanje predumjova poreza na dobit tijekom 2020. godine već uplatilo 281.409 kuna, te u siječnju 2021. godine 46.901 kunu odnosno ukupno 328.310 kuna (2019: 330.000 kuna) iz čega proizlazi obveza za uplatu razlike poreza na dobit za 2020. godinu u iznosu od 6.213.359 kuna (2019: 232.818) kuna.

#### Umanjenje vrijednosti potraživanja

Procjena očekivanog kreditnog gubitka od prodaje roba i usluga radi se na dan bilance (i mjesečno) prema procijenjenoj vjerojatnosti naplate sumnjivih potraživanja. Svaki klijent procjenjuje se zasebno obzirom na svoj status (npr. klijent je blokiran, pravni postupak je započet, konkurentna pozicija klijenata), potraživanja koja su dospjela na naplatu, fazu u kojoj je pravni spor, te obzirom na osiguranja plaćanja (npr. zadužnica).

#### Umanjenje vrijednosti zaliha

Smanjenje vrijednosti zaliha provodi se na teret rashoda tekućeg razdoblja i to na osnovi procjene stručnih službi o oštećenosti, dotrajalosti zaliha, te u slučajevima kada je nadoknadiiva vrijednost (vrijednost koja se može realizirati prodajom ili uporabom tih zaliha) manja od nabavne vrijednosti.

Ukoliko stručne službe procijene da je neizvjesna uporaba nekih zaliha u budućim ugovorima, odnosno da se neki proizvodi na zalihama neće moći utrošiti u proizvodnji, vrši se otpis zaliha na teret rashoda tekućeg razdoblja.

#### Rezerviranja za potencijalne obveze

Društvo priznaje rezerviranja kao rezultat sudskih sporova pokrenutih protiv Društva za koje je izvjesno da će dovesti do odljeva sredstava kako bi se namirila potraživanja od Društva i ako se iznosi mogu pouzdano procijeniti. Prilikom procjene rezerviranja, Društvo uzima u obzir profesionalni pravni savjet.

### 31. DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Sve značajnije događaje Društvo redovito objavljuje javnosti putem stranica Zagrebačke burze.

### 32. UTJECAJ PANDEMIJE SARS-COV-2 KORONAVIRUSA, KOJI JE UZROKOVAO BOLEST COVID-19

Svoju temeljnu djelatnost, remont brodova, Viktor Lenac obavlja pretežito na brodovima u međunarodnoj plovidbi, a koji zalaze u područje Mediterana i Crnog mora. Veliki broj klijenata/brodova zalazi u luke Italije i druge luke mediteranskih i crnomorskih zemalja, radi iskrcaja tereta, ukrcanja goriva i drugih razloga. Viktor Lenac ostvaruje dugogodišnju tradicionalnu suradnju s mnogim talijanskim klijentima.

Pandemija koronavirusa COVID-19 je u prvom tromjesečju 2020. godine rezultirala smanjenjem globalnih gospodarskih aktivnosti, kao i ograničenjima u prometu roba i usluga te mjerama izolacija i karantena za sprečavanje širenja zaraze, a mnogi brodari bili su najavili odgode svojih remontnih aktivnosti, od kojih i neke poslove koji su već bili dogovorili s Viktorom Lencom.

Iako je najznačajniji resurs u aktivnostima Viktora Lenca rad vlastitih i podugovaračkih radnika, određeni promet roba i osoba odvija se putem inozemstva. Iako je radna snaga pretežno domicilna, dio radnika podugovarača dolazi iz drugih županija, a dio gravitira zemljama u okruženju. Neki od radnika podugovarača su strani radnici s boravištem u Republici Hrvatskoj, a u određenim servisnim i specijalističkim uslugama sudjeluju strani izvođači. U takvom poslovnom modelu, postoji određen, ne zanemarivi broj izvođača, koji su podložni tjednim ili rjeđim migracijama, ovisno o potrebama i zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca.

U početku pandemije koronavirusa COVID-19, odvijanje aktivnosti na brodovima bilo je vrlo ograničeno i otežano, a mjere zaštite radnika i drugih osoba rezultirale su povećanim troškovima zaštitne opreme i materijala i postupaka koji su zahtijevali drugačije norme ponašanja.

Ipak, iako su početna predviđanja bila neoptimistična, Viktor Lenac je uspio iskoristiti trenutak povoljne epidemiološke situacije, te uz stroge mjere zaštite uspjeli ugovoriti poslove za konac drugog i treće tromjesečje, a istovremeno su mjere zaštite očuvale radne kapacitete, koji su bili dovoljnog broja za realizaciju svih poslova.

Iako su prihodi od prodaje ostvareni u manjoj vrijednosti u odnosu na prihode ranijih godina, Viktor Lenac je uspio ostvariti iznimno dobre ukupne rezultate poslovanja, prvenstveno rastom učinkovitosti radnih aktivnosti. Troškovi povezani uz zaštitu od pandemije ipak nisu bili toliki da naruše sveukupne rezultate 2020. godine.

Očekuje se da će procjepljivanje svjetskog stanovništva privesti pandemiju koronavirusa kraju, te da zatvaranja društvenih i gospodarskih aktivnosti i ograničenja kretanja roba i ljudi, kakva su bila na snazi tijekom prvog i drugog tromjesečja 2020. godine više neće biti.

Dio brodara već je pretrpio štete izazvane koronakrizom, a izvjesno je očekivati da će se nastaviti trend smanjene globalne potrošnje i to kao posljedica smanjenja globalne ekonomije, tako i zbog promjena u navikama potrošača, što će se vjerojatno u određenom opsegu odraziti na vozarine i financijsku sposobnost brodara. To bi moglo posljedično utjecati na pritisak na cijene remontnih usluga i pojačanu konkurentsku borbu između brodogradilišta u narednom kratkoročnom razdoblju. Međutim, neke prognoze ukazuju na brži oporavak brodogradnog u odnosu na brodograđevno tržište i vraćanje pomorske trgovine na razinu od prije epidemije.

U svakom slučaju, neizvjesnost oko daljnjeg tijeka pandemije i nemogućnost detaljnije procjene utjecaja na globalnu ekonomsku situaciju u budućnosti, predstavlja umjereni rizik za buduću financijsku poziciju Viktora Lenca, te njegovih ključnih dobavljača i podugovarača, te s tim povezan rizik likvidnosti. S druge strane, već u uvjetima smanjene zaposlenosti, Viktor Lenac je uspio uz pažljivu brigu o troškovima i učinkovitosti svojih aktivnosti, ostvariti pozitivne rezultate, pa za budućnost ostaje rizik smanjenja financijskih rezultata, ali ne i dugoročnih trendova negativnog poslovanja. Stoga Uprava Viktora Lenca smatra da negativni efekti pandemije koronavirusa COVID-19 neće utjecati na vremensku neograničenost poslovanja.

### 33. HIPOTEKE

Brodogradilište je u korist banke Raiffeisenbank Austria d.d. Zagreb upisalo zaloge na dugotrajnoj materijalnoj imovini sa svrhom osiguranja povrata kredita za financiranje investicijskog programa razvoja, te zaduženja po osnovi dvije okvirne linije za kratkoročno financiranje poslovanja i izdavanje jamstava. Upisani tereti odnose se na hipoteke na plovnim objektima Dok 5, Dok 11 i Dok RI38, m/b Kostrena i m/b Pećine, nekretnini (poslovnom prostoru) u Rijeci i zemljištu koje u naravi čini parkiralište i šumu u k.o. Kostrena Lucija te na zaloge na dijelu pokretne imovine. Knjigovodstvena vrijednost založene imovine iznosi 222.712.356 kuna (2019: 224.836.131 kunu). Stanje obveza po kreditima osiguranom navedenim teretima na dan 31.12.2020. godine iznosi 38.832.745 kuna (2019: 49.542.436 kune), od čega se na investicijski kredit odnosi 28.048.541 kunu (2019: 32.784.008 kuna), a preostali dio odnosi se na kratkoročne kredite za obrtna sredstva i prekoračenje po žiro računu.

### 34. SASTAVLJANJE I ODOBRAVANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje sastavila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva dana 20. travnja 2021. godine.



Sandra Uzelac, član Uprave





# GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2020



**BRODOGRADILIŠTE**

1896

**VIKTOR LENAC**

član Palumbo grupe

---

Travanj 2021.

## SADRŽAJ

UVOD	3
OBRAĆANJE UPRAVE	4
POSLOVNO OKRUŽENJE	7
POSLOVNE AKTIVNOSTI	9
PRODAJA	9
PROIZVODNJA	13
TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA	19
ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV	22
SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA	23
ZAŠTITA OKOLIŠA	25
LJUDSKI RESURSI	27
FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA	29
GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO	35
VLASNIČKA STRUKTURA	38
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	39
NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA	39
NADZORNI ODBOR	39
UPRAVA	40
INFORMACIJE	41

## PRILOZI

NEFINANCIJSKO IZVJEŠĆE

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI GRUPE

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI DRUŠTVA

## UVOD

Godišnje izvješće Društva za 2020. godinu podnosi se svim zainteresiranim stranama i predstavlja javni dokument, koji obuhvaća pregled poslovanja, financijskih rezultata i stanja Društva, revidirane konsolidirane i nekonsolidirane financijske izvještaje i pripadajuće izvješće revizora. U izvješću su uključene i nefinancijske informacije s aspekta društvene odgovornosti Društva. Društvo nije u obvezi izrađivati nefinancijsko izvješće kao zasebno izvješće. Uz ovo Izvješće su priložena i pravila korporativnog upravljanja koje Društvo primjenjuje.

Za određene podatke, zbog čuvanja poslovne tajne, Društvo iskazuje samo trend ili prikaz kretanja bez navođenja detaljnijih brojčanih ili financijskih podataka.

### Jezik Godišnjeg izvješća i njegova objava

Godišnje izvješće Brodogradilišta Viktor Lenac d.d. sa svim prilogima izdaje se na hrvatskom jeziku, a stranim osobama dostupan je i engleski prijevod. Godišnje izvješće se podnosi dioničarima Društva na Glavnoj skupštini te se objavljuje na stranicama Društva.

### Pravni oblik

Ovim dokumentom Glavnoj skupštini se podnose godišnji financijski izvještaji i izvješće posloводства o stanju Društva, sukladno odredbi članka 250.a i 250.b Zakona o trgovačkim društvima, dok se izvješće Nadzornog odbora Glavnoj skupštini podnosi kao zaseban dokument.

Financijski izvještaji i konsolidirani financijski izvještaji sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu i primjenom Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja te su revidirani u skladu s međunarodnim revizijskim standardima.

Godišnje izvješće uključuje izvješće posloводства o stanju Društva sukladno odredbama članka 21. Zakona o računovodstvu i članka 250. a i 250. b Zakona o trgovačkim društvima te obuhvaća objektivan prikaz razvoja i rezultata poslovanja i položaja Društva, kao i druge obavijesti i informacije od značaja za poslovanje Društva. Izvješće uključuje i značajnije nefinancijske informacije, za koje Društvo za 2020. godinu nije u obvezi izdati zasebno izvješće, prema odredbama članka 21.a Zakona o računovodstvu.

### Ovisno društvo i konsolidacija

Brodogradilište Viktor Lenac d.d. koncem godine ima ovisno društvo VL Steel d.o.o. Rijeka u kojem Društvo ima udjel od 75%. Sastavni dio ovog Izvješća čine konsolidirani i nekonsolidirani financijski izvještaji. Razlika između konsolidiranih i nekonsolidiranih izvještaja nije od većeg materijalnog značaja, obzirom da prihodi ovisnog društva, kao i njegova imovina čine manje od 1% prihoda i imovine Grupe. Stoga je u opisu stanja i poslovnih rezultata u ovom Godišnjem izvješću naglasak stavljen na matično društvo Brodogradilište Viktor Lenac d.d.

Ovisno društvo Viktor Servisi d.o.o. Rijeka koje je bilo u 100%-tnom vlasništvu Društva, odlukom Uprave Društva prestalo je s radom te je brisano iz sudskog registra u posljednjem tromjesečju 2020. godine. Stavke imovine i obveza pripojene su Društvu, i ono više nije uključeno u konsolidirana izvješća Grupe.

### Skraćenice

U ovom Godišnjem izvješću Brodogradilište Viktor Lenac d.d. naziva se "Brodogradilište" ili "Viktor Lenac" ili „Društvo“, a zajedno s ovisnim društvima koristi se naziv „Grupa“.

### Devizni tečajevi

Kod preračunavanja iznosa stanja imovine, obveza i kapitala u stranu valutu – EUR, korišten je srednji tečaj Hrvatske narodne banke na dan 31. prosinca referentne godine. Kod preračunavanja iznosa iz pozicija računa dobiti i gubitka korišten je prosjek srednjih tečajeva Hrvatske narodne banke zadnjih dana u mjesecu za referentne godine.

Za godinu	Tečaj na dan 31.12.	Prosječni tečaj
2020	7,5369	7,5345
2019	7,4426	7,4168
2018	7,4176	7,4139

## OBRAĆANJE UPRAVE



Poštovani dioničari, klijenti, zaposlenici, poslovni partneri i svi drugi dionici,

pred Vama se nalazi izvješće o poslovnim rezultatima Viktora Lenca za 2020. godinu, jednu od najčudnijih poslovnih godina, nepredvidivu i oscilativnu, godinu u kojoj smo svi „živjeli“ nove okolnosti izazvane pandemijom koronavirusa. Godinu u kojoj smo strahovali za zdravlje svojih radnika i klijenata, ali i zaposlenost, financijske rezultate i životni standard, godinu u kojoj su najtraženija roba bile zaštitne maske i dezinficijensi.

Danas možemo reći da su nam prvi izazovi prošli. Zadovoljno ističemo da smo uspješno očuvali zdravlje i živote

svih naših radnika, radnika podugovarača i svih naših klijenata. Predanim radom uz shvaćanje svih rukovoditelja i radnika o rizicima za zdravlje i posao te odgovornim ponašanjem, prvenstveno kod proizvodnih radnika, koji su morali u svim fazama pandemije nastaviti obavljati svoje radne zadaće u Brodogradilištu, na vrijeme i u roku dovršili smo svih 70 projekata na kojima smo radili tijekom godine. Čak do konca listopada ostali smo brodogradilište bez ijednog slučaja zaraze, iako smo, čitavo vrijeme imali smjene i dolaske novih klijenata, posada, stranih predstavnika, kao i radnika podugovarača.

Financijski rezultati koje je Viktor Lenac ostvario u protekloj godini su jedni od najboljih u povijesti. Iako je u prethodnim godinama Viktor Lenac ostvarivao i značajno više iznose prihoda od prodaje svojih usluga, u 2020. godini Viktor Lenac je ostvario značajnu neto dobit, uz povijesno najvišu stopu profitabilnosti. To je rezultat brojnih mjera koje su posljednjih godina poduzimane sa ciljem povećanja učinkovitosti proizvodnih i drugih poslovnih aktivnosti, reorganizacije radnih mjesta i zadaća s nižom dodanom vrijednošću, povećanja fleksibilnosti organizacije te snižavanja troškova, posebno fiksnih.

U 2020. godini Viktor Lenac je ostvario prihode u visini 306 milijuna kuna ili oko 40 milijuna EUR-a, od kojih je preko 85% ostvareno projektima osnovne djelatnosti. Ukupni rashodi iznosili su 264 milijuna kuna ili oko 35 milijuna EUR-a, što je ukupno rezultiralo ostvarivanjem neto dobiti prije oporezivanja od 42 milijuna kuna, dok je po odbitku poreza na dobit ostvarena neto dobit od 35 milijuna kuna ili 4,7 milijuna EUR-a.

Iako je pandemija koronavirusa donijela neke nove načine poslovanja i smanjila određene opće troškove poslovanja, službenih putovanja i posjeta klijentima, nuđenje specijalnih projekata za koje je potreban prethodan izvid brodova zbog nemogućnosti putovanja bio je ili nemoguć ili značajno otežan. Neizvjesnost u sposobnost držanja rokova u nabavi opreme i materijala i rokove izvođenja svih radova, mnoge je projekte stavila na čekanje do daljnjega. Osim kod većih projekata preinaka i sličnih opsežnijih modifikacija brodova, neizvjesnost u tijek i trajanje pandemije, pogotovo na njezinom početku doprinijela je oscilacijama u ugovaranju i zaposlenosti standardnim remontnim poslovima tijekom čitave 2020. godine.

Izrazita zaposlenost koncem prethodne 2019. godine, nastavljena je u Viktoru Lencu i u prvom tromjesečju 2020. godine, velikim dijelom i zbog nekoliko projekata koje je Viktor Lenac imao ugovorene za US Navy. Neizvjesnost i zastoji u zaposlenosti zbog pandemije koronavirusa počeli su se očitovati već u ožujku s najavama velikog broja brodara o odgađanju remontnih aktivnosti, a neki već dogovoreni projekti bili su ili otkazani ili odgođeni na neodređeno vrijeme. Konac ožujka Viktor Lenac je dočekao bez novih poslova, osim jednog broda 6. flote američke

ratne mornarice, ranije ugovorenog, a koji je također, zbog protuepidemijskih mjera kasnio u dolasku. Viktor Lenac odlučio je stoga iskoristiti potporu Vlade Republike Hrvatske za razdoblje ožujak - svibanj, jer je bilo jasno da mu prijete drastičan pad prihoda.

Zajedno sa stručnim epidemiološkim službama u našoj županiji, uspjeli smo naći načina kako istovremeno provoditi i protuepidemijske mjere i omogućiti komunikaciju sa stranim posadama i predstavnicima klijenata, što je značajno doprinijelo povjerenju klijenata i prvim novougovorenim poslovima, koji su osigurali rast zaposlenosti od sredine svibnja nadalje.

Iako značajno niža i po broju projekata i opsegu poslova, a time i po ostvarenim prihodima u odnosu na prvo tromjesečje 2020. godine, zaposlenost drugog i trećeg tromjesečja bila je, posebno s obzirom na okolnosti, dovoljna za daljnji rast dobiti. Ipak, u posljednjem tromjesečju, zaposlenost i prihodi padaju, no ne u tolikoj mjeri da bi se do tada ostvareni poslovni rezultati značajnije narušili.

Koncem poslovne godine zaposlenost se ponovno vraća na razinu sličnu onoj sredinom godine pa možemo očekivati da ćemo, uz oprez i promišljanje o troškovima te poduzimanje daljnjih aktivnosti na rastu učinkovitosti, nastaviti nizati dobre rezultate. Projekcije prihoda u remontnoj djelatnosti zasnivaju se na sposobnosti kapaciteta da se obavi određena količina poslova, a konkretni poslovi, kupci i cijene u konačnici se definiraju neposredno, odnosno u vrlo kratkom vremenu, prije same realizacije svakog pojedinog posla. Svi su ti elementi povezani s globalnim ekonomskim kretanjima, koji utječu na globalnu pomorsku trgovinu i financijsku snagu klijenata Viktora Lenca, kao i na opseg i dinamiku odvijanja remontnih aktivnosti. Ono što smo naučili iz prošlosti jest da svaka gospodarska kriza, neovisno o tome čime je izazvana, pogađa i pomorsko i s njim povezana tržišta poput brodograđevnog i brodoremontnog tržišta. Nesrazmjernost ponude i potražnje broskog prostora, ne mora uvijek biti jednak za sve tipove i vrste brodova, a posljedice na remontnu industriju znale su nastupiti i s odgodom od nekoliko godina. Stoga je cilj Viktora Lenca fleksibilni pristup tržištu i klijentima, uz maksimalno snižavanje troškova koji opterećuju hladni pogon i optimizacija resursa, kako bi rad svakog radnika bio maksimalno iskorišten i učinkovit.

Glavnina organizacijskih promjena i promjena u strukturi i broju zaposlenih provedene su tijekom 2019. i 2020. godine. Koncem 2020. godine Viktor Lenac broji 364 zaposlenika, uz dodatna 41 zaposlenika ovisnog društva, čime se pokazala sposobnost reorganiziranih poslovnih procesa, da se i sa dosta manjim brojem radnika, posebno kad je riječ o režijskim poslovnim funkcijama u odnosu broj od prije dvije-tri godine, pripremi, ugovori i realizira i to bez utjecaja na smanjenje kvalitete, 70-80 projekata različitih složenosti.

Troškovno efikasna i radno fleksibilna organizacija, te osiguranje kapitalnih proizvodnih kapaciteta sposobnih za prilagodbu različitim razinama zaposlenosti, nužni su za sposobnost Viktora Lenca da i uz niže prihode može osigurati pozitivne rezultate i akumulaciju sredstava potrebnu za njegov daljnji održivi razvoj.

U tom cilju Viktor Lenac ocjenjuje upravo predstojeće razdoblje kao optimalno za ulaganje u novi dok, kojim će zamijeniti postojeći Dok 11, time premostiti razdoblje do normalizacije epidemijom koronavirusa pogođenih tržišnih kretanja, te osigurati dugoročne kapacitete za daljnji rast, a ujedno i održati zaposlenost u okruženju.

Rezultati koje smo ostvarili u 2020. godini, unatoč potpuno nepredvidivim okolnostima, pokazuju da je Viktor Lenac na dobrom putu, putu daljnjeg razvoja, modernizacije imovine i proizvodnih kapaciteta te stvaranja dodane vrijednosti potrebne za zadovoljenje svih dionika u okolini – radnika, dioničara, klijenata, dobavljača, vodeći računa o društvenoj odgovornosti prema zajednici, poglavito zaštiti okoliša i sigurnosti društva kojega smo tek mali dio i kojemu moramo uzvratiti, kako bi dugoročno očuvali resurse koje iz njega uzimamo. Za narednih 125 godina Viktora Lenca.

Sandra Uzelac, član Uprave



## KLJUČNI FINANCIJSKI POKAZATELJI

### Konsolidirani financijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2020	2019	Index	2020	2019	Index
Ukupan prihod	306.722	320.962	0,96	40.709	43.275	0,94
Ukupni rashodi	264.488	299.551	0,88	35.103	40.388	0,87
Poslovni prihodi	306.013	320.774	0,95	40.615	43.250	0,94
Poslovni rashodi	262.723	297.262	0,88	34.869	40.079	0,87
Dobit (gubitak) iz poslovanja	43.290	23.512	1,84	5.746	3.170	1,81
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	42.234	21.411	1,97	5.605	2.887	1,94
Neto dobit (gubitak)	35.683	20.893	1,71	4.736	2.817	1,68
Ukupna imovina	389.534	420.408	0,93	51.684	56.487	0,91
Kapital i rezerve	281.300	245.765	1,14	37.323	33.021	1,13

### Nekonsolidirani financijski pokazatelji

	u tisućama HRK			u tisućama EUR *		
	2020	2019	Index	2020	2019	Index
Ukupan prihod	305.912	319.810	0,96	40.601	43.120	0,94
Ukupni rashodi	264.162	298.468	0,89	35.060	40.242	0,87
Poslovni prihodi	305.200	319.630	0,95	40.507	43.095	0,94
Poslovni rashodi	262.415	296.180	0,89	34.828	39.934	0,87
Dobit (gubitak) iz poslovanja	42.785	23.450	1,82	5.679	3.162	1,80
Dobit (gubitak) prije oporezivanja	41.750	21.342	1,96	5.541	2.877	1,93
Neto dobit (gubitak)	35.199	20.838	1,69	4.672	2.810	1,66
Ukupna imovina	388.983	418.356	0,93	51.611	56.211	0,92
Kapital i rezerve	281.252	242.919	1,16	37.317	32.639	1,14

\*Kunski iznosi stavki računa dobiti i gubitka preračunati su u EUR prema prosječnom srednjem tečaju Hrvatske narodne banke za 2020. odnosno 2019. godinu. Iznosi imovine, kapitala i rezervi preračunati su u EUR prema srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na posljednji dan 2020. odnosno 2019. godine. Korišteni tečajevi navedeni su na str. 3. ovog izvještaja.

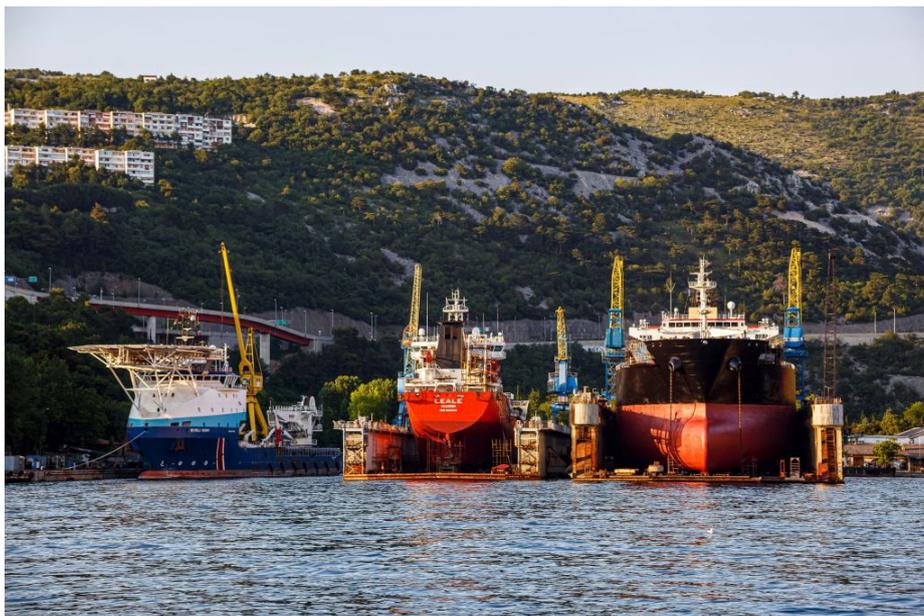
U konsolidaciju računa dobiti i gubitka i financijskog rezultata uključeno je ovisno društvo VL Steel d.o.o. Rijeka u kojem matično društvo ima vlasnički udjel od 75%. Ovisno društvo je tijekom čitave 2020. godine obavljalo svoju redovnu djelatnost pružanja usluga u brodogradnji i srodnim metaloprerađivačkim granama. Društvo Viktor Servisi d.o.o., čija je djelatnost bila pružanje specijaliziranih servisnih usluga u brodogradnji, primarno povezanih s mehaničkim i motorističkim radovima, prestalo je postojati te više nije uključeno u konsolidaciju. Djelatnost tog društva po prestanku društva Viktor Servisi d.o.o. nastavlja obavljati matično društvo, koje je preuzelo i radnike tog ovisnog društva, a stavke imovine, obveza i rezervi kapitala unesene su u bilancu matičnog društva.

U 2020. godini Grupa je, nakon eliminiranja međusobnih transakcija, ostvarila ukupan prihod u iznosu od 306,7 milijun kuna te ukupne rashode od 264,5 milijuna kuna (uz saldiranje pozitivnih i negativnih tečajnih razlika).

Uspoređujući nekonsolidirana i konsolidirana financijska izvješća, utjecaj ovisnog društava u rezultatu Grupe nije materijalno značajan. Za napomenuti je da je ovisno društvo VL Steel ostvarilo neto dobitak u visini 484 tisuće kuna (koji se u visini 75% pripisuje Grupi, a 25% se odnosi na manjinski interes treće osobe), slijedom čega rezultat tog ovisnog društava nije značajno utjecao na rezultat Matice, odnosno Grupe u cjelini. Prihodi i rashodi matičnog društva čine preko 99% prihoda odnosno rashoda Grupe. Isto tako, u odnosu na ukupnu imovinu Grupe, imovina matičnog društva čini preko 99% imovine Grupe. Stoga se u nastavku ovog Izvješća, naglasak stavlja na financijske rezultate te stanje imovine, kapitala i obveza matičnog društva.

## POSLOVNO OKRUŽENJE

Kao i sve druge sfere društvenog i ekonomskog života tijekom 2020. godine, tako su i svjetsko pomorsko tržište i s njim povezano brodograđevno i brodograđevno tržište, bili u znaku pandemije SARS CoV-2. Od samog početka poslovne godine, pažnja svih subjekata – brodograditelja, brodopravljača, dobavljača opreme, materijala i radnika u sektoru bila je usmjerena na kretanje pandemije SARS CoV-2 i njezin utjecaj na društvene aktivnosti, novo ponašanje potrošača, usporevanje svjetske ekonomije zbog pandemije koronavirusa i sve druge aktivnosti koje su vodile novim oscilacijama na svjetskom pomorskom tržištu.



brodova.

Svjetska pomorska industrija, kao i druge grane gospodarstva, značajno trpi posljedice koronavirusne bolesti COVID-19, kako u dijelu svjetske pomorske trgovine, tako i u brodograđevnoj i brodograđevnoj i brodograđevnoj djelatnosti. Posljedica pandemije ide u dva smjera – u smjeru prekida i usporavanja gospodarskih aktivnosti koje utječu posljedično i na svjetsku pomorsku industriju te u smjeru mjera prevencije širenja zaraze, koje značajno otežavaju i onemogućavaju normalne aktivnosti na pomorskom i brodograđevnom, odnosno tržištu remonta i preinaka

Najteže pogođeni pandemijom COVID-19, sa najznačajnijim padom u zaposlenosti imali su segmenti kruzera i putničkih brodova, na kojima je došlo potpunog zastoja, dok su tržišta brodova za prijevoz rasutog tereta, kontejnerskih brodova, brodova za opći teret, tankeri za prijevoz nafte i teretni RO-RO brodovi imala manji pad, kod kojih, iako je došlo do usporavanja aktivnosti, generalno nije došlo do prekida u pomorskoj trgovini. Potražnja za kontejnerskim brodovima ostala je stabilna zbog velike ovisnosti o Kini, koja čini visok postotak globalnog kontejnerskog prijevoza. Iako je strogi *lockdown* u Kini početkom 2020. godine rezultirao značajnijim padom kontejnerskog prometa, brzim oporavkom od koronavirusa u Kini, potražnja se ubrzo normalizirala.

Iako dugoročni učinak izbijanja COVID-19 krize tek treba u potpunosti sagledati, svi pokazatelji ukazuju na značajne neposredne izazove za pomorski sektor i s njima povezane industrije i druge dionike u opskrbnim lancima. Iako se prihvodi od vozarina, niti njihov pad, ne kreću jednako u svim segmentima tržišta, zbog čega brodari ne trpe jednako posljedice pandemije, zbog daljnje neizvjesnosti oko kretanja i trajanja „korona krize“, većina ih je oprezna po pitanju trošenja svojih financijskih zaliha. Stoga održavanja brodova i sve druge troškove koji trenutno nisu neophodni, svode na najmanju nužnu mjeru, a s druge strane nastoje svoje brodove uposliti svim poslovima koji im se nude. To rezultira daljnjim odgodama za remonte brodova odnosno stavljanjem brodova u mirovanje uz minimiziranje operativnih troškova, a klasifikacijska društva, u mnogim slučajevima kada je to moguće, odobravaju odgodu obnove svjedodžbi do trenutka mogućnosti boljih procjena vezanih uz nastavak pomorskih aktivnosti.

Planiranje na brodograđevnom tržištu, inače teško i s velikim dozama rezervi, u uvjetima COVID-19 pokazalo se još neizvjesnijim. To se odnosi i na samo trajanje čitave pandemije, nove sojeve virusa, nova i produljena ograničenja u migracijama roba, usluga, novim djelomičnim zatvaranjima i ograničenjima u društvenim i ekonomskim aktivnostima, a što sve utječe na globalnu trgovinu, pomorsku trgovinu te brodograđevnu i remontnu

industriju. Ipak, globalne prognoze sklone su sugerirati oporavak pomorske industrije tijekom 2021. godine, a prema nekim izvorima očekuje se brži oporavak i rast remontnog tržišta u odnosu na brodograđevne aktivnosti.

No kod svih ovih prognoza, već poslovično treba biti oprezan – dio globalnih kretanja govori u prilog rastu, a dio u prilog daljnjoj stagnaciji. Očekuje se da će učinkovita cjepiva i njihova dostupnost većoj populaciji sredinom 2021. godine potaknuti povratak „normalnijim“ uvjetima i povjerenje tržišnih aktera u normalizaciju tržišnih uvjeta. No, s druge strane, smanjenje ekonomskih aktivnosti koje je dovelo do siromašenja velikog broja poduzeća, kućanstava, fiskalnih manjkova



proračuna država u zaštiti gospodarstava, opreznog ponašanja populacije, moglo bi trajnije utjecati na smanjenje potražnje i potrošnje, što bi postojeću krizu moglo i produbiti ili u najmanju ruku rezultirati stagnacijama pomorskog tržišta, vozarina, a time i tržišta brodogradnje.

Projekti ugradnje uređaja za pročišćavanje ispušnih plinova, tzv. *scrubberi* u ovom trenutku brodarima nisu zanimljivi i to zbog male razlike u cijeni diesela i teškog goriva, zbog čega ne postoje računice isplativosti ugradnje tih uređaja. Prema najavama nije niti izgledno da bi se to stanje moglo promijeniti na bolje, barem ne u nekom skorom razdoblju.



Ugradnja uređaja za tretman balastnih voda i dalje je, i tijekom 2020. godine, imala zadovoljavajuću potražnju, a očekuje se da bi se na istoj razini interes za tim projektima trebao nastaviti i tijekom cijele 2021. i 2022. godine, koja je ujedno i krajnji rok za ugradnju tih uređaja. Upravo od takvih poslova, koji čine kategoriju višu od standardnog remonta, kako po opsegu tako i po vrijednosti poslova, Viktor Lenac očekuje ostvariti određenu razinu zaposlenosti i prihoda, a temeljem reference dosadašnjih preko 20 ugradnji takvih uređaja, što pomaže pribavljanju novih takvih poslova.

U segmentu preinaka i projekata s većim obujmom posla, Viktor Lenac i dalje ima nekoliko upita i ponuđenih poslova za koje su pregovori u tijeku, ali oscilativnom dinamikom, prvenstveno zbog stanja s pandemijom, na koje utjecaj ima i cijena nafte. Kod ovih projekata ključno je strpljenje i praćenje situacije vezane uz globalna ekonomska događanja i epidemiološku situaciju.

Na polju konkurencije među brodogradilištima u području dohvata Viktora Lenca, i dalje je izrazita prevlast na strani brodogradilišta u Turskoj i u Crnom moru, s obzirom na njihovu cjenovnu i geografsku prednost u odnosu na druga brodogradilišta, pa tako i Viktor Lenac, čije cijene uglavnom diktiraju visoki troškovi radne snage, koja prirodno gravitira zemljama zapadne Europe. Dodatnu prednost turskim brodogradilištima, koji svoje poslovanje vežu uz američki dolar, daje i slabljenje lire prema američkoj valuti i koja je na svoju najnižu razinu pala početkom studenog 2020. godine, a nakon kraćeg perioda manjeg rasta, ponovno slabi u odnosu na američki dolar koncem prvog tromjesečja ove godine.

Suradnja s američkom 6. flotom nastavljena je u već uobičajenom opsegu, temeljem natječaja koji se redovito objavljuju za redovita održavanja aluminijskih katamarana, na kojima se radovi uglavnom odvijaju od konca godine do sredine naredne poslovne godine. Viktor Lenac je u nuđenju poslova za američku 6. flotu vrlo konkurentan i uspješan u dobivanju poslova, čime je US Navy u posljednjih nekoliko godina zadržao status strateškog klijenta za Viktor Lenac. Svoje kompetencije Viktor Lenac je dokazao i dobivanjem natječaja za remont novog broda u sastavu 6. flote, broda USS Hershel „Woody“ Williams, koji se koristi kao mobilna ekspedicijska baza i kojemu je remont u Viktoru Lencu koji je započeo u 2021. godini, prvi remont od kada je brod isporučen kao novogradnja u ožujku 2020. godine.

## POSLOVNE AKTIVNOSTI

### PRODAJA

#### Prodajna aktivnost

Globalna događanja tijekom 2020. godine odrazila su se djelomično i na poslovanje Viktora Lenca. Pandemija SARS CoV-2, koja je u prvoj polovini godine ograničila putovanja, dovela do blokada luka zbog sprečavanja širenja koronavirusa, rezultirala zatvaranjem i ograničavanjem rada mnogih tvrtki, nametnula obavezne karantene i samoizolacije, utjecala je na odgode i otkazivanje mnogih remontnih poslova pa i onih koje je Viktor Lenac već bio dogovorio.

Klijenti, suočeni s neizvjesnostima u svezi mogućnosti putovanja svojih predstavnika, nabave i transporta materijala i rezervnih dijelova, gubitkom vremena zbog obveznih samoizolacija i karantena posade i drugog stranog osoblja, nisu htjeli poduzimati rizik stajanja i neuposlenosti brodova slanjem u remonte s neizvjesnim rokovima završetka remontnih poslova.

U takvim uvjetima, prodajne aktivnosti Viktora Lenca su već u veljači i ožujku svedene na ispitivanje namjera klijenata, zahvale za primljene informacije o daljnjim planovima klijenata uz izražavanje nade da će se stanje s pandemijom uskoro promijeniti. Zaposlenost Viktora Lenca u prvom tromjesečju 2020. godine, bila je rezultat ranijih prodajnih aktivnosti, a planovi za naredno tromjesečje bili su neispisani.



U travnju 2020. godine u Viktor Lenac je stigao aluminijski katamaran USNS Carson City, koji je zbog obvezne 14-dnevne karantene posade kasnio u dolasku u odnosu na očekivani početak radova. Planovi koji su uključivali radove

# 2020. GODIŠNJE IZVJEŠĆE



na trupu broda u doku, zbog neizvjesnosti u mogućnost dolaska neophodnih servisera, su se promijenili i usmjerili samo na one koji su se mogli odvijati na vezu. Kakav takav nastavak radova nije bio moguć bez dolaska stranih servisera za specijalističke usluge za koje ne postoje certificirani izvođači u Republici Hrvatskoj, zbog čega je Viktor Lenac izradio stroge procedure rada u uvjetima epidemije, te zatražio dozvole nadležnih tijela za odobrenje dolaska stranih osoba.

Zahvaljujući takvim strogim procedurama, ali i činjenici da Viktor Lenac nije imao niti jedan slučaj zaraze u to vrijeme, te zbog povoljne epidemiološke situacije u Republici Hrvatskoj i Primorsko goranskoj županiji, Viktor Lenac se uspio izboriti i dobiti podršku nadležnih tijela za ograničeni način rada, uz poštivanje strogih procedura u komunikaciji i radu kako sa vlastitim osobljem i kooperantima, tako i s posadama brodova i predstavnicima klijenata. Time je Viktor Lenac omogućio svojim klijentima početak rada bez čekanja na protek obveznih 14-dnevnih karantena, što je povećalo povjerenje klijenata da će remontni poslovi biti izvršeni pravovremeno, bez značajnijih rizika za zastoje i kašnjenja. To je, već u prvim danima svibnja rezultiralo pojačanim aktivnostima službe prodaje, koja je već u svibnju uspješno ugovorila desetak poslova i osigurala dobru popunjenost kapaciteta Viktora Lenca sve do konca trećeg tromjesečja. Oprez i neizvjesnost nastavila se tijekom rujna, kada je bilo izvjesno da su upiti za novim poslovima počeli stagnirati i kada su neki poslovi, za koje je Viktor Lenac bio došao u završnu fazu pregovora, bili odgođeni voljom brodarka do daljnjega. Iako je slijedom toga, a i uslijed opsežnog remontnog zahvata na jednom od dokova zaposlenost posljednjeg tromjesečja bila slaba, Viktor Lenac može biti zadovoljan načinom i postupcima rada, kako interno, tako i prema svom okruženju i klijentima, a napose prodajnim rezultatima ostvarenim u ovako nepredvidivoj 2020. godini i poslovima ugovorenim za početak 2021. godine.



To se najviše odnosi na ugovaranje remontnih poslova na čak četiri broda 6. flote američke ratne mornarice, od kojih su radovi na brodu Yuma započeti u 2020. godini i dovršeni u veljači 2021. godine, a u tijeku izrade ovog Godišnjeg izvješća na remontnim aktivnostima u Viktoru Lencu su preostala tri broda – Trenton, Carson City i Hershell „Woody“ Williams.

Tijekom godine Viktor Lenac je nastavio raditi na nudi nekoliko većih projekata modifikacija brodova, no uz vrlo otežane uvjete. Komunikacija „na daljinu“ s potencijalnim klijentima je otežana, posebno stoga što su ograničenja u putovanjima onemogućila preglede samih brodova u dovoljnom opsegu ili čak uopće, što je neophodno za bolje razumijevanje traženih specifikacija radova, a time i konkretno nuđenje opsega i vrijednosti poslova. S obzirom da takvi projekti zahtijevaju značajniji udio materijala i opreme, globalna zatvaranja i usporavanje drugih proizvodnih aktivnosti, nose rizik nepravovremenih isporuka potrebnih dijelova, pa stoga i sami

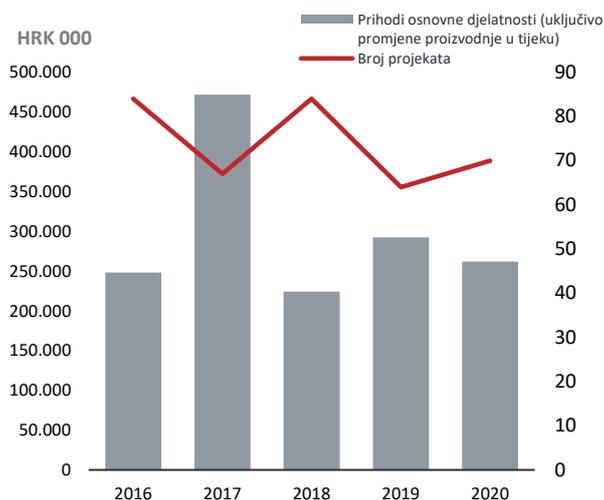
klijenti odgađaju konačne pregovore i početak projekata, kako bi bili sigurniji u razumne rokove izvođenja radova ili bili sigurniji u vlastitu financijsku sposobnost za takva ulaganja.

Prodajna i marketinška aktivnost Viktora Lenca u nuđenju i ugovaranju trgovačkih brodova usko je povezana s aktivnostima prodaje s društvima u sastavu Palumbo Grupe, najvećeg pojedinačnog dioničara Viktora Lenca, koja također svoju djelatnost remonta brodova obavljaju na više lokacija u Mediteranu. Zajedničkim djelovanjem stvorena je sinergija koordiniranog nastupa na tržištu, usmjerenog uglavnom prema zajedničkim klijentima ili tržišnim nišama, uz optimizaciju i usklađenje politika prodaje i prodajnih aktivnosti, bolje iskorištenje prodajnih resursa svih društava i širenja baze klijenata svim društvima u grupi.

Prodajne aktivnosti su u najvećem broju slučajeva usmjerene na način da se klijentima ponudi mogućnost odabira preferiranog brodogradilišta unutar grupe, naravno u skladu s njihovim tehničkim kapacitetima i tehnološkim mogućnostima realizacije pojedinih poslova. Konačni izbor s kojim će brodogradilištem klijent zaključiti ugovor o remontu, ovisi isključivo o samom klijentu i o uspostavljenim odnosima, prethodnom iskustvu, poziciji broda i drugim razlozima koji stoje na strani klijenata.

## Ostvareni prihodi

### Prihodi osnovne djelatnosti



Tijekom 2020. godine Viktor Lenac je realizirao 70 različitih projekata remonta, od kojih je 5 započeto koncem godine i nastavljeno u siječnju 2021. godine.

Iz prikaza ostvarenih prihoda po godinama vidljiv je pad prihoda ostvarenih u 2020. godini u odnosu na prethodnu 2019. godinu, ali i povećanje broja projekata od kojih su ti prihodi ostvareni. Time je došlo do pada prosječne vrijednosti remontnog posla, a sve je to bilo i pod utjecajem pandemije COVID-19.

Od ukupnih 70 projekata, pet ih se odnosilo na projekte ugovorene sa US Navy. Početkom 2020. godine dovršavali su se poslovi na brodu Bruce C. Heezen, te na brodu Yuma. U

jeku pandemije u Europi, u Viktoru Lencu se zatekao Trenton na kojem su u to vrijeme poslovi išli prema dovršetku, a dolazak broda Carson City je pomaknut s ožujka na travanj, zbog poštivanja razdoblja 14-dnevne karantene od strane posade broda. U prosincu 2020. godine započinje novi dvomjesečni remontni posao na brodu Yuma, pa su prihodi za taj brod ostvareni i priznati u djelomičnom iznosu, sukladno stupnju dovršenosti.



Ukupno promatrano, prosječna vrijednost prodanih usluga po projektu iznosila je oko 495 tisuća EUR-a, a promatrano za brodove trgovačkih flota, oko 372 tisuće EUR-a po poslu. Projekata remonata realiziranih za domaće naručitelje ukupno je bilo 18, od kojih je ostvaren ukupan prihod od oko 2,9 milijuna EUR-a.

## Prihodi po tržištima



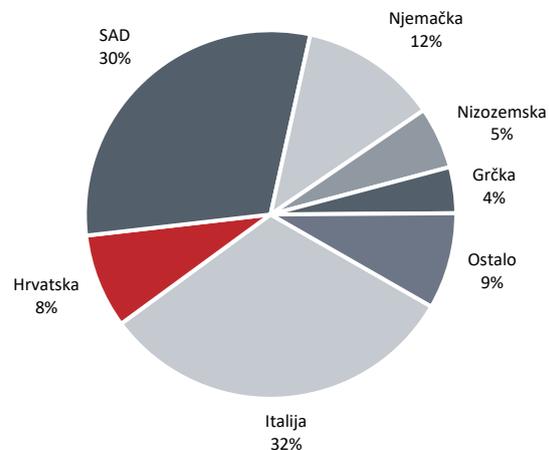
Viktor Lenac je svoje prihode u 2020. godini ostvario u suradnji s 42 različita naručitelja iz 15 različitih zemalja. Slučaj je htio da broj naručitelja i broj različitih zemalja bude jednak kao i u prethodnoj 2019. godini.

Prema ukupnoj vrijednosti ostvarenih prihoda, ali i po broju projekata, u 2020. godini prednjači talijansko tržište, koje je u ovoj, 2020. godini po ostvarenim ukupnim prihodima preteklo američko tržište, koje u posljednjim godinama bilježi najveće učešće, a po broju projekata je preteklo ukupan broj projekata domaćih naručitelja, koje inače broji

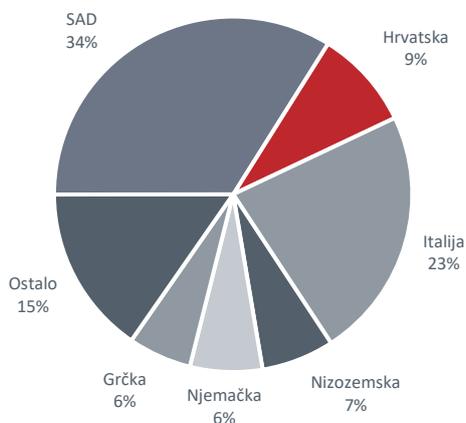
najveći broj projekata. Takva razdioba nije neobična, s obzirom da su talijanski brodari stalni i redovni klijenti Viktora Lenca.

Domaće tržište, s ukupno 18 projekata sudjeluje u ukupnim prihodima osnovne djelatnosti s 8,3%, što je slično prošlogodišnjem ostvarenju kada je s 19 projekata ostvareno 9% prihoda.

Prihod osnovnih djelatnosti po tržištima, 2020



Prihod osnovnih djelatnosti po tržištima, 2019



Od ostalih inozemnih tržišta, tijekom 2020. godine, značajniji prihodi ostvareni su i od njemačkih klijenata, dvostruki po udjelu u strukturi u odnosu na prethodnu godinu, a koji su ostvareni od šest remontnih ugovora.

## PROIZVODNJA

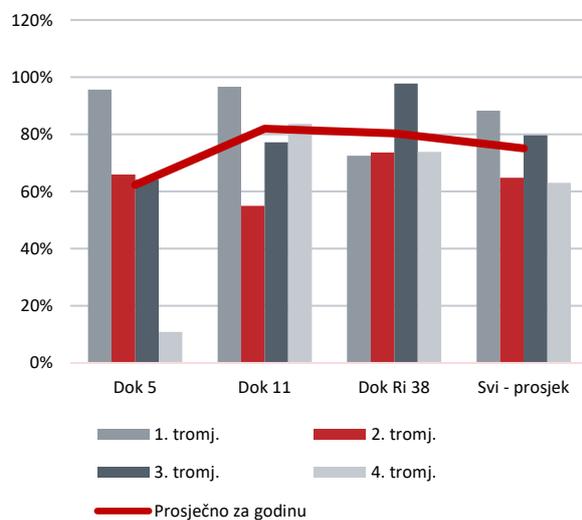
### Proizvodna aktivnost i kapaciteti

Proizvodne aktivnosti obavljale su se na 70 projekata tijekom 2020. godine, pa unatoč većem broju brodova u radu u odnosu na prethodnu godinu kada ih su se proizvodne aktivnosti obavljale na 64 projekta, sveukupno promatrano, 2020. godinu bilježi pad u ukupnoj zaposlenosti kapaciteta. Pri tom je prvo tromjesečje bilo najintenzivnije po opsegu radova, nakon čega je uslijedio zastoj uzrokovan pandemijom koronavirusa. Nedostatak poslova za tržište, koji je bio najizraženiji u travnju 2020. godine pa potom i u listopadu i studenom, iskorišten je za radove na obnovi Doka 11, a koncem godine za radove na Doku 5 prije obnove petogodišnje svjedodžbe klase. Razdoblja slabije zaposlenosti poslovima za tržište iskorištena su i za održavanje druge proizvodne opreme sukladno planovima pregleda i ispitivanja.

Pad zaposlenosti kapaciteta u drugom tromjesečju, kao izravna posljedica pandemije i mjera u borbi protiv širenja zaraze koronavirusom, uočava se i slikom zauzetosti dokova po tromjesečjima 2020. godine. Najveći dokovi, Dok 11 i Dok 5, na kojima se ostvaruju i najveći iznosi prihoda, bilježili su značajan pad u zauzetosti u drugom tromjesečju. Ukupno promatrano, u trećem tromjesečju dolazi do popravljivanja, da bi ponovno posljednje tromjesečje bilo slabije zaposleno. Kako je navedeno, slabija zaposlenost Doka 5 inicirala je radove na njegovoj obnovi, koji se nisu htjeli prekidati, zbog čega Viktor Lenac nije za to razdoblje i taj dok ni nudio poslove.

Od ukupnih 70 projekata tijekom 2020. godine, 50 projekata uključivalo je i rad u doku, od kojih je 14 bilo za Dok 11, 16 za Dok 5, a 20 brodova je dokovano u Doku RI 38.

Zauzetost dokova tijekom 2020. godine



Radovi su se, kao i svake godine, i tijekom 2020. godine odvijali na različitim tipovima brodova iz flota klijenata Viktora Lenca, a u ovisnosti o kapacitetima dokova, koji mogu primiti takve brodove. Tijekom godine, standardno visoko učešće bilježe tankeri, kojih je bilo 16, zatim putnički i RO-RO brodovi, kojih je bilo ukupno 14, od kojih je jedan bio i kruzer sa značajnijim opsegom i duljinom trajanja radova. Radovi su se odvijali i na 6 tegljača, kao i na pet kontejnerskih brodova i na pet brodova za prijevoz generalnog tereta i na drugim raznim tipovima

trgovačkih i teretnih brodova. Pet projekata odrađenih za US Navy odvijali su se na tri vojna broda, aluminijskim katamaranima.

Proizvodne aktivnosti imale su standardni remontni karakter, u kojemu su najzastupljeniji bili radovi antikorozivne zaštite, kao i radovi u čeliku, posebno kada se pribroje aktivnosti na vlastitim dokovima. Tijekom 2020. godine, Viktor Lenac je izvršio obnovu čelika na raznim objektima u ukupnoj količini od blizu 900 tona, od kojih se na dokove 5 i 11 odnosi više od 60%.

Pored izmjena čeličnih struktura brodova i dokova, tijekom godine je na aluminijskim katamaranima izmijenjena struktura težine od 23,5 tona.

Radovi antikorozivne zaštite odvijaju se na gotovo svim brodovima, pri čemu se najveći udio antikorozivnih radova odnosi na vanjske oplata, a slijede tankovi balasta i ostali brodski tankovi, kao i druge površine poput paluba i nadgrađa brodova. U radovima antikorozivne zaštite ukupno je, visokotlačnim pranjem pripremljeno 450 tisuća metara četvornih, a mehaničkom pripremom oko 29 tisuća metara četvornih brodskih površina. Radovi pjeskarenja odvijali su se na 80 tisuća metara četvornih, dok je tzv. vodenim pjeskarenjem, odnosno upotrebom opreme za visokotlačno čišćenje vodom pod visokim tlakom od 3000 bara obrađeno 16 tisuća metara četvornih. U posljednjim godinama značajno dolazi do smanjenja tehnologije pjeskarenja i upotrebe grita, te povećanja upotrebe vode pod visokim tlakom, kao modernije i za okoliš prihvatljive tehnologije, kojom sve nečistoće ostaju

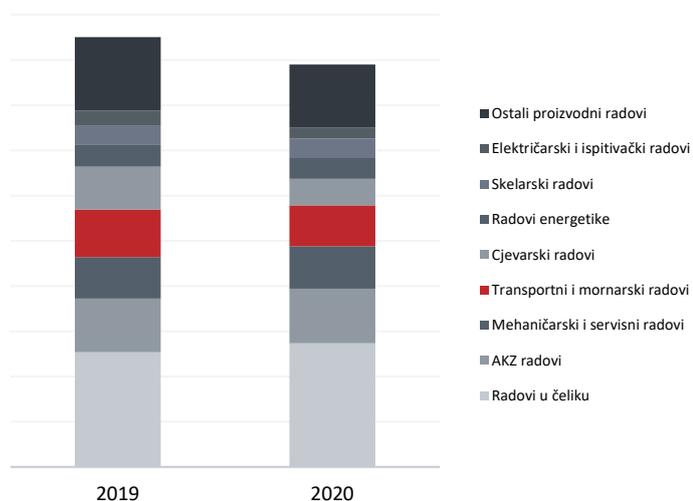
u zatvorenom sustavu, uz stvaranje značajno manje ukupne količine otpada u odnosu na količinu otpadnog grita, odnosno pijeska za pjeskarenje. Na svim projektima i pozicijama brodova bojanjem je tretirano 706 tisuća metara četvornih.

Za potrebe svih radova na brodskim površinama i sustavima, tijekom godine je postavljeno 110 metara kubičnih skela, od kojih se 79 tisuća odnosilo na klasičnu cijevnu skelu, a kod preostale 31 tisuće metara kubičnih radilo se s bromontirajućom skelom.

## Vrsta i struktura proizvodnih radova

Zaposlenost i struktura proizvodnih radova mjeri se brojem odrađenih radnih sati, koji se u posljednjih nekoliko godina konstantno smanjuje, kao rezultat mjera reorganizacije proizvodnog rada s ciljem povećanja učinkovitosti i boljeg iskorištenja ionako oskudnog i sve deficitarnijeg radnog proizvodnog resursa. Sama brojka ukupno utrošenih radnih je pod utjecajem raznih čimbenika, od oscilacija u zaposlenosti i razdiobe dnevnih aktivnosti, do različitih proizvodnih rješenja i čestih izmjena u specifikacijama radova u tijeku, prilikom kojih se potreba za određenim resursima definira neposredno prije samog njihovog početka. To s jedne strane zahtijeva visoku fleksibilnost svih radnih resursa, a s druge strane povećava rizik zastoja i praznih hodova, posebno stoga što su svi radovi međusobno isprepleteni i u ovisnosti jednih o drugima.

Struktura proizvodnih sati po vrstama radova



Iz usporednog prikaza strukture sati u 2020. godini u odnosu na prethodnu 2019. godinu, zaključuje se da su proizvodne aktivnosti u obje godine bile slične, te su inicirale potrebu za sličnom strukturom zanata, no u manjem opsegu u odnosu na 2019. godinu, što je posljedica manje zaposlenosti. Najveće smanjenje bilježi se kod transportnih i mornarskih radova (koji su izravno u vezi i služe svim ostalim zanatima) te kod cjevarskih radova, koji su u prethodnoj 2019. godini bili vezani uz veći broj projekata ugradnji sustava za pročišćavanje ispušnih plinova i uređaja za pročišćavanje balastnih voda, kojih je bilo i u 2020. godini, ali u manjem broju i opsegu nego lani. Visoko učešće bilježe radovi u čeliku, prvenstveno zbog radova na obnovi vlastitih dokova. Promatrano prema vrstama proizvodnih radnih naloga, također se u 2020. godini bilježi smanjenje broja radnih sati na radnim nalogima osnovne djelatnosti, zbog smanjenja opsega poslova, primarno zbog pandemije koronavirusa, pa je dio kapaciteta koji se nisu mogli zaposliti na projektima za tržište, usmjeren na poslove održavanja i vlastitih investicija.

## Ukupni radni kapacitet i organizacija proizvodnog rada

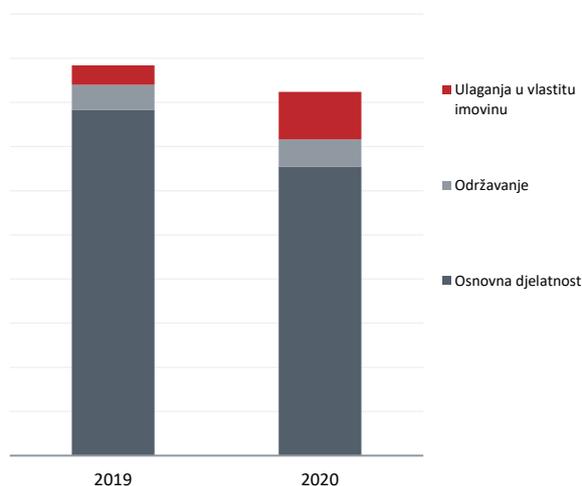
Remontna proizvodna aktivnost Viktora Lenca pripada skupini radno intenzivnih djelatnosti. U strukturi standardnih remontnih poslova udio troškova materijala iznosi do 30%, dok se preostali dio odnosi na rad, vlastiti ili onaj vanjskih izvođača.

Takve relacije uglavnom se zadržavaju i kada je riječ o drugim proizvodnim aktivnostima poput aktivnosti na održavanju remontnih kapaciteta, postrojenja i opreme, odnosno investicijskim ulaganjima u vlastite plovne objekte.

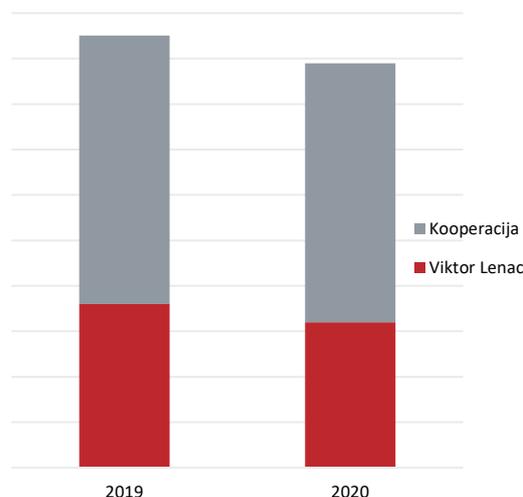
Kapacitet vlastitih direktnih proizvodnih radnika svih zanata i koji predstavljaju u pravilu fiksni kapacitet, u 2020. godini iznosio je oko 310 tisuća efektivnih sati rada (po odbitku neefektivnog rada poput godišnjih odmora, bolovanja i drugih neefektivnih sati), od kojih je za direktne radne naloge utrošeno oko 260 tisuća sati, a preostali sati rada utrošeni su na razna održavanja vlastite proizvodne i druge poslovne imovine.

Oscilacije u zaposlenosti u remontnoj djelatnosti, kao i struktura poslova osnovne djelatnosti, rezultiraju različitim potrebama u određenim periodima, pa se Viktor Lenac često susreće s manjkom odnosno viškom vlastitog kapaciteta, promatrano ukupno i prema pojedinim zanatima. Stoga u svim proizvodnim aktivnostima, osim vlastitih proizvodnih radnika, sudjeluju i radnici podugovarača, što je ustaljena brodograđevna praksa domaćih i svjetskih brodogradilišta. Podugovarači se angažiraju ugovorima po pogodbi, prema normativima rada po modelu „ključ u ruke“ ili se njihov angažman ugovara i plaća po satu rada. Smanjenje proizvodne aktivnosti i oscilacije u zaposlenosti rezultiraju neiskoristivosti određenog broja radnika koji predstavljaju fiksne kapacitete, što vodi povećanju fiksnih troškova. Zato je u prethodnim godinama Viktor Lenac provedenim organizacijama smanjio broj radnika, pri čemu je broj proizvodnih radnika imao manji pad od radnika u nekim drugim poslovnim funkcijama.

Struktura utroška proizvodnih sati



Struktura proizvodnih sati po resursu



Cilj svih organizacijskih promjena, pa tako i promjena u strukturi proizvodnog rada jest povećanje dodane vrijednosti po jedinici rada. Tijekom 2020. godine, smanjenjem broja radnika smanjio se vlastiti kapacitet proizvodnih sati, a smanjenje zaposlenosti rezultiralo je i dodatnim smanjenjem broja angažiranih sati, onih radnika kooperanata.



Broj radnika kooperacije, pa tako i njihovih utrošenih sati, varira ovisno o potrebi, u uobičajenom rasponu od 300-400 radnika kooperanata, a u slučaju potrebe taj broj može biti i veći. Angažmanom radnika iz drugih brodograđevnih sredina u Republici Hrvatskoj, kombinacijom međusobnih resursa, pa u slučaju potrebe i angažmanom strane radne snage, bilo one iz EU zemalja istočne Europe, bilo uvozom strane radne snage iz trećih zemalja, kapacitet Viktora Lenca može rasti i iznad 1,5 milijuna radnih sati, što bi odgovaralo gotovo dvostruko većom proizvodnom aktivnošću.

Prosječno gledano, oko 90-95% radnika podugovarača angažira se na domaćem tržištu, a svega oko 5-10% na stranom tržištu, uglavnom na tržištu Europske unije, ukoliko je riječ o posebnoj potrebi i nedostatku vlastitih radnika. Viktor Lenac koristi i dio strane radne snage, ali ne izravnim angažmanom, već putem domaćih kooperantskih tvrtki.

Osim izravnog proizvodnog rada koji se odvija na lokaciji samog Brodogradilišta, Viktor Lenac koristi i vanjske usluge tzv. usluge subliferacije koje se odnose na izradu proizvoda i obavljanje usluga za projekte iz osnovne djelatnosti, ali se izvršavaju uglavnom izvan lokacije samog Brodogradilišta i/ili upotrebom sredstava rada podizvođača, a često u sebi sadrže i komponentu materijala za izradu proizvoda koji se ugrađuju na brodove. Primjer takvih usluga su razne izrade po narudžbi, dorade, obrade, tegljenje i lučke usluge te odvoz i zbrinjavanje različitih vrsta otpada. Međutim, kod specifičnih vrsta radova, poput usluga servisera i elektro radova, i radovi podugovarača koji rade unutar Viktora Lenca u sebi mogu sadržavati i usluge rada vlastitom opremom podizvođača, kao i nabavku specifičnih potrebnih materijala, posebno kad je riječ o ugovorima koji se s podizvođačima zaključuju po sistemu „ključ u ruke“.



U remontnoj djelatnosti u kojoj se najveći udio proizvodnih resursa odnosi na trošak rada, vlastitog i podugovaračkog, to je jedini resurs u kojemu se mogu tražiti i ostvarivati uštede dovoljne za konkurentsku prilagodbu. Jedan od ključnih ciljeva predstavlja izmjena kvalitete radnika i optimizacija broja zaposlenih, odnosno brza i fleksibilna prilagodba organizacije datim tržišnim okolnostima.

Stoga će Viktoru Lencu prioritet ostati povećanje učinkovitosti proizvodnog rada, ali i drugih logističkih i potpornih procesa sa ciljem snižavanja svih mogućih troškova radi konkurentnije cjenovne sposobnosti. Smanjenje operativnih troškova i reinženjering procesa u cilju njegove veće ekonomičnosti nužni su kako bi se Viktor Lenac mogao prilagoditi uvjetima smanjenog opsega poslova, uz istovremeno osiguranje zarade dovoljne za održivi rast i razvoj proizvodnih kapaciteta.

## Energenti

U proizvodnom procesu Viktor Lenac troši i značajnu količinu električne energije, vode, tehnološke vode i tehničkih plinova.

Dio električne energije i vode predstavlja fiksni trošak, a dio varijabilni trošak proizvodnje koji ovisi o opsegu proizvodne aktivnosti. Tehnološka voda, koja nije za piće te tehnički plinovi (tekući kisik i acetilen) su varijabilni troškovi isključivo ovisni o opsegu proizvodne aktivnosti.

Voda se u tehnološkom procesu koristi za poslove pranja i visokotlačnog čišćenja dijelova broda te u procesu pripreme čelika i čeličnih sekcija. Tekući kisik i acetilen su plinovi koji se koriste u procesu rezanja i obrade čelika.

Energent		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Električna energija	mWh	19.339	13.560	19.031	11.694	11.349	11.695
Voda	000 m3	93	63	77	56	51	51
Tehnološka voda	000 m3	265	262	201	210	186	196
Kisik i acetilen	t	672	558	476	357	401	478
Gorivo LUL	t	485	331	168	144	115	120
Vrijednost proizvodnih radnih naloga	mil. HRK	539	277	499	242	306	312

Potrošnja svih energenata utrošenih tijekom 2020. godine ostala je na približnoj razini kao i u prethodnoj godini, budući nije bilo značajnijih razlika u vrijednosti svih proizvodnih radnih naloga, koji generiraju utroške energenata. Nešto je povećan utrošak kisika i acetilena, s obzirom na povećane radove u čeliku, kod izmjene čelične strukture na plovnim dokovima.

U odnosu na utroške koji su se ostvarivali prije nekoliko godina, troškovi energenata, prvenstveno električne energije i goriva značajno su se smanjili, nakon što je Viktor Lenac izvršio ulaganja u više projekata energetske učinkovitosti (modernizacija rasvjete, iskorištenja otpadne topline i ulaganje u toplovodni sustav novim rješenjima, uvođenje statičkih frekventnih pretvarača umjesto korištenja agregata i drugi). Kod zamjene proizvodne opreme i alata, Viktor Lenac neprestano vodi računa o energetske učinkovitosti nove opreme, a projekte uštede energije poduzimat će i dalje, kao energetske osviješten subjekt, nositelj certifikata energetske učinkovitosti ISO 50001.

S ciljem ispravnog gospodarenja vodnim resursima sustavno se vodi briga o pravovremenom otklanjanju propuštanja i ugrađenim mjerilima za kontrolu potrošnje. Postojeći razvod tehnološke vode Viktoru Lencu omogućuje korištenje tehnološke vode umjesto znatno skuplje vode iz javnog vodovoda, a dodatno smanjenje utrošaka vode iz javnog vodovoda postiže se daljnjim razvodom cjevovoda tehnološke vode i njenim opsežnijim korištenjem.

Troškovi energenata u posljednjih nekoliko godina iznose oko 10,7 milijuna kuna godišnje, što čini oko 3,5% ukupne vrijednosti izvršenih radova.

## Utrošak materijala

Ukupan utrošak materijala u djelatnosti Viktora Lenca u pravilu se kreće oko 10-15% u odnosu na vrijednost ostvarenih proizvodnih naloga, a koji uglavnom generiraju te troškove. To učešće može biti i nešto veće ukoliko u

strukturi projekata osnovne djelatnosti značajniju zastupljenost imaju projekti preinaka ili specijalni projekti s obzirom da je kod takvih projekata veće učešće materijala i ugrađene opreme u odnosu na standardne remontne poslove. Udio materijala i opreme u strukturi prihoda također ovisi i o tome da li klijenti prepuštaju Viktoru Lencu nabavu materijala i opreme potrebne za ugradnju ili ih nabavljaju sami i dostavljaju Viktoru Lencu na ugradnju.

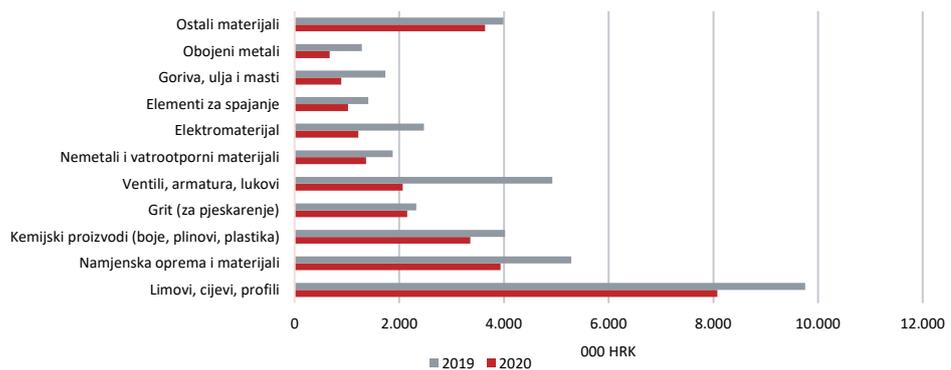
Proizvodni radni nalozi koje je Viktor Lenac izvodio tijekom 2020. godine (projekti osnovne djelatnosti, održavanja i vlastite investicije) rezultirali su utroškom materijala u vrijednosti od oko 31 milijun kuna, što u strukturi ukupnih poslovnih rashoda čini oko 12%, a u strukturi prihoda, odnosno ukupne realizacije 2020. godine udio od 10%.

U odnosu na prethodnu 2019. godinu, ukupni troškovi materijala su niži, kako zbog smanjenja prihoda, tako i zbog drugačije strukture poslova tijekom 2020. godine.

## Struktura utroška

materijala ovisi o strukturi radova koje Viktor Lenac obavlja za naručitelje posla, a najznačajnije skupine materijala koji se redovito ugrađuju na objekte u radu ili se koriste u tehnološkom procesu su materijali crne metalurgije (limovi, profili i cijevi), kemijski proizvodi, posebni namjenski materijali i oprema koji se ne vode kao standardni budući su specifični i nabavljaju se za određene posebne projekte te grit ili pijesak za pjeskarenje (čiji se utrošak promjenom tehnologije u posljednjih nekoliko godina sve više smanjuje).

Struktura i vrijednost utrošenih materijala



U prosjeku, oko 70% materijala nabavlja se na domaćem tržištu, iako nije kod svih nabavki riječ o materijalima proizvedenim u Republici Hrvatskoj, s obzirom na njihovu specifičnost i nedostatak domaćih proizvođača u tim djelatnostima. Oko 25% materijala nabavlja se na tržištu Europske unije, a svega oko 5% od trećih zemalja, što se gotovo u cijelosti odnosi na uvoz iz SAD-a, s obzirom na potrebe za specifičnim materijalima koje zahtijevaju projekti za brodove 6. flote američke ratne mornarice.

## Nabavna funkcija

Kontinuirani zadatak funkcije nabave je osiguranje dobave materijala i usluga u određenoj količini i kvaliteti, u traženom roku po prihvatljivoj najpovoljnijoj cijeni. Funkcija nabave, s obzirom na veliki broj projekata i poslovni model u kojemu je unaprijed teško točno isplanirati proizvodne potrebe, vrlo je izazovna i zahtjevna.

U 2020. godini situacija na tržištu uslijed COVID-19 pandemije, stvorilo je dodatne kompleksne zahtjeve pred nabavnu funkciju i potrebu za prilagodbom novonastaloj situaciji te dodatne logističke zahtjeve u upravljanju rizicima. Praćenje lanaca opskrbe pokazalo se izuzetno važnim u osiguranju isporuke potrebnog materijala, a za osiguranje pravovremene dobave materijala, Viktor Lenac je nastojao organizirati transport materijala isključivo za Viktor Lenac, ne koristeći zbirne prijevoze. Time je osiguran kompletan nadzor nad kretanjem vozila, od trenutka spremnosti robe za preuzimanje do Brodogradilišta kao krajnjeg odredišta.

Oscilacije i zastoj u kontinuitetu poslovanja zbog pandemije koronavirusa, utjecalo je i na zaposlenost podugovaračke radne snage, pa je Viktor Lenac i u interesu očuvanja svojih partnera kooperanata, na koje redovito računa, u početnom kriznom periodu odlučio pokrenuti interne procese održavanja i obnove dokova i druge imovine, pri čemu je nastojao balansirati između zaposlenosti vlastitih radnika i podugovarača. Uz mjere Vlade Republike Hrvatske za očuvanje radnih mjesta redovni radni kapaciteti Viktora Lenca uspješno su očuvani i zadržani uz Viktor Lenac.

Nastavak proizvodnih aktivnosti u jeku pandemije, i potrebe za redovnim isporukama materijala i protoku radnika, stavilo je pred Viktor Lenac zahtjeve za očuvanjem zdravlja radnika, radnika podugovarača i klijenata. Sve dostave materijala, opreme i rezervnih dijelova bile su podvrgnute su strogim procedurama i protuepidemijskim mjerama - uz najave unaprijed, ispunjavanje sanitarnih upitnika, minimiziranje kontakta s vozačima, dezinfekciju ambalaže prema procjeni rizika, skladišnu organizaciju sigurnog prihvata i iskrcaja robe, mjerenje temperature, te obveznu upotrebu zaštitnih maski i rukavica u komunikaciji s dostavljačima i prilikom pregleda dokumentacije i prihvata roba. Te i druge mjere Viktor Lenac je redovito komunicirao s autoprijevoznicima, špediterima, agentima, predstavnicima klijenata.

Ovisno o tijeku pandemije i incidenciji zaraze u Republici Hrvatskoj, te zemljama u okruženju, kojima gravitiraju radnici podugovarača, kroz cijelu 2020. godinu u Viktoru Lencu su na snazi razne mjere s ciljem zaštite ljudi i sprečavanja širenja zaraze, a upotreba maski i maksimalno poštivanje distanci, gdje god je moguće je na snazi čitavu godinu.

Od 1. siječnja 2021. godine prema Uredbi EU br. 1257/2013, stupa na snagu obveza svih brodara da i za postojeće brodove održavaju popise ugrađenog opasnog materijala, definiranih Uredbom. Cilj Uredbe je sprečavanje i svođenje na najmanju moguću mjeru štetnih učinaka na ljudsko zdravlje i okoliš, koji se uzrokuju recikliranjem brodova, kao i utvrđenje pravila za osiguranje pravilnog upravljanja opasnim materijalima na brodovima. Prema Uredbi obveza je brodogradilišta da za materijale i opremu koji se ugrađuju na brod, a sadrži ili može sadržavati neke od definiranih opasnih tvari, osigura njihovu sljedivost, pri čemu su brodogradilišta obvezna brodarima uručivati deklaracije o materijalima ili deklaracije o sukladnosti zahtjevima Uredbe, prethodno prikupljene od svojih dobavljača. Stoga je već tijekom 2020. godine Viktor Lenac započeo s pripremnim aktivnostima u smislu označavanja proizvoda i osiguranja sljedivosti, dopune upita i narudžbi, edukacije organizacije i informiranja dobavljača o potrebi udovoljavanja Uredbi za materijale koji sadrže neke od opasnih tvari kao što su azbest, spojevi koji utječu na uništenje ozonskog omotača, organokositreni spojevi, teške metale (kadmij, živu, olovo, heksavalentni krom) i druge opasne materijale.

## TEHNOLOŠKI RAZVOJ I ULAGANJA

Ulaganja u dugotrajnu imovinu Viktor Lenac provodi redovito, s ciljem osiguranja kapaciteta za neometani rad, smanjenja operativnih troškova novim tehničkim rješenjima, prilikom kojih se vodi računa o nabavi opreme veće energetske učinkovitosti i smanjenju negativnih utjecaja na okoliš.

Tijekom 2020. godine ukupan iznos ulaganja u dugotrajnu imovinu iznosilo je 30,4 milijuna kuna, od kojih je najveći iznos uloženi u obnovu dokova. U 2020. godini naglasak je stavljen na obnovu Doka 5, kojim je Viktor Lenac osigurao njegov neometan rad za naredno duže razdoblje, a što je bilo potrebno učiniti i za novu petogodišnju svjedodžbu klase tog plutajućeg objekta. Osim ulaganja u dokove, vlastitim investicijama stvorena je ili obnovljena i druga imovina, važna za ubrzanje procesa i smanjenje operativnih troškova poslovanja, a za izdvojiti je izgradnju sustava odvodnje sanitarno fekalnih voda brodova s dokova i vezova u javni kanalizacijski sustav, obnovu plutajuće catare za prijevoz tereta unutar akvatorija, dovršetak prve faze i drugu fazu preuređenja objekta unutar Brodogradilišta u „hostel“ za potrebe smještaja radnika, modernizaciju elektro-ispitne stanice, dovršetak modernizacije rasvjete i druge projekte kojima je cilj olakšanje i ubrzanje proizvodnih aktivnosti.

Osim vlastitim investicijama, Viktor Lenac je u 2020. godini izravnim nabavkama od dobavljača obnovio proizvodnu opremu i alate, od koje treba naglasiti nabavku novog seta opreme za obradu površina vodom pod visokim tlakom (tzv. UHPWJ tehnologija), vrijednosti oko 1,9 milijuna kuna, kojom je postojeća oprema nadopunjena radi zamjene tehnologije pjeskarenja u slučajevima kada se ne pjeskari veća površina, nego je riječ o tzv. *spot blastingu* ili djelomičnom tretmanu sukladno zahtjevima klijenata. Osim što je tehnologija pranja UHPWJ-om mnogo povoljnija za okoliš od tehnologije pjeskarenja, Viktoru Lencu sve veći problem predstavlja zbrinjavanje otpadnog grita koji se koristi u pjeskarenju i to zbog višestruko povećanih cijena odlaganja na udaljenijim lokacijama, zbog čega postaje manje konkurentan na području antikoroziivnih radova. Za brže odvijanje antikoroziivnih radova Viktor Lenac je realizirao i nabavu dvije nove hidraulične ruke za rad na visini, ukupne vrijednosti 1,7 milijuna kuna, te ugovorio generalni remont četiri postojeće hidraulične ruke.

### Ulaganje u novi dok

Kako bi Viktor Lenac osigurao svoje održivo poslovanje i nastavio biti jedan od ključnih subjekata remontne brodogradnje na području Mediterana, održao trenutnu zaposlenost te omogućio i njezino povećanje, nužna su ulaganja u kapitalnu imovinu – dokove, bez kojih remontni poslovi većeg opsega ne bi bili mogući. Gubitak dokovskih kapaciteta odnosno njihovo smanjenje izravno vode smanjenju broja radnika i zaposlenosti, ali i gubitku marketinške vidljivosti i prepoznatljivosti Viktora Lenca kao remontnog brodogradilišta s ozbiljnim kapacitetima.

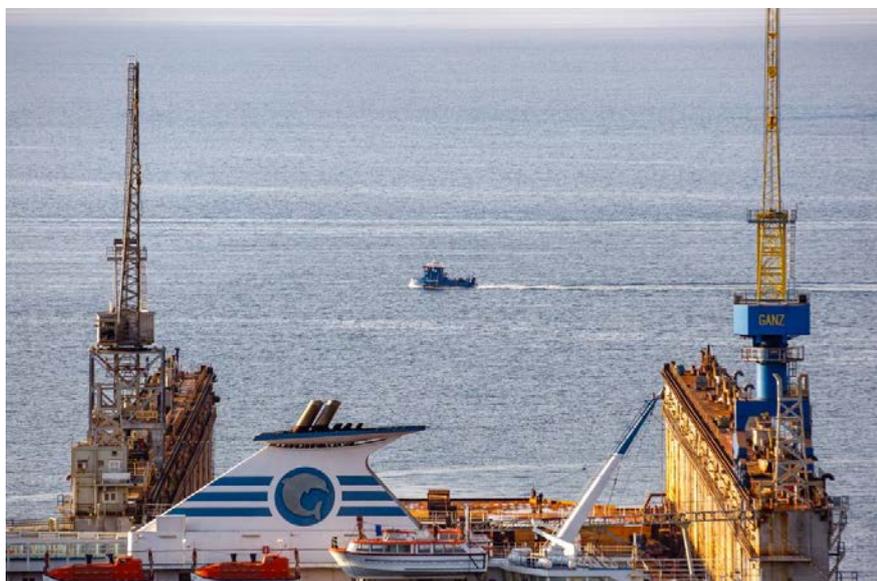


Najveći dok Viktora Lenca, Dok 11, duljine 260 metara i širine svijetlog otvora 53 metra, predstavlja kapacitet za prihvat brodova do Suezmax veličine, kojim Viktor Lenac osigurava ostvarenje oko trećine svojih godišnjih prihoda.

No s obzirom na starost doka potrebe za povećanim održavanjem bit će sve veće u narednim godinama. Istovremeno, potrebe tržišta, zahtjevi za povećanje energetske učinkovitosti, zaštita okoliša i potrebe za snižavanje operativnih troškova upravljanja dokom, pred Viktor Lenac stavljaju potrebu za drugim, modernijim dokom. Tržišna globalizacija i

povećanje dimenzija brodova, nameće potrebu korištenja doka ovakvih, većih dimenzija, zbog čega Viktor Lenac planira zamijeniti Dok 11 drugim dokom, sličnih dimenzija i veće nosivosti, što će mu omogućiti i ulazak na tržišnu nišu određenih tipova brodova, koje do sada nije mogao primati u svoje dokove. Prvenstveno se tu misli na segment LNG brodova, koji će dolaziti u obližnji LNG terminal u Omišlju, kao i na razvoj kontejnerskog prometa u riječkoj luci i drugog prometa teretnim brodovima u okruženju Viktora Lenca.

Rješenje koje Viktor Lenac može realizirati, kao najoptimalnije, kako po vrijednosti ulaganja, tako i po roku izvedbe, jest bitna rekonstrukcija djelomične dokovske konstrukcije, u posjedu tvrtke povezane s Palumbo Grupom, i njezina dogradnja potpuno novim sekcijama, do željenih dimenzija i nosivosti. Postojeća konstrukcija je pregledana u dva navrata, izvršena su testiranja i mjerenja debljine čelične strukture, analizirana svojstva čelika, pregledana funkcionalnost postojeće opreme, a u jednom pregledu sudjelovali su i inspektori Hrvatskog registra brodova, koji će nadzirati gradnju. Projektom se planira generalni remont i antikorozivna zaštita postojeće strukture, a gradnju novih sekcija težine oko 9000 tona, Viktor Lenac bi povjerio domaćim brodograđevnim kapacitetima, te bi se završna spajanja odradila u Viktoru Lencu. S obzirom da je riječ o bitnoj rekonstrukciji i dogradnji, projekt bi imao



status doka u izgradnji, koji se tretira kao novogradnja. Planirana visina ukupnih ulaganja, uključivo vrijednost postojeće konstrukcije, procjenjuje se na oko 35 milijuna EUR-a, a u odnosu na narudžbu i kupnju novog takvog doka, planirana opcija je dvostruko niža. Namjera je investiciju započeti u naredno vrlo kratko vrijeme, odmah po osiguranju financijske konstrukcije, budući je ciljani rok dovršetka doka i njegovog stavljanja u uporabu predviđen za prvo tromjesečje 2023. godine. Faze u gradnji doka uključivat će projektiranje, nabavu čelika, boje i potrebne opreme, uređenje i rekonstrukciju postojeće sekcije, gradnju novih sekcija pontona i tornjeva, spajanje dijelova doka i preinaku postojećih dizalica Doka 11 za ugradnju na novi dok.

Ovaj opsežni projekt zaposlit će domaće kapacitete u čeliku i antikorozivnoj zaštiti, te radnike mehaničke, elektro i drugih struka, kako u samom Viktoru Lencu, tako i u obližnjim brodogradilištima, i time doprinijeti stvaranju nove dodane vrijednosti gospodarstva u okruženju. Novi dok imat će bolju energetska učinkovitost dokovskih sustava u odnosu na postojeći Dok 11, a veća širina doka će omogućiti veću upotrebu opreme za visokotlačno pranje umjesto pjeskarenja, što će omogućiti i smanjenje negativnih utjecaja na okoliš.

Po završetku investicije i stavljanjem nova doka u upotrebu, Viktor Lenac će isključiti iz funkcije Dok 11, za kojeg je predviđena prodaja u otpad, čime će se osigurati vlastiti doprinos financiranju ovog projekta.

Investicijski plan uključuje i sanaciju obale veza 3, budući je također zbog njezine starosti i istrošenosti zbog utjecaja mora i manipulacijama teških tereta, istu potrebno obnoviti. Ulaganje u obnovu obale se okvirno procjenjuje na oko 3 milijuna EUR-a, no konkretna rješenja tek će se razmatrati. Time se očekuje da će ukupna ulaganja u dok i vez, uz redovna godišnja ulaganja u proizvodnu opremu u narednih dvije do tri godine dostići vrijednost od oko 40 milijuna EUR-a. Taj iznos Viktor Lenac očekuje osigurati dugoročnim kreditom HBOR-a i poslovnih banaka u visini od 28 milijuna EUR-a, s rokom otplate od 15 godina, a preostalih 12 milijuna EUR-a osigurao bi vlastitim doprinosom iz ostvarene EBITDA-e, te prodajom Doka 11 u staro željezo.

Vjerujemo da će se planovi odvijati na željeni način u planiranoj dinamici, te smatramo da je upravo danas, u uvjetima tržišta pogođenog pandemijom koronavirusa, pravo vrijeme za planiranu investiciju, koju bi Viktor Lenac svakako morao u skoroj budućnosti osigurati, s ciljem zadržavanja i daljnjeg rasta, očuvanja zaposlenosti, prihoda i financijskih rezultata.



## ORGANIZACIJA, SUSTAVI KVALITETE I INFORMACIJSKI SUSTAV

Analiza i optimizacija poslovnih procesa Viktora Lenca u stalnom je fokusu organizacije kao funkcije, koja ima za cilj povećanje učinkovitosti rada, smanjenje broja aktivnosti koje ne nose dodanu vrijednost te ubrzanje svakog pojedinog poslovnog procesa, sve radi unapređenja i prilagodbe operativne učinkovitosti svih poslovnih procesa svakodnevnim potrebama i izazovima s kojima se Viktor Lenac susreće u okruženju u kojem djeluje.

Krajem 2020. godine se dovršio postupak reorganizacije u područjima nabave materijala i usluga, energetike i održavanja te upravljanja uslugama projektiranja i konstrukcije, a izmjene tijeka poslovnih procesa rezultirale su izmijenjenim opisima poslova vezanim uz radna mjesta reorganiziranih područja.

Prilikom definiranja ciljeva sustava upravljanja, Viktor Lenac uzima u obzir zahtjeve zainteresiranih strana, unutarnji i vanjski kontekst organizacije te rizike i prilike za poboljšanje.

Tijekom 2020. godine je provedeno 49 internih audita od strane kompetentnih prosuditelja, od kojih se 17 prosudbi odnosilo na sustave upravljanja kvalitetom, 15 prosudbi na sustav upravljanje energijom te 17 prosudbi sustava sigurnosti i zaštite na radu. Redovitom provedbom internih prosudbi Viktor Lenac nadzire performanse i stupanj realizacije ciljeva svojih poslovnih procesa, a sve nesukladnosti bilježi, analizira i korigira putem dokumentiranog sustava upravljanja kvalitetom.

Sukladno tome Viktor Lenac je prepoznao potrebu za intenziviranje provedbi edukacija i podizanje svijesti iz područja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu te je donesena odluka o pokretanju postupka certifikacije Viktora Lenca u skladu s normom ISO 45001:2018. Postupkom certifikacije pokrenut je niz aktivnosti koje su obuhvatile reviziju dokumentiranih informacija iz područja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu te edukaciju i podizanje svijesti radnika Viktora Lenca i kooperantske radne snage, a sama norma uspješno je certificirana u rujnu 2020. godine.

U 2020. godini Viktor Lenac je recertificirao i svoj Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2015, te pripremao recertifikaciju Sustava upravljanja energijom prema normi ISO 50001:2018, koja je uspješno provedena početkom 2021. godine.

Sve vanjske prosudbe provedene su od strane certifikacijske kuće Bureau Veritas, a prilikom njihove provedbe nisu pronađene nesukladnosti niti jednog od tri certificiranih sustava sukladno relevantnim „ISO normama“.

Tijekom 2020. godine izvršena su i tri audita trećih strana sukladno JH143 zahtjevom za procjenu rizika u brodogradilištima. Rezultati ovih audita su ukazuju da Viktor Lenac primjereno upravlja rizicima i primjenjuje dobre industrijske prakse na područjima kontrole kvalitete procesa, upravljanja radom podugovarača, sigurnosti i zaštite na radu, nadzora nad onečišćenjem okoliša, te upravljanja incidentnim situacijama (požar, ekološki incidenti).

Stečeni certifikati su nedvosmislen i međunarodno razumljiv pokazatelj da Viktor Lenac njeguje sustavan i strukturiran pristup poslu, što je za sve inozemne klijente preduvjet za bilo kakvo razmatranje ulaska u poslovni odnos.

Zahtjevi regulatornih tijela, kao i klijenata za zaštitom povjerljivih informacija (osobni podaci, tehnička rješenja, ugovorne obveze, intelektualno vlasništvo) su sve značajniji u sklopu svakodnevnog poslovanja, zbog čega je Viktor Lenac odlučio pristupiti uvođenju i sustava upravljanja informatičkom sigurnošću i implementaciji norme ISO 27001:2013. U tom cilju, već su pokrenute konkretne aktivnosti u vidu planova digitalizacije poslovnih procesa, ažuriranja stanja informacijske imovine, edukacije korisnika o načinu pravilnog korištenja raznih informacijskih resursa te njihovo upoznavanje sa mogućim prijetnjama koje proizlaze iz „digitalizacije poslovanja“. Završetak postupka certifikacije očekuje se krajem travnja 2021. godine.

Uvođenjem novih sustava upravljanja, Viktor Lenac potvrđuje ozbiljnost u trajnom unapređenju svojih poslovnih procesa, kako bi svoje usluge prema klijentima realizirao kvalitetno, na vrijeme i na siguran način, uzimajući u obzir učinkovito upravljanje energijom i informacijskom sigurnošću.

S razvojem organizacije neposredno je povezan i razvoj informacijskog sustava, kao pratećeg alata za automatizaciju poslovnih aktivnosti i procesa.

Tijekom 2020. godine nastavilo se sa održavanjem i razvojem postojećih informacijskih usluga, ali uslijed utjecaja COVID-19 pandemije, bez značajnijih iskoraka u nove tehnologije. Postojeći informacijski sustavi nadograđeni su novim funkcionalnostima, a naglasak je stavljen na područja razvoja mobilnih aplikativnih rješenja, informacijske sigurnosti i zaštite podataka te upravljanja mrežom razmjene podataka između različitih fizičkih uređaja sastavljenih od elektroničkih sklopova, senzora i softver-a za potrebe nadzora sustava upravljanja potrošnje vode.

ERP sustav je obogaćen novim mogućnostima koje se odnose na izradu ponuda putem mobilnog aplikativnog rješenja za prijavu dodatnih radova Odjelu pripreme ponuda čime je ubrzan sam postupak nuđenja i ugovaranja dodatnih radova za brodove na kojima su proizvodne aktivnosti već u tijeku.

COVID-19 pandemija je u 2020. godini pred Viktor Lenac stavila značajne nove zahtjeve za osiguranje kontinuiteta poslovanja u novim uvjetima, koji su rezultirali ulaganjem značajnih tehnoloških resursa i ljudskih napora u pripremi novog načina rada. U vrlo kratkom vremenu velikom broju radnika je omogućen rad od kuće. Osigurani su resursi u vidu prijenosnih računala te mrežne infrastrukture i sigurnosnih aplikacija koji su omogućili radnicima svih poslovnih funkcija Viktora Lenca, izvan same direktne proizvodnje, nesmetan rad na poslovnim aplikacijama. Provedene su edukacije zaposlenika vezane uz primjereno korištenje informatičke imovine Brodogradilišta prilikom rada od kuće i novih tehnologija koje će pri tome koristiti (Teams, VPN).

Tijekom godine izvršena su ulaganja i u nadogradnju sustava video nadzora dodatnim brojem sigurnosnih kamera, koji je unaprijeđen i novom verzijom aplikativnog rješenja. Sustav videonadzora je, radi zaštite od širenja zaraze COVID-19, dodatno nadopunjen i termalnim kamerama za mjerenje tjelesne temperature osoba, instaliranim na glavnom ulazu u Viktor Lenac te ulaze na brodove od posebnog značaja.

## SIGURNOST, ZAŠTITA NA RADU I ZAŠTITA OD POŽARA

Sustav zaštite na radu određen je zakonskom regulativom, sastavni je dio organizacije rada i izvođenja procesa rada, a ostvaruje se obavljanjem poslova zaštite na radu i primjenom propisanih, ugovorenih kao i priznatih pravila zaštite na radu. te pravila donesenih od strane Viktora Lenca.

Briga o sigurnosti i zaštiti na radu dugi niz godina bila je utemeljena i dodatnim nizom pravila donesenim od strane samog Viktora Lenca, koja su bila do 2020. godine uključena u cjeloviti sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001, a u rujnu 2020. godine Viktor Lenac je uspješno certificirao svoj sustav sigurnosti i zaštite na radu prema normi ISO 45001.

Osim aktivnosti na unapređenju sustava sigurnosti i podizanja istog na višu razinu pripremom i samom certifikacijom prema normi ISO 45001, standardne aktivnosti u provođenju sustava sigurnosti i zaštite na radu uključivale su:

- osposobljavanja radnika za rad na siguran način,
- redovita provjera radne sposobnosti radnika, koji obavljaju poslove radnog mjesta s posebnim uvjetima rada, a koja se provodi putem ovlaštene i ugovorne zdravstvene ustanove za medicinu rada,
- ispitivanje strojeva i uređaja s povećanim opasnostima,
- nadzor primjene propisa zaštite na radu,
- preglede mjesta rada i aktivnosti radi osiguranja rada u specifičnim opasnijim uvjetima, uz izdavanje dozvola za ulazak i rad u zatvorenim i ograničenim prostorima, kojih je tijekom 2020. godine bilo oko 2300,
- redovito provođenje tzv. „tool box“ kratkih tečajeva za rad na siguran način, koji su se, zbog smanjenja aktivnosti tjednih proizvodnih sastanaka „u živo“, provodili pisanom komunikacijom s rukovoditeljima i ovlaštenicima zaštite na radu.

U sklopu pripreme za certifikaciju sustava sigurnosti, napravljena je aplikacija za izradu procjene rizika po radnim mjestima, čime je stručnjacima sigurnosti i zaštite na radu Viktora Lenca omogućeno da sami izrađuju procjenu rizika.

Uslijed pandemije COVID-19 i sprečavanja zaraze okupljanjima, preventivne sistematske preglede, koji se inače redovito ugovaraju za sve radnike u cilju podizanja standarda zdravstvene zaštite, ranog otkrivanja oboljenja i podizanja motivacije radnika za brigu o vlastitom zdravlju, Viktor Lenac nije ugovorio za 2020. godinu.



Troškovi zaštitne odjeće, obuće i drugih zaštitnih materijala u 2020. godini su iznosili 766 tisuća kuna, što je za 37,8% više u odnosu na 2019. godinu kada su iznosili 556 tisuća kuna. Povećanje troškova posljedica je utroška zaštitnih maski i sredstava dezinfekcije u sprečavanju zaraze koronavirusom, čija je primjena obvezna u Viktoru Lencu još od ožujka 2020. godine. Tijekom 2020. godine utrošeno je gotovo 83.000 zaštitnih jednokratnih maski, od kojih je najveći broj bilo medicinskih jednokratnih. U posebnim slučajevima povećanog rizika, Viktor Lenac je svojim radnicima osigurao maske zaštite FFP2 i FFP3, a u određenim slučajevima i zaštitne vizire.

Naime, već u veljači 2020. godine Viktor Lenac je, radi zaštite zdravlja radnika i svih drugih osoba koje sudjeluje u poslovnim aktivnostima i prevencije zaraze virusom COVID-19 propisao i primijenio posebne mjere zaštite zdravlja, koje su na snazi i u vrijeme izrade ovog izvješća. Radi sprečavanja širenja zaraze kod ocijenjenih rizika i izricanje vlastitih mjera samoizolacije, redovito je i o vlastitom trošku, provodio testiranja pri Nastavnom zavodu za javno zdravstvo. Ukupno je provedeno 60 takvih testiranja, za što je ukupno izdvojeno oko 45 tisuća kuna.

Provođenje mjera zaštite na radu u posljednjih nekoliko godina dovele su do smanjenja broja ozljeda, promatrano i u apsolutnom broju ozljeda i relativno u odnosu na broj radnika. Promatrajući indeks težine ozljeda, u pravilu je riječ o lakšim ozljedama, a prema prirodi ozljeda najčešće se radi o kontuzijama, ranama i uganućima.

U 2020. godini Viktor Lenac je zabilježio 17 ozljeda na radu, jednako kao i prethodne godine, no u odnosu na prethodnu godinu, taj je broj rezultirao povećanjem indeksa frekvencije ozljeđivanja s obzirom na manji broj efektivnih radnih sati u proizvodnji u odnosu na raniju godinu.

Također, smanjenje broja radnika u 2020. godini u odnosu na 2019. godinu, nominalno prikazuje veći postotni broj ozlijeđenih radnika, iako je u stvarnosti on na gotovo jednakoj razini, jer su otišli radnici oni koji su i u prethodnim godinama uglavnom bili izvan proizvodnih aktivnosti.

Prema prirodi ozljeda na radu nastalih u 2020. godini, pet je ozljeda okarakteriziranih kao teže ozljede na radu (od kojih dva nagnječenja, te po jedan prijelom i iščašenje, a jedna ozljeda je nažalost završila amputacijom nožnog prsta), dok je ostalih 12 ozljeda bilo lakše prirode.

Aktivnosti na području zaštite od požara usmjerene su na preventivno djelovanje redovitim pregledima objekata i mjesta radova u remontu, osposobljavanje novopriljubljenih radnika, nabavku i održavanje vatrogasne opreme, ispitivanje instalacija i opreme, sve u cilju ranog uočavanja potencijalnih požarnih opasnosti. Osim preventivnog djelovanja, aktivnosti uključuju i tehničke intervencije spašavanja ljudi i imovine ugrožene požarom i drugim

nepogodama. Vatrogasna oprema vatrogasne postrojbe Viktora Lenca je, s ciljem brze i efikasne intervencije razmještena na različitim proizvodnim lokacijama Viktora Lenca, radi povećanja njezine raspoloživosti i operativne spremnosti u spašavanju ljudi i imovine. Vatrogasna postrojba organizirana je u turnusima, čime se imovina Viktora Lenca i njegovih klijenata, te zdravlje i životi svih osoba čuvaju neprekidno u režimu rada 24/7.

Kod svih „toplih“ radova, kao što su zavarivanje, rezanje, brušenje i drugi radovi koji se izvode s otvorenim plamenom, obveza je prethodnih preventivnih pregleda mjesta rada, propisivanja i provedbe mjera protupožarnog osiguranja mjesta na kojima se odvijaju topli radovi i izdavanja dozvola za njihovo izvođenje. U 2020. godini izdano je 8.047 takvih dozvola (za oko 20% manje nego u prethodnoj 2019. godini). Pored dozvola za izvođenje toplih radova, za radove u tankovima tankera izdaju se i tzv. „gas free“ certifikati kojih je u 2020. godini bilo 415.

Za vlastite radnike i radnike podugovarača, koji sudjeluju u procesu podnošenja zahtjeva za tople radove, ponovljena je provjera znanja, koja se odnosi na izvođenje radova lemljenja, zavarivanja i srodnih tehnika rada na privremenim mjestima zavarivanja, koji ispit su uspješno položila 42 radnika.

Neprekidno se provodi osposobljavanje iz područja zaštite od požara novoprimitljenih radnika i studenata te učenika na praksi, a kojih je tijekom godine bilo 12.

Jednom mjesečno svaka od tri smjene vatrogasne postrojbe održala je vatrogasne vježbe prema Planu odvijanja vatrogasnih vježbi te je ukupno izvedeno 48 takvih vježbi, a postrojba je sudjelovala i u održavanju godišnje opće vježbe sukladno planu Unutarnje čuvarske službe Viktora Lenca.

U 2020. godini zabilježena su dva početna požara i dvije tehničke intervencije, kod kojih je ukupna materijalna šteta procijenjena na svega 1000 kuna, što se ocjenjuje iznimno dobrim s obzirom na potencijalne opasnosti i ugroženost od požara.

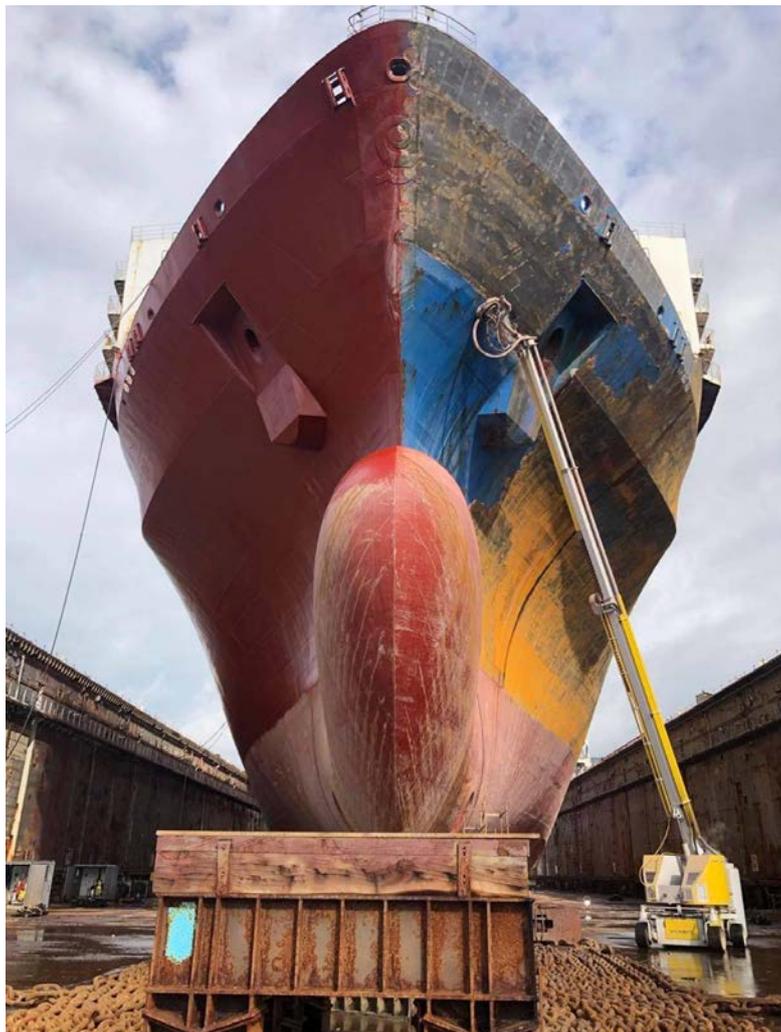
S obzirom na smanjenje broja radnika i strukturu uobičajenih poslova u prethodnih nekoliko godina, Viktor Lenac je s ovlaštenom tvrtkom Build Protect d.o.o. ugovorio izradu nove Procjena ugroženosti od požara i tehnoloških eksplozija za Viktor Lenac te novi Plan zaštite od požara. Temeljem izrađenih dokumenata Viktor Lenac je kod nadležnih institucija ishodio suglasnost o prekategorizaciji i razvrstavanje građevina, građevinskih dijelova i prostora iz dosadašnje I.e u nižu I.f kategoriju ugroženosti od požara.

## ZAŠTITA OKOLIŠA

U svojem dosadašnjem poslovanju, a tako će nastaviti i u budućnosti, Viktor Lenac postupa pažnjom dobrog gospodarstvenika, vodeći računa o svim aspektima zaštite okoliša i energetske učinkovitosti. Kontinuiranim ulaganjima u očuvanje okoliša i energetske učinkovitost, Viktor Lenac uspješno ostvaruje ciljeve održivog razvoja koji su postavljeni međunarodnim i lokalnim zakonima, kao i ciljeve vlastitog poslovanja. Sustav upravljanja zaštitom okoliša uvršten je u Sustav upravljanja kvalitetom Viktora Lenca prema normi ISO 9001:2008, a u skoroj budućnosti sve politike, načela i postupke društvene odgovornosti sa svrhom osiguranja kvalitetnog suživota s lokalnom zajednicom, integriranjem osnovnog tehnološkog procesa, tehnoloških dostignuća, pravila struke i pozitivne zakonske regulative Viktor Lenac namjerava izdvojiti i certificirati zasebnom normom ISO 14000.

Praćenjem utjecaja na okoliš utvrđuju se izvori negativnog utjecaja na okoliš i donose mjere kojima će se taj utjecaj smanjiti, prati kakvoća otpadnih voda i morske vode, utjecaj na morske životne zajednice kao i kakvoća sedimenta morskog dna. Kontinuirano se prate emisije čestica u zrak, emisije te razina buke u okolnim naseljima. Na temelju dobivenih podataka, koje obrađuju i interpretiraju za to ovlašteni laboratoriji, provode se odgovarajuće mjere zaštite okoliša koje za cilj imaju smanjivanje emisija.

I u 2020. godini, Viktor Lenac je nastavio s implementacijom čistih tehnologija u procesu pripreme metalnih površina za antikorozivnu zaštitu opremom za visokotlačno pranje „Ultra High Pressure Water Jetting“ – UHPWJ, kojom voda zamjenjuje dosadašnji abraziv „grit“ u za okoliš nepovoljnoj tehnologiji pjeskarenja. Nabavljen je novi set opreme i manjih ručnih alata, pogodnih za tzv. „spot blasting“ čime će se dodatno smanjiti upotreba grita, čija se količina smanjuje iz godine u godinu.

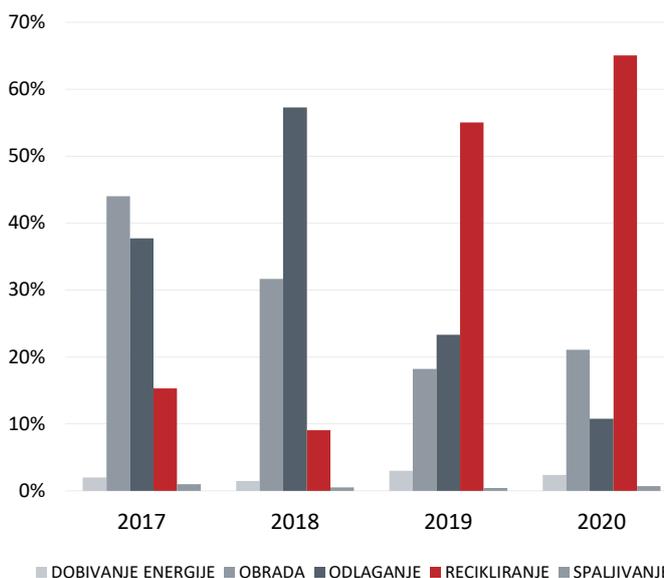


U proizvodnom procesu Viktora Lenca nastaju razne vrste otpada, a uz akumulirani brodski otpad, najčešće se to odnosi na sekundarne sirovine i materijale za obradu metala kao što su abrazivni pijesak – grit i ambalaža boja kojima se premazuju metali. Zamjenom tehnologije pjeskarenja novom „vodenom“ tehnologijom, količina otpadnog abrazivnog pijeska se smanjila s 8 tisuća tona godišnje na svega oko dvije tisuće tona godišnje, a očekuje se da će se daljnjom upotrebom UHPWJ tehnologije taj otpad smanjiti za dodatnih 90%.

Sustav gospodarenja otpadom u Viktoru Lencu, osim zakonski definiranih okvira i obveza unapređenja, uvelike ovisi o mogućnostima zbrinjavanja otpada u RH. Stoga Viktor Lenac neprestano mora iznalaziti nove mogućnosti zbrinjavanja koje mogu udovoljiti ekološkim ali i ekonomskim uvjetima. Svjestan da sustav gospodarenja otpadom može donijeti dodatnu materijalnu dobit ili pak troškove, Viktor Lenac se opredijelio za razvoj fleksibilnog sustava gospodarenja otpadom spremnog za praćenje trendova koji će se kontinuirano usklađivati sa promjenama. Odlaganje je najnepovoljniji način postupanja sa otpadom kako ekološki tako i ekonomski. U cilju smanjivanja otpada za odlaganje

brodogradilište provodi sortiranje. Kako je najisplativiji način gospodarenja otpadom taj da se otpad odvojeno prikuplja već na mjestu nastanka, Brodogradilište kontinuirano provodi edukaciju radnika, pribavlja odgovarajuću opremu te potiče sortiranje otpada i provodi nadzor. Osnovni preduvjet za smisao sortiranja je taj da postoji odgovarajući način zbrinjavanja (reciklaža, uporaba (dobivanje E) i sl.). U Republici Hrvatskoj se tek otvaraju nove mogućnosti zbrinjavanja (obrade i uporabe). U korak s razvojem mogućnosti zbrinjavanja Viktor Lenac razvija svoju strategiju postupanja sa pojedinim vrstama otpada, povezujući se čak i izravno s drugim gospodarskim subjektima i predajom otpada kao sirovine, što je izuzetno teško ali ponekad i uspije.

Postupanje sa otpadom 2017-2020



## LJUDSKI RESURSI

### Broj i struktura radnika

Na dan 31. prosinca 2020. godine Viktor Lenac zapošljava 364 radnika, što je za 6 radnika manje nego koncem 2019. godine. Imajući u vidu da je Viktor Lenac u 2020. godini zaposlio 10 radnika ovisnog društva Viktor Servisi, čija je djelatnost pripojena matičnom društvu, stvarno smanjenje broja radnika Viktora Lenca je za toliko veće. Prosječan broj radnika, prema stanju radnika koncem svakog mjeseca tijekom 2020. godine iznosio je 366, što je u odnosu na godinu ranije za 31 radnika ili 7,8% manje. Smanjenje broja radnika posljedica je reorganizacije poslovnih procesa, koja je većim smanjenjem broja radnika rezultirala u 2019. godini, a koje se dijelom nastavilo i u prethodnoj godini.

S obzirom na stalne oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i činjenicu da vlastiti zaposlenici u fazama slabije zaposlenosti predstavljaju fiksni trošak, Viktor Lenac se u svojim proizvodnim aktivnostima oslanja u velikom dijelu na rad podugovarača, pa se novi radnici zapošljavaju u onim aktivnostima u kojima nije moguće ili nije učinkovito zapošljavati vanjsku radnu snagu. Politika zapošljavanja ima za cilj održanje kvalitetne strukture zaposlenika s ciljem podizanja kvalitete i efikasnosti rada, kako bi se ublažile i otklonile posljedice trenda smanjenja raspoložive radne snage, koji je u posljednjim godinama sve prisutniji u Hrvatskoj i zemljama Europske unije. U takvim okolnostima cilj je održavati optimalnu strukturu radnika, te je u kombinaciji s raspoloživim kvalitetnim resursima podugovarača uskladiti s potrebama tržišta, drugim proizvodnim resursima i ciljanom razinom zaposlenosti.

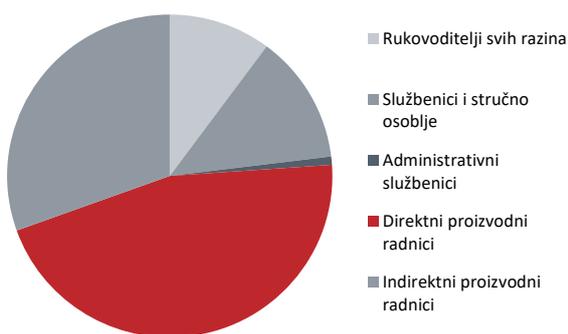
Koncem 2020. godine 350 radnika Viktora Lenca ima ugovore o radu na neodređeno vrijeme, dok ih je svega 14 zaposleno na određeno vrijeme.

Od ukupnog broja radnika Viktora Lenca svega 7,7% čine žene, što nije neuobičajeno s obzirom na djelatnost.

Ovisno društvo VL Steel d.o.o. na dan 31.12.2020. godine broji 41 radnika, jednako kao i koncem prethodne 2019. godine, od kojih je 39 proizvodnih. Ukupan konsolidirani broj radnika tako na dan 31.12.2020. godine iznosi 405 radnika, odnosno 22 radnika ili 5% manje nego koncem 2019. godine.

Struktura radnika prema vrsti poslova koju obavljaju stabilna je već duži niz godina, bez značajnijih oscilacija.

#### Struktura radnika prema vrsti poslova



Prema vrsti poslova koje obavljaju, od ukupnog broja radnika u Viktoru Lencu i njegovim ovisnim društvima je 316 proizvodnih radnika, što čini 78% ukupnog broja radnika, od kojih je 203 izravnih proizvodnih radnika, a dodatnu brojku od 113 radnika proizvodnih zanimanja čine radnici proizvodne režije, sigurnosti i zaštite okoliša, održavanja, kontrole, posade dokova, tehnolozi, poslovođe i drugi radnici vezani uz logistiku proizvodnih aktivnosti. Preostali broj radnika čine radnici na tehničko-komercijalnim i drugim visokostručnim poslovima (47 radnika), administrativni službenici (svega 4 radnika) te voditelji projekata, voditelji stručnih službi i rukovoditelji organizacijskih jedinica svih razina (ukupno 38 radnika).

### Struktura ostvarenih sati i plaće

Tijekom 2020. godini radnici Viktora Lenca ostvarili su ukupno 767 tisuća sati u redovnom radnom vremenu, od kojih se na efektivni redovni rad odnosi 76% vremena, a u usporedbi s prethodnom 2019. godinom efektivni rad smanjen je za 3 postotna poena, kao rezultat većih razdoblja slabije zaposlenosti, u kojima su radnici iskoristili razmjerno

više sati godišnjeg odmora u odnosu na prethodnu godinu ili su radnici bili upućeni interno u samoizolaciju, mimo izolacija propisanih od strane liječnika. Osim na sate godišnjih odmora koji su činili gotovo 11% ukupnog redovnog fonda sati, najveći broj neefektivnih sati odnosi se na sate bolovanja s udjelom od 7,2%, koji su čak i u uvjetima pandemije koronavirusa manji za 1,1 postotnih poena u odnosu na prethodnu 2019. godinu.

U razdobljima veće zaposlenosti, ali i zbog nedostatka radnika koji su bili u samoizolacijama, ostvareno je i oko 60 tisuća prekovremeni sati, koji čine oko 8% dodatnih sati u odnosu na redovni fond, jednako kao i prethodne godine. Prekovremeni rad ostvaruje se i potreban je zbog oscilacija u zaposlenosti i nepredviđenih situacija svojstvenih remontnoj djelatnosti, pri čemu dio redovnog fonda sati može ostati nedovoljno iskorišten, a što u drugim okolnostima zahtijeva i rad izvan redovnog radnog vremena.

Za plaće i ostala materijalna prava radnika u 2020. godini utrošeno je 60,6 milijuna kuna, što je za 1,8 milijuna kuna manje nego u prethodnoj godini. Masa

isplaćena za plaće iznosi 55,8 milijuna kuna, dok se na ostala materijalna prava temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu te drugih zakonom omogućenih neoporezivih primanja odnosi 4,8 milijuna kuna. Smanjenje mase isplaćenih plaća i materijalnih prava posljedica je smanjenja broja radnika, no treba napomenuti da je postotno smanjenje prosječnog broja radnika u 2020. godini

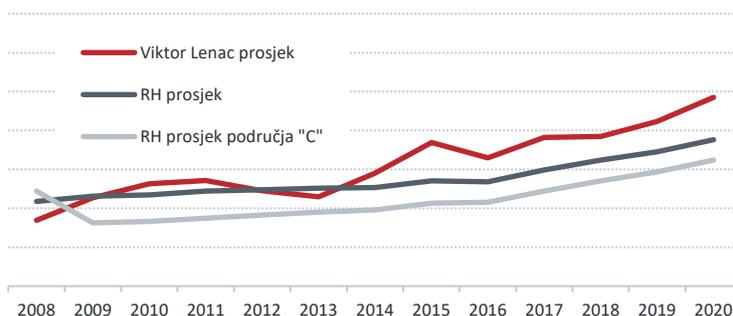
u odnosu na godinu ranije bilo veće od postotnog smanjenja ukupnih isplata. To je i razlog zbog kojeg je i u 2020. godini došlo do povećanja prosječne isplaćene neto plaće, čime je trend rasta plaća nastavljen.

Prosječna mjesečna neto plaća svih radnika Viktora Lenca je u 2020. godini iznosila 7.853 kune, a u odnosu na prethodnu godinu veća je za 8,5%, što je prvenstveno posljedica reorganizacije i zadržavanja radnika s većom učinkovitosti, mogućnosti *multiskill* rada, a time i radnika s većim stimulativnim primanjima. Naime, plaće radnika Viktora Lenca sastoje se od osnovne plaće i dodatka osnovnoj plaći koji predstavljaju tzv. zagarantirani dio te stimulativnog dijela, koji omogućava povećanje odnosno smanjenje primanja radnika ovisno o rezultatima poslovanja i zaposlenosti kapaciteta. Stoga i kretanje prosječne plaće radnika Viktora Lenca varira u odnosu na kretanje republičkih prosjeka, posebno kada se gleda niz više godina.

Pored redovne isplate plaća sa svim

pripadajućim porezima i doprinosima, ostala materijalna prava radnika, temeljem Kolektivnog ugovora i Pravilnika o radu redovito se isplaćuju u čitavom nizu godina, uz brigu za zdravlje i osiguranje od nezgode. U odnosu na prethodnu 2019. godinu, smanjenje isplaćenih materijalnih prava posljedica je manjeg broja radnika.

Kretanje prosječnih mjesečnih neto plaća



Ostala materijalna prava radnika



## Obrazovanje radnika

Viktor Lenac kontinuirano ulaže u obrazovanje i stručno osposobljavanje svojih radnika. Razvojem stručnih kompetencija radnika povećava se konkurentnost tvrtke ali se također postiže veća sigurnost radnika i klijenata prilikom izvršavanja redovnih radova u remontu.

Na obrazovne aktivnosti u 2020. značajan utjecaj je imala pandemija COVID-19, koja je u velikom dijelu onemogućila provođenje obrazovnih aktivnosti, pogotovo onih planiranih u inozemstvu. Obrazovne aktivnosti planirane u inozemstvu su djelomice prebačene u 2021. godinu, a djelomice izvršene u izmijenjenom obliku u Republici Hrvatskoj. Aktivnosti koje su planirane u Hrvatskoj su također smanjene, radi smanjenja izloženost radnika kontaktima s većim grupama ljudi, a tamo gdje je bilo moguće, održavale su se na daljinu putem on-line platformi. U sve vidove obrazovanja tijekom 2020. godine je uloženo oko 100 tisuća kuna, uključivo sve popratne troškove putovanja i druge zavisne troškove.

Osim redovnih aktivnosti produljenja važećih certifikata za radnike tehničke kontrole kvalitete, zavarivače, radnike na plovnim objektima te zaštitare, organiziran je i nastavak provedbe aktivnosti stručnog osposobljavanja za rad i rukovanje opasnim kemikalijama, koje trebaju proći sve osobe koje u svom radu dolaze u kontakt s takvim materijalima, iako je opseg odrađenog osposobljavanja bio manji od planiranog. Nastavljeno je i s ranije ugovorenim programima obrazovanje u okviru djelatnosti zaštite od požara te programima u svrhu povećanja ovlasti službe zaštite na radu. Također, proveden je i tzv. „upgrade“ tečaj za interne auditore sustava kvalitete. Svi navedeni programi usmjereni su održanju kompetencija u redovnom radu te povećanju razine sigurnosti u radu.

U svrhu pružanja novih usluga kojima se stvara nova dodatne vrijednost, a koje se organiziraju radom vlastitih radnika, ne koristeći usluge trećih, za istaknuti je osposobljavanje za termografiju, sukladno američkoj normi, a koje je, zbog nemogućnosti putovanja provedeno u Hrvatskoj.

Pandemija je u svakom slučaju usporila, a u početnom dijelu godine i onemogućila brojne obrazovne procese. No, zahvaljujući fleksibilnosti svih dionika procesa, a posebice zalaganjem radnika, i u okviru ovakve nepredviđene i neočekivane situacije, ostvareni su ključni ciljevi u osposobljavanju za sigurne načine rada u Viktoru Lencu te stečena i usvojena nova znanja koja će omogućiti rast dodane vrijednosti u ukupnoj aktivnosti Viktora Lenca.

## Socijalno partnerstvo

U socijalnom dijalogu između Uprave Viktora Lenca i predstavnika radnika, koji su organizirani kroz Radničko vijeće i dvije sindikalne organizacije koje djeluju u Brodogradilištu, pokazuje se volja i spremnost svih socijalnih aktera da kao socijalni partneri kroz duži ili kraći proces dođu do sporazuma i kompromisnih rješenja međusobno uvažavajući svoje interese sa zajedničkim ciljem pridonosa rasti i stabilnosti Viktora Lenca i boljitku radnika.

Radničko vijeće sudjeluje u donošenju odluka Uprave Viktora Lenca postupkom savjetovanja i suodlučivanja, a sve sukladno odredbama Zakona o radu. Radničko vijeće održava redovite sjednice na kojima Uprava, ali i drugi rukovoditelji Viktora Lenca informiraju predstavnike radnika o stanju i perspektivama poslovanja te iznosi sve informacije značajne za položaj radnika Brodogradilišta i njihov gospodarsko-socijalni status.

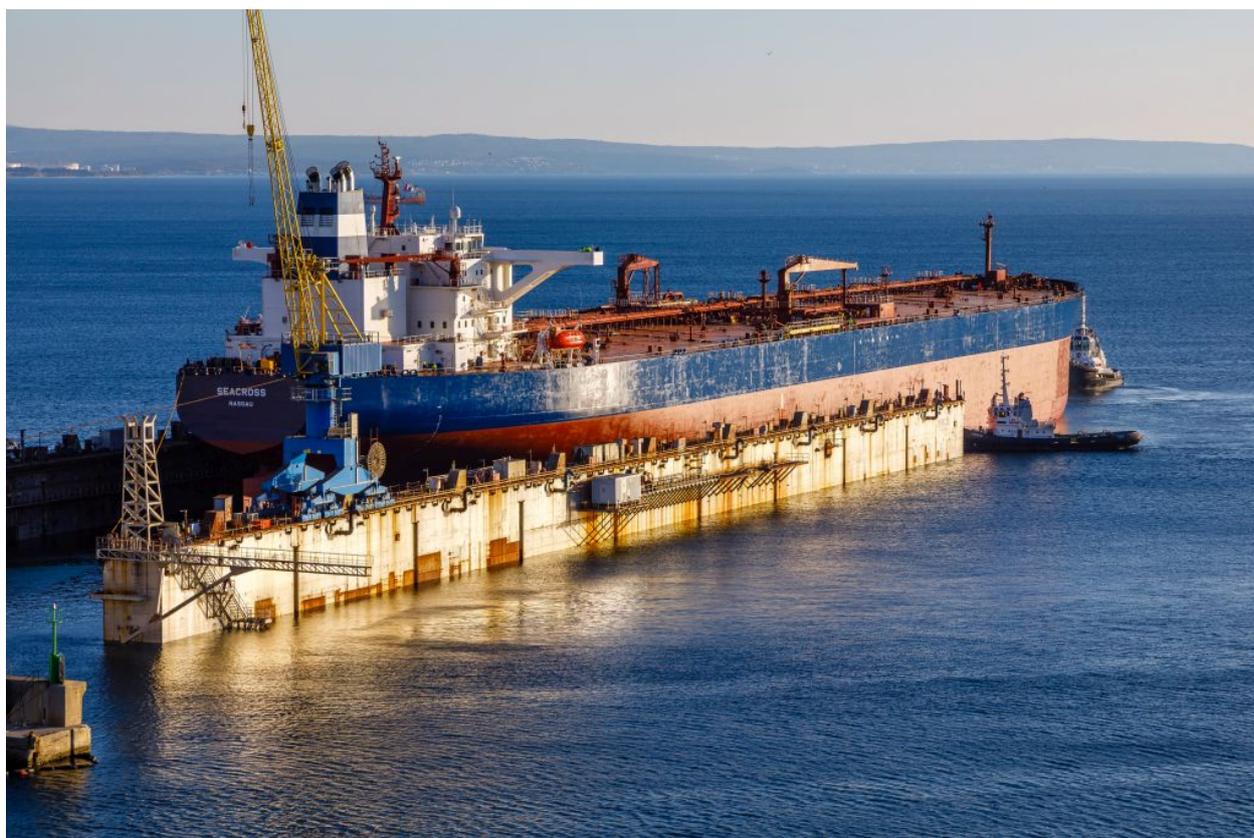
Tijekom 2020. godine Radničko vijeće održalo je svega tri sjednice, nastojeći smanjiti okupljanja na najmanju moguću mjeru.

U 2020. godini iz istih razloga nije održan skup radnika, već se Uprava pisanim putem obratila svim radnicima i na taj način informirala radnike o poslovanju, smjernicama razvoja Viktor Lenca i drugim pitanjima bitnim za položaj radnika.

Unatoč pandemiji, Uprava i interni Krizni stožer, osnovan na samom početku pandemije radi propisivanja, provedbe i nadgledanja protuepidemijskih mjera, intenzivno su putem Intranet stranica, pa i oglasnih ploča, komunicirali s radnicima putem njihovih rukovoditelja ili izravno, kao i putem predstavnika radnika u Radničkom vijeću i sindikalnih organizacijama, sa ciljem razvoja svijesti radnika o potrebi stroge provedbe protuepidemijskih mjera, informiranja radnika o stanju s pandemijom u Brodogradilištu, mjerama koje su Uprava i Krizni stožer poduzimali, te planovima za daljnja postupanja.

Sve odredbe važećeg Kolektivnog ugovora su ispoštovane, kako od strane Uprave, tako i od strane sindikalnih partnera.

Nadzorni odbor Društva u svojem sastavu ima i predstavnika radnika, koji se bira za trogodišnji mandat.



## FINANCIJSKI REZULTATI POSLOVANJA

## Ostvareni prihodi i rashodi

Tijekom 2020. godine Viktor Lenac je ostvario ukupne prihode u visini 306 milijuna kuna, što je za 4,3% manje nego prethodne 2019. godine. Najznačajniji pad ostvaren je u padu prihoda od prodaje, preko 10%, kao izravna posljedica pandemije koronavirusa COVID-19, a što je u apsolutnom iznosu predstavljalo smanjenje prihoda za više od 30 milijuna kuna. Taj manjak prihoda, a posljedično i zaposlenosti, Viktor Lenac je kompenzirao povećanim internim radnim naložima na obnovi vlastite opreme (prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda), a početkom pandemije, kada se očekivao značajno veći pad prihoda, iskorištene su i potpore Vlade RH za očuvanje radnih mjesta, od kojih je Viktor Lenac uprihodovao 5,7 milijuna kuna, a ovisno društvo VL Steel d.o.o. dodatnih pola milijuna kuna, i koje predstavljaju oko 2% ukupnih ostvarenih prihoda. Ti su prihodi uključeni u stavku ostalih poslovnih prihoda, koji uključuju još i prihode od najma, vrijednosnog usklađenja potraživanja, prihode od ukidanja rezerviranja i slične prihode, koju zajedno čine tek oko 1% ukupnih prihoda. U 2020. godini ostvareni su i prihodi od osiguranja u visini od 1,4 milijuna kuna, a slijedom naknada šteta po osiguranoj imovini Viktora Lenca. Ostvareni financijski prihodi, uglavnom se odnose na pozitivne tečajne razlike, zbog čega i bilježe rast u odnosu na prethodnu godinu.

iznosi u tisućama HRK

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnih društava na rezultate Grupe (2020.)
	2019	2020	2020/2019	2019	2020	2020/2019	
Prihodi od prodaje	295.916	264.540	89,4%	297.178	265.011	89,2%	0,2%
Prihodi od upotrebe vlastitih proizvoda	13.239	23.272	175,8%	13.239	23.272	175,8%	0,0%
Prodaja materijala i otpada	6.476	5.762	89,0%	6.477	5.614	86,7%	2,6%
Prihodi od osiguranja	-	1.389	-	-	1.389	-	0,0%
Ostali poslovni prihodi	3.999	10.238	256,0%	3.880	10.727	276,5%	4,6%
<b>Ukupno poslovni prihodi</b>	<b>319.630</b>	<b>305.200</b>	<b>95,5%</b>	<b>320.774</b>	<b>306.013</b>	<b>95,4%</b>	0,3%
Financijski prihodi	180	712	395,8%	188	709	377,1%	0,5%
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>319.810</b>	<b>305.912</b>	<b>95,7%</b>	<b>320.962</b>	<b>306.722</b>	<b>95,6%</b>	0,3%
Materijalni troškovi*	197.902	160.663	81,2%	188.505	153.615	81,5%	4,6%
Troškovi plaća*	57.631	55.813	96,8%	66.611	61.847	92,8%	9,8%
Amortizacija	21.225	31.454	148,2%	21.411	31.496	147,1%	0,1%
Ostali troškovi	19.422	14.486	74,6%	20.735	15.765	76,0%	8,1%
<b>Ukupno poslovni rashodi</b>	<b>296.180</b>	<b>262.415</b>	<b>88,6%</b>	<b>297.262</b>	<b>262.723</b>	<b>88,4%</b>	0,1%
Financijski rashodi	2.288	1.747	76,4%	2.289	1.765	77,1%	1,0%
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>298.468</b>	<b>264.162</b>	<b>88,5%</b>	<b>299.551</b>	<b>264.488</b>	<b>88,3%</b>	0,1%
<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>21.342</b>	<b>41.750</b>	<b>195,6%</b>	<b>21.411</b>	<b>42.234</b>	<b>197,2%</b>	1,1%
Porez na dobit	504	6.551	-	523	6.551	1252,6%	0,0%
Gubitak/ dobitak pripisan manjinskom interesu				-5	121	-	
<b>Neto dobit</b>	<b>20.838</b>	<b>35.199</b>	<b>168,9%</b>	<b>20.893</b>	<b>35.562</b>	<b>170,2%</b>	1,0%

\* korigirano za iznose koji se odnose na smanjenje proizvodnje u tijeku

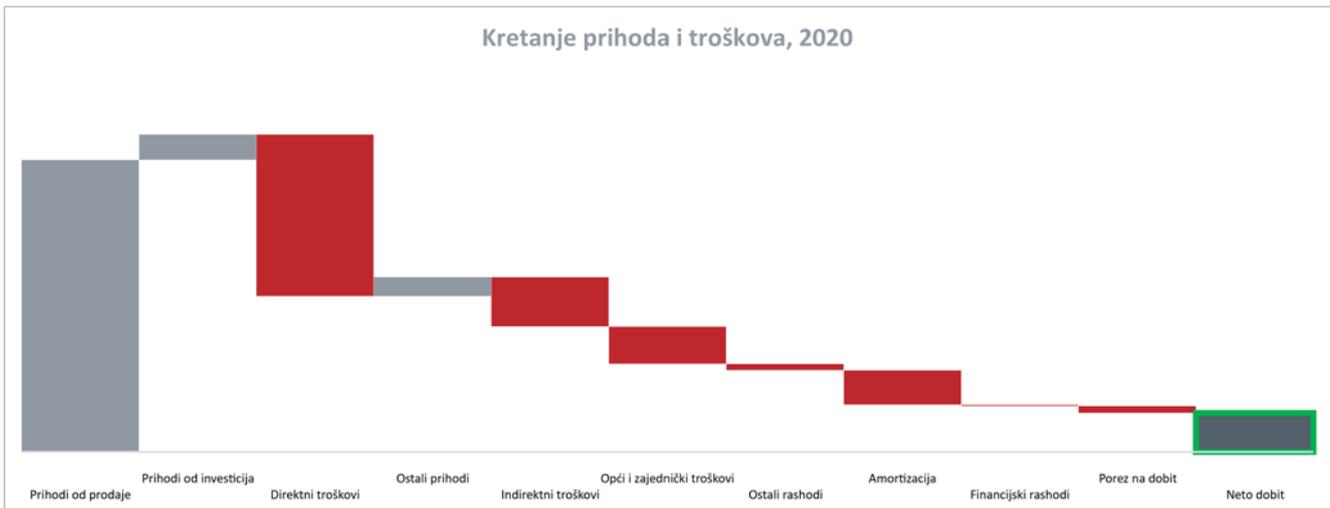
Mjere na reorganizaciji poslovanja dale su rezultata i u ovoj 2020. godini, što je rezultiralo padom rashoda po većoj stopi u odnosu na pad prihoda. Značajniji pad troškova bilježi se kod materijalnih troškova, koji su posljedica smanjenja opsega prodajnih aktivnosti, te spomenute reorganizacije poslovnih aktivnosti, s obzirom da bolje iskorištenje vlastitih kapaciteta rezultira nižim vanjskim troškovima, prvenstveno rada na proizvodnim radnim naložima. Pad troškova osjetan je i kod ostalih troškova, koji većinom čine opće i zajedničke troškove, za koje Viktor Lenac stalno nastoji pronaći način njihovom smanjenju, budući je riječ o uglavnom fiksnim troškovima koji ne ovise o razini zaposlenosti. Pandemija koronavirusa, osim što se nepovoljno odrazila na globalne trendove i zaposlenost, s jedne strane je povećala troškove zaštitne opreme i dezinficijensa, no s druge strane utjecala je na pad nekih drugih troškova, poput troškova službenih putovanja, obrazovanja, sistematskih pregleda, kao i ugošćenja poslovnih partnera.

U 2020. godini Viktor Lenac je odlučio obračunati amortizaciju Doka 11 po ubrzanoj, porezno dopustivoj stopi, obzirom da izvršena ulaganja, koja se sukladno računovodstvenoj politici iskazuju kroz povećanje vrijednosti te imovine i s aspekta prijenosa vrijednosti na proizvodnju mogu predstavljati nadoknadivu vrijednost, istovremeno nemaju priznanje i u povećanju njegove tržišne vrijednosti, posebno kada se ima na umu sama starost tog doka.

Financijski rashodi odnose se na troškove kamata, koje su se u odnosu na prethodnu godinu smanjile samim smanjenjem zaduženosti. Financijski rashodi, za razliku od prethodne godine ne sadrže negativne tečajne razlike, budući je ovogodišnji saldo ukupnih tečajnih razlika na strani prihoda.

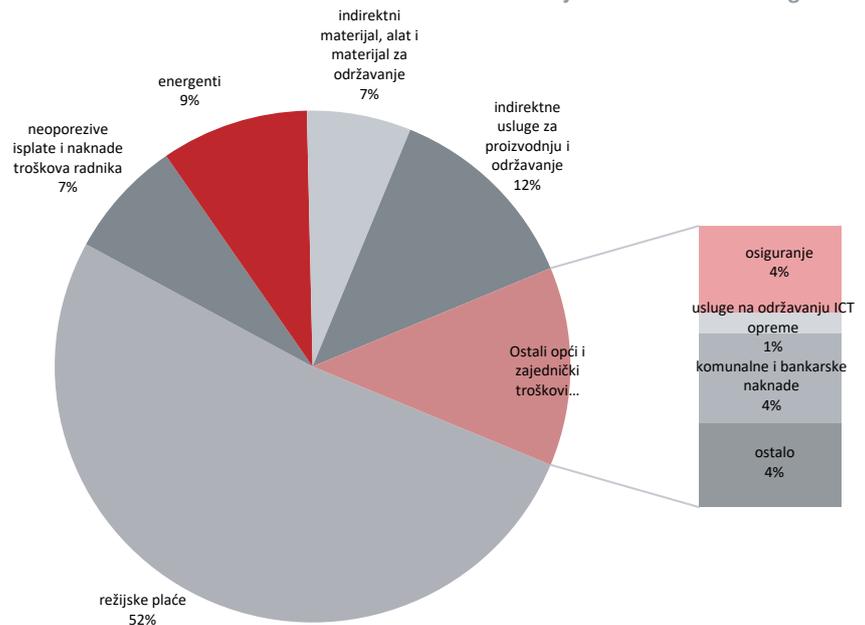
Viktor Lenac svoje troškove promatra u ovisnosti o njihovom alociranju na izravne radne naloge koji su nositelji ostvarenja prihoda ili stvaranja nove imovine, odnosno prema funkciji koju imaju u poslovnom procesu. Sama djelatnost Viktora Lenca, veliki broj radnih naloga koji se realiziraju u matičnoj organizaciji, od kojih mnogi istovremeno, opasnosti i rizici koji proizlaze iz same proizvodne aktivnosti, upravljanje kapitalnom opremom i drugim postrojenjima i njihovo održavanje, kao i potreba da brojne funkcije osiguraju potporu izravnoj proizvodnji, generiraju visoke režijske troškove, kako indirektno troškove proizvodnje, tako i troškove općih i zajedničkih funkcija. Pored toga, indirektni troškovi proizvodnje u sebi sadrže sve one proizvodne funkcije koje su zajedničke za veći broj projekata i koje se ne mogu točno alocirati ili se ne odnose na konkretan posao.

Distribucija prihoda i troškova prema njihovoj funkciji u poslovnom procesu, odnosno funkcionalni račun dobiti i gubitka za 2020. godinu prikazan je dijagramom u nastavku.



Cilj Viktora Lenca u narednim godinama ostaje smanjenje visine svih troškova, a posebno režijskih troškova s obzirom da visoka razina tzv. „hladnog pogona“ predstavlja izuzetno visoko opterećenje, posebno u oscilacijama zaposlenosti kapaciteta odnosno u fazama niže zaposlenosti. S druge strane, nedostatak radnika na domaćem tržištu, u fazama visoke zaposlenosti vodi progresivnom rastu varijabilnih troškova, zbog angažmana strane, zbog zavisnih troškova skuplje radne snage, slijedom čega dolazi do pada relativne bruto marže. Time povećani prihod jednog razdoblja više ne može, na jednak način kao u prethodnim godinama nadoknaditi razdoblja slabije zaposlenosti, zbog čega ostaje imperativ smanjenja svih, pa tako i režijskih i fiksnih troškova kako bi oscilacije u zaposlenosti imale manje posljedice na ukupnu bruto maržu neke poslovne godine.

U mnogim kategorijama režijskih troškova ne postoji veći prostor za njihovo daljnje smanjenje budući je veliki dio takvih troškova zadan samom djelatnošću, propisima i pravilima, kao i cijenama na koje Viktor Lenac nema utjecaj. Značajnije uštede moguće je postići samo daljnjim naporima na povećanju efikasnosti i boljom organizacijom radnih aktivnosti, odnosno boljim iskorištenjem radnih resursa. S obzirom na neprestane pritiske tržišta, cijena i konkurencije, to je trajni i kontinuirani proces, a često puta nije dovoljno fleksibilan da bi se pravovremeno prilagodio i odgovorio potrebama i zahtjevima tržišta.



Ostvareni poslovni prihodi i rashodi u 2020. godini rezultirali su dobitkom iz poslovanja prije amortizacije u visini od 74 milijuna kuna, što daje stopu EBITDA marže u odnosu na prihode u visini 24%. Time je značajno popravljena likvidnost i osigurana akumulacija sredstava za ulaganja koja su provedena u 2020. godini uglavnom vlastitim obrtnim sredstvima, bez dodatnih značajnijih zaduženja, a koja će osigurati i dio sredstava potrebnih za daljnji razvoj i modernizaciju proizvodnih kapaciteta u razdoblju koje slijedi.

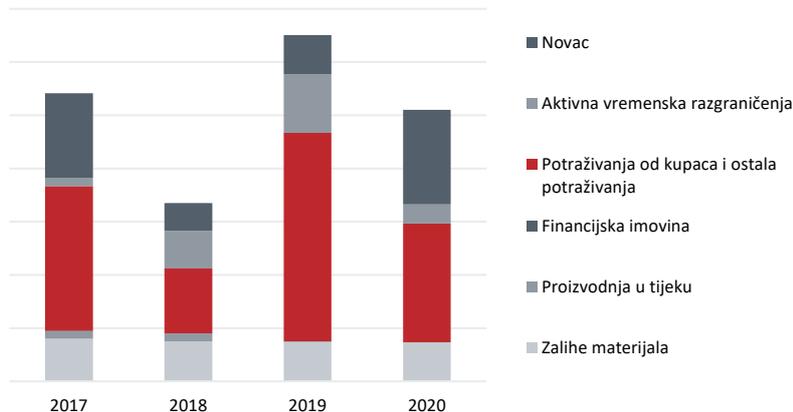
### Stanje imovine i obveza

	Matica			Grupa			utjecaj ovisnih društava na Bilancu Grupe (2020.)
	2019	2020	2020/2019	2019	2020	2020/2019	
Dugotrajna imovina	286.213	286.919	100,2%	286.439	287.069	100,2%	0,1%
Kratkotrajna imovina	132.143	102.064	77,2%	133.969	102.465	76,5%	0,4%
Dugoročne obveze	42.815	33.659	78,6%	42.837	33.734	78,8%	0,2%
Kratkoročne obveze	132.622	74.072	55,9%	131.806	74.500	56,5%	0,8%
Kapital i rezerve	242.919	281.252	115,8%	245.765	281.300	114,5%	0,0%
<b>Ukupno imovina/izvori</b>	<b>418.356</b>	<b>388.983</b>	<b>93,0%</b>	<b>420.408</b>	<b>389.534</b>	<b>92,7%</b>	0,1%

Imovina Viktora Lenca koncem 2020. godine iznosi ukupnih 390 milijuna kuna, što je u odnosu na stanje prethodne godine manje za gotovo 30 milijuna kuna. Naplata potraživanja od kupaca i ostvarena dobit rezultirali su značajnim smanjenjem kratkoročnih obveza, prvenstveno prema dobavljačima, ali i bankama. Dugoročne obveze su se također smanjile prijenosom iznosa koji dospijevaju u 2021. godinu na poziciju kratkoročnih obveza, a novih zaduženja nije bilo, osim kod financijskog leasinga za kupnju proizvodne opreme.

Dugotrajna imovina, koja koncem 2020. godine čini gotovo tri četvrtine ukupne imovine, u cijelosti je financirana dugoročnim vlastitim i bankarskim izvorima. U odnosu na prethodnu 2019. godinu, dugotrajna imovina je u biti manja za milijun kuna, s obzirom na to da je nekretnina u vlasništvu Viktora Lenca, u visini od 2 milijuna kuna, u 2020. godini reklasificirana iz kratkotrajne u dugotrajnu imovinu.

Struktura kratkotrajne imovine na dan 31.12.



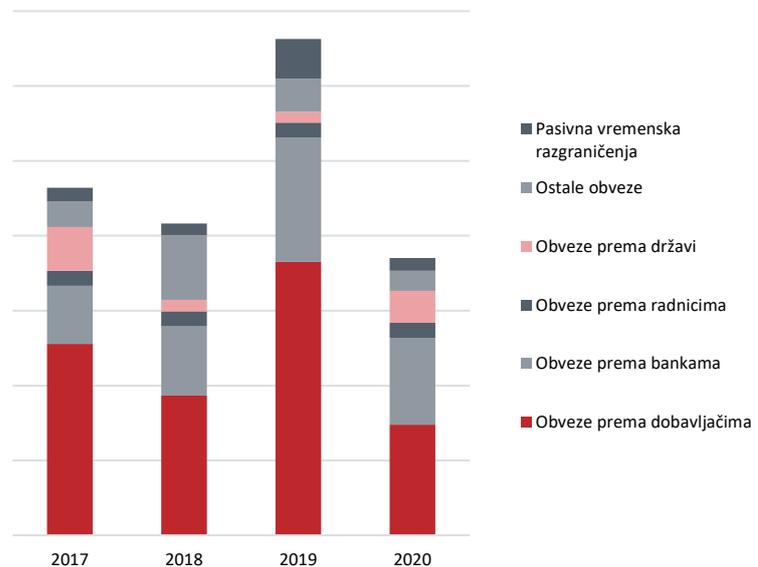
Oscilacije u visini kratkotrajne imovine generalno su rezultat oscilacija u zaposlenosti, posebno ako su one izraženije koncem poslovne godine.

Tako je i značajnije smanjenje kratkotrajne imovine koncem 2020. godine u odnosu na prethodnu godinu, rezultat je slabije zaposlenosti u posljednjem tromjesečju 2020. godine, u odnosu na iznimno visoku zaposlenost u istom tromjesečju 2019. godine.

Usporedno sa smanjenjem zaposlenosti, logično dolazi i do smanjenja obveza prema dobavljačima, a s obzirom na visok udio podugovarača u proizvodnim aktivnostima Viktora Lenca, oni standardno bilježe visoku razinu svake godine.

Osim što je značajnije smanjenje kratkoročnih obveza posljedica navedenog, iste su se smanjile i zahvaljujući dobroj likvidnosti koja je pratila Viktor Lenac tijekom čitave godine. Time je Viktor Lenac uspio svoje obveze plaćati redovito, kako obveze prema radnicima i dobavljačima, tako i prema bankama. Dio kreditnih obveza, Viktor Lenac je u sklopu mjera potpora radi očuvanja djelatnosti u uvjetima pandemije COVID-19, reprogramirao, no taj reprogram ne utječe više značajno na stanje obveza prema bankama koncem 2020. godine u odnosu na stanja koja bi bila bez reprograma.

Struktura kratkoročnih obveza na dan 31.12.



Obrtni kapital, koji je koncem prethodne 2019. godine iznosio negativnih 2,4 milijuna kuna, koncem 2020. godine iznosi 30,4 milijuna kuna. K tome, s obzirom da zalihe materijal, kao relativno sporo unovčiva imovina koncem 2020. godine iznose 14 milijuna kuna, preostaje i dalje višak brzo unovčive imovine u odnosu na ukupne kratkoročne obveze, pa su bilančne pozicije u cijelosti uravnotežene.

Dugoročne obveze su koncem 2020. godine manje za 9,2 milijuna kuna u odnosu na njihovo stanje koncem prethodne godine. Od ukupnih 33,6 milijuna kuna dugoročnih obveza, 22,9 milijuna kuna odnosi se obveze po dugoročnim investicijskim kreditima i leasing kućama s osnova dugoročnih financijskih leasinga. Preostale dugoročne obveze odnose se na obveze s osnova ESCO financiranja projekata energetske učinkovitosti, realiziranih u 2015. i 2016. godini, te rezervacije po sudskim postupcima u kojima je Viktor Lenac tuženik, od kojih se većina odnosi na još uvijek zadržane rezervacije za osporene tražbine bivših stečajnih vjerovnika, za koje parnice još nisu okončane.

Ukupan vlastiti kapital i pričuve Viktora Lenca koncem 2020. godine 281,3 milijuna kuna, što je 2,6 puta iznad iznosa ukupnih obveza.

## GLAVNI RIZICI I NESIGURNOSTI KOJIMA JE DRUŠTVO IZLOŽENO

Na poslovanje Viktora Lenca, obzirom na njegovu djelatnost i izvoznu orijentaciju, ponajprije utječu kretanja na svjetskom pomorskom tržištu. Kada je riječ o internoj efikasnosti i troškovima proizvodnje, veći utjecaj na rad Viktora Lenca može predstavljati liberalizacija tržišta rada i fluktuacija radne snage između zemalja Europske unije i trećih zemalja, no isto može imati i pozitivne i negativne učinke, s jedne strane kroz dostupnost strane radne snage u fazama veće zaposlenosti, a s druge strane može biti suočen s cjenovnim rizikom troškova. Izloženost financijskim rizicima je manja i manjeg značaja. Liberalizacija tržišta rada je, u kombinaciji s dodatnim migracijama radne snage u zemlje Europske unije, u posljednjih nekoliko godina rezultirala osjetnim povećanjem prosječnog troška rada, posebno radnika podugovarača. No Viktor Lenac je te negativnosti uspješno uspio prebroditi povećanjem učinkovitosti, ali i rastom prodajnih cijena koje je uspio realizirati na tržištu.

### Rizik tržišta i konkurencije

Značajke tržišta remonta i preinaka brodova jest da ono slijedi cikličke promjene tržišta broskog prostora, odnosno visina vozarina. Volatilitnost svjetskog pomorskog tržišta teško je predvidiva, kako globalno, tako i na mediteranskim plovnim putevima, no dosadašnja iskustva u uvjetima gospodarskih kriza ukazuju da uvijek ostaje dovoljan broj brodova u području dohvata koji trebaju usluge remonta. Pitanja tržišta i konkurencije za pojedine glavne aktivnosti Viktora Lenca utječu prvenstveno na promjenu cijena njegovih usluga na tržištu, ali i na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta. Utjecaji globalnog karaktera, poput oscilirajuće cijene nafte na svjetskom tržištu u posljednjih nekoliko godina također utječu i na Viktor Lenac, no bez značajnijeg utjecaja na konkurentnost Viktora Lenca iz razloga što djeluju relativno ravnomjerno i na konkurenciju. Na konkurentnost Viktora Lenca i njegovu poziciju naspram glavnih konkurenata – turskih brodogradilišta, u posljednjoj godini veći značaj imala su intervalutna kretanja u toj zemlji. Naime, slabljenje turske lire naspram američke i europske valute dodatno povećava konkurentnost turskih brodogradilišta, čime pritisak na cijene usluga Viktora Lenca postaje još veći. Ipak, Viktor Lenac uspijeva ugovoriti dovoljno remontnih poslova sa svojim standardnim klijentima, što mu uz povećanje efikasnosti internih procesa omogućava prihode dovoljne za pozitivno poslovanje. U tom cilju, Viktor Lenac će i dalje nastojati biti pouzdano, brzo, fleksibilno i kvalitetno brodogradilište koje će tim karakteristikama parirati cjenovno povoljnijim brodogradilištima.

### Cjenovni rizik

Rizik rasta troškova resursa, posebno rada, stalno je prisutan zbog smanjenja ponude kvalificiranih i kvalitetnih radnika na domaćem tržištu rada, što rezultira potrebom za daljnjim povećanjem učinkovitosti rada i traženjem unutarnjih resursa. Uvoz strane radne snage, čak niti iz siromašnijih zemalja ne rješava problem rasta troškova rada, prvenstveno zbog visokih troškova smještaja i prehrane, koje poslodavci moraju osigurati. Pored toga, s obzirom na oscilacije u zaposlenosti kapaciteta i s druge strane zahtjeve stranih radnika da njihov angažman bude na najmanje šest mjeseci do godine dana, neiskorištenost stranih kapaciteta povećava fiksne troškove poslovanja, odnosno smanjuje iskoristivost tako angažirane radne snage. Pandemija COVID-19 koja vodi smanjenjem brodograđevnih aktivnosti u zemljama zapadne Europe kratkoročno može otkloniti rizik nedostatka broja radnika i cijene radne snage, no Viktor Lenac za osiguranje održivosti mora tražiti dugoročna rješenja i ne oslanjati se na kratkotrajne pozitivne pomake.

Rizici vezani uz promjenu cijene sirovina i materijala koji se upotrebljavaju u proizvodnji, kao što je primjerice trenutni rast cijena čelika, karakterističnog za brodogradnju, za Viktor Lenac nemaju značajniji utjecaj. Ugovaranje poslova i sam proizvodni proces, posebno u djelatnosti remonta je kraćih ciklusa, tako da ne postoji rizik gubitka zbog unaprijed fiksno ugovorenih izlaznih cijena. Pored toga, treba napomenuti da trošak materijala u prihodu u pravilu ima učešće od oko 20%, a isto tako ravnomjerno djeluje i na konkurenciju. Međutim, s obzirom na namjeravano ulaganje u novi dok, odnosno rekonstrukciju i dogradnju doka radi zamjene postojećeg Doka 11, trenutna visina i rast cijena čelika, Viktoru Lencu će poskupiti cijelu investiciju, osim ukoliko u narednih nekoliko mjeseci ne dođe do pada cijena čelika.

### Kadrovski rizik

S obzirom da je proizvodna djelatnost Viktora Lenca radno intenzivna, kadrovski rizik ocjenjuje se kao vrlo važnim rizikom za ukupno poslovanje. U posljednjih nekoliko godina općenito vlada manje zanimanje učenika i studenata za školovanje za brodograđevna zanimanja. Da bi izbjegao rizike migracije radne snage te ublažio posljedice fluktuacije i osigurao kvalificiranu radnu snagu, Viktor Lenac ulaže u razne vidove internog obrazovanja i obrazovanja koja provodi putem obrazovnih ustanova i internim obrazovnim aktivnostima. Dodatni rizik predstavlja i sve veća migracija kvalitetne radne snage u zapadno europske zemlje, a slijedom toga pritisak na povećanje cijene radne snage kako bi se kvalitetniji radnici pridobili i zadržali. U razdobljima povećane zaposlenosti Viktor Lenac svoje radne kapacitete popunjava stranom radnom snagom, prvenstveno iz Ukrajine, Rumunjske i Bugarske. Povećanje cijene rada nastoji se kompenzirati uvođenjem novih tehnologija u funkciji racionalizacije proizvodnje te povećanjem učinkovitosti u obavljanju proizvodnih i ostalih poslovnih aktivnosti.

### Valutni rizik

Najveći dio prihoda od prodaje usluga Viktor Lenac ostvaruje na inozemnom tržištu i to uglavnom u EUR, pa kretanja u tečajevima između EUR i HRK mogu imati utjecaj na rezultate poslovanja. Ipak, zbog relativno brzog obrtaja potraživanja, valutni rizik nije materijalno značajan, pa Viktor Lenac ne provodi aktivnu zaštitu od rizika poslovanja u stranim valutama. S druge strane, obveze koje Viktor Lenac ima nisu izložene značajnom valutnom riziku, budući je većina tih obveza izražena u domaćoj valuti. Realizacija poslova za američku ratnu mornaricu, koji se ugovaraju u valuti USD, može zbog oscilacija te valute rezultirati nešto većim tečajnim razlikama, kako negativnim tako i pozitivnim. No i kod takvih se poslova radi o brzom kretanju poslovnih aktivnosti, nabave, realizacije, fakturiranja, naplate i prijenosa sredstava u domaću valutu, pa se ni rizik ugovaranja poslova u američkoj valuti ne ocjenjuje se posebno značajnim. Ovisno o procjeni budućeg kretanja odnosa USD i EUR, Viktor Lenac će prema potrebi koristiti instrumente zaštite.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koja bi mogli proizvesti financijski gubitak, prvenstveno kod potraživanja od kupaca. Kod ugovaranja poslova Viktor Lenac primjenjuje različite uvjete plaćanja ovisno o procjeni financijske sposobnosti klijenata. Cilj je poslovati sa stalnim klijentima, čiji se kredibilitet može sigurnije procijeniti obzirom na dugogodišnju suradnju. Kod većeg rizika naplate potraživanja za izvršene radove, s klijentima se nastoji ugovoriti plaćanje u cijelosti prije primopredaje posla. Garancije i drugi instrumenti osiguranja plaćanja nisu uobičajeni u remontnom poslovanju, no Viktoru Lencu za naplatu potraživanja stoji na raspolaganju zaustavljanje broda u bilo kojoj luci sukladno pomorskoj regulativi. Potraživanja od kupaca odnose se na veliki broj kupaca, pa je time i rizik nenaplate disperziran. Potraživanja od kupaca iskazuju se umanjena za sumnjiva i sporna potraživanja, koja u pravilu čine manje od 1% ukupnog prometa, što kreditni rizik ne čini posebno značajnim. Druge značajnije koncentracije kreditnog rizika Viktor Lenac nema.

### Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka

Rizik likvidnosti i rizik novčanog tijeka povezani su s rizikom tržišta, odnosno oscilacijama u zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca te kreditnim rizikom. Viktor Lenac upravlja rizikom likvidnosti neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova. Za veće projekte koji mogu imati značajniji utjecaj na odljeve, posebno u pripremnj fazi projekata kada izostaju priljevi klijenata, Viktor Lenac poseže za projektnim financiranjem putem kratkoročnih kredita.

### Utjecaj pandemije koronavirusa COVID-19

Svoju temeljnu djelatnost, remont brodova, Viktor Lenac obavlja pretežito na brodovima u međunarodnoj plovidbi, a koji zalaze u područje Mediterana i Crnog mora. Veliki broj klijenata/brodova zalazi u luke Italije i druge luke mediteranskih i crnomorskih zemalja, radi iskrcaja tereta, ukrcaja goriva i drugih razloga. Viktor Lenac ostvaruje dugogodišnju tradicionalnu suradnju s mnogim talijanskim klijentima.

Pandemija koronavirusa COVID-19 je u prvom tromjesečju 2020. godine rezultirala smanjenjem globalnih gospodarskih aktivnosti, kao i ograničenjima u prometu roba i usluga te mjerama izolacija i karantena za sprečavanje širenja zaraze, a mnogi brodari bili su najavili odgode svojih remontnih aktivnosti, od kojih i neke poslove koji su već bili dogovorili s Viktorom Lencom.

Iako je najznačajniji resurs u aktivnostima Viktora Lenca rad vlastitih i podugovaračkih radnika, određeni promet roba i osoba odvija se putem inozemstva. Iako je radna snaga pretežno domicilna, dio radnika podugovarača dolazi iz drugih županija, a dio gravitira zemljama u okruženju. Neki od radnika podugovarača su strani radnici s boravištem u Republici Hrvatskoj, a u određenim servisnim i specijalističkim uslugama sudjeluju strani izvođači. U takvom poslovnom modelu, postoji određen, ne zanemarivi broj izvođača, koji su podložni tjednim ili rjeđim migracijama, ovisno o potrebama i zaposlenosti kapaciteta Viktora Lenca.

U početku pandemije koronavirusa COVID-19, odvijanje aktivnosti na brodovima bilo je vrlo ograničeno i otežano, a mjere zaštite radnika i drugih osoba rezultirale su povećanim troškovima zaštitne opreme i materijala i postupaka koji su zahtijevali drugačije norme ponašanja.

Ipak, iako su početna predviđanja bila neoptimistična, Viktor Lenac je uspio iskoristiti trenutak povoljne epidemiološke situacije, te uz stroge mjere zaštite uspjeti ugovoriti poslove za konac drugog i treće tromjesečje, a istovremeno su mjere zaštite očuvale radne kapacitete, koji su bili dovoljnog broja za realizaciju svih poslova.

Iako su prihodi od prodaje ostvareni u manjoj vrijednosti u odnosu na prihode ranijih godina, Viktor Lenac je uspio ostvariti iznimno dobre ukupne rezultate poslovanja, prvenstveno rastom učinkovitosti radnih aktivnosti. Troškovi povezani uz zaštitu od pandemije ipak nisu bili toliki da naruše sveukupne rezultate 2020. godine.

Očekuje se da će procjepljivanje svjetskog stanovništva privesti pandemiju koronavirusa kraju, te da zatvaranja društvenih i gospodarskih aktivnosti i ograničenja kretanja roba i ljudi, kakva su bila na snazi tijekom prvog i drugog tromjesečja 2020. godine više neće biti.

Dio brodara već je pretrpio štete izazvane koronakrizom, a izvjesno je očekivati da će se nastaviti trend smanjene globalne potrošnje i to kao posljedica smanjenja globalne ekonomije, tako i zbog promjena u navikama potrošača, što će se vjerojatno u određenom opsegu odraziti na vozarine i financijsku sposobnost brodara. To bi moglo posljedično utjecati na pritisak na cijene remontnih usluga i pojačanu konkurentsku borbu između brodogradilišta u narednom kratkoročnom razdoblju. Međutim, neke prognoze ukazuju na brži oporavak brodogradnog u odnosu na brodograđevno tržište i vraćanje pomorske trgovine na razinu od prije epidemije.

U svakom slučaju, neizvjesnost oko daljnjeg tijeka pandemije i nemogućnost detaljnije procjene utjecaja na globalnu ekonomsku situaciju u budućnosti, predstavlja umjereni rizik za buduću financijsku poziciju Viktora Lenca, te njegovih ključnih dobavljača i podugovarača, te s tim povezan rizik likvidnosti. S druge strane, već u uvjetima smanjene zaposlenosti, Viktor Lenac je uspio uz pažljivu brigu o troškovima i učinkovitosti svojih aktivnosti, ostvariti pozitivne rezultate, pa za budućnost ostaje rizik smanjenja financijskih rezultata, ali ne i dugoročnih trendova negativnog poslovanja. Stoga Uprava Viktora Lenca smatra da negativni efekti pandemije koronavirusa COVID-19 neće utjecati na vremensku neograničenost poslovanja

## VLASNIČKA STRUKTURA

Ukupan temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2020. godine iznosi 168.132.470 kuna te je podijeljen na 16.813.247 redovnih dionica na ime, oznake VLEN-R-B, nominalne vrijednosti 10,00 kuna svaka, koje su upisane u depozitoriju Središnjeg klirinško depozitarnog društva. Sve dionice uvrštene su na redovitom tržištu Zagrebačke burze.

Tijekom 2020. godine na Zagrebačkoj burzi u trgovanju dionicama Viktora Lenca ostvareno je 957 transakcije u kojima se trgovalo s ukupno 698.676 dionica uz ostvaren ukupan promet vrijednosti 5.743.925 kuna, iz čega proizlazi prosječna cijena trgovanja dionicom od 8,22 kune po dionici, dok je raspon kretanja cijene trgovanja bio od 5,00 do 9,85 kuna za jednu dionicu.

Najveći pojedinačni dioničar Viktora Lenca je talijanska brodograđevna grupa Palumbo Group S.p.A. iz Napulja koja je udjele u temeljnom kapitalu Viktora Lenca stekla u 2018. godini. Viktor Lenac drži 825.187 vlastitih dionica, koje predstavljaju 4,91% učešća u ukupnom kapitalu Društva, a koje su stjecane do 2011. godine temeljem odluka Glavne skupštine Društva.

Društvo broji veliki broj malih dioničara koji drže pojedinačno manje od 2% udjela u temeljnom kapitalu Društva, a kojih je na dan 31.12.2020. godine bilo 775 i koji ukupno predstavljaju 13,12 % vlasničke strukture Viktora Lenca.

### Struktura dioničara na dan 31.12.2020. godine

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	Palumbo Group S.p.A. Italija	8.354.563	49,69
2	Interkapital vrijednosni papiri d.o.o./zbirni skrbnički račun za SP	5.426.897	32,28
3	Brodogradilište Viktor Lenac d.d.	825.187	4,91
4	Jadroagent d.d.	324.766	1,93
5	Rapić Mirko / R.L.E. za popravak i preinake metalnih brodova, Mirko Rapić t.p.	105.211	0,63
6	Ostali	1.776.623	10,56
	<b>Ukupno:</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

## KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Korporativno upravljanje predstavlja okvir za vođenje poslova i nadzor u Društvu. U skladu s temeljnom svrhom svoga poslovanja, koja se odnosi na osiguravanje rasta i uspješnog poslovanja te rasta vrijednosti za dioničare, Uprava i Nadzorni odbor Viktora Lenca kroz svoje djelovanje poštuju i načela korporativnog upravljanja.

Poštivanjem načela korporativnog upravljanja osigurava se zaštita prava i jednak tretman dioničara, transparentnost poslovanja i odgovornost prema svim interesnim skupinama.

Viktor Lenac je javno dioničko društvo čije su dionice 2008. godine uključene u redovito tržište Zagrebačke burze. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju javnih dioničkih društava Zagrebačke burze, Viktor Lenac primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb.

Preporuke utvrđene Kodeksom Viktor Lenac u bitnome primjenjuje, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i koje su informacije u interesu dioničara Viktora Lenca. Sve informacije koje propisuje Zakon o tržištu kapitala kao obvezne za objavu objavljuju se HANFA-i, putem stranica Zagrebačke burze, kao i na vlastitim Internet stranicama ([www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)). Pored toga, obavijest da je neka informacija objavljena daje se i putem HINA-inog OTS servisa.

U 2020. godini Nadzorni odbor Viktora Lenca održao je 6 sjednica, na kojima se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poziciji koju Viktor Lenac ima na tržištu na kojem pruža svoje usluge, poslovnim i razvojnim planovima, ključnim projektima i o drugim pitanjima važnijim za poslovanje i razvoj Viktora Lenca. Članovi Nadzornog odbora redovito osobno nadziru upravljanje Društvom od strane Uprave i užeg posloводства, poslovnu dokumentaciju i vođenje poslovanja, te su pravovremeno informirani o tijeku poslovanja i svim bitnim planovima. Dioničari Društva ostvaruju svoja prava na Glavnoj skupštini. Glavna skupština dioničara odlučuje o raspodjeli dobiti, dopunama Statuta, izboru i opozivu članova Nadzornog odbora. Nadalje, Glavna skupština odlučuje i o radu Uprave i Nadzornog odbora, imenovanju neovisnog revizora godišnjih financijskih izvješća te o drugim pitanjima određenim Zakonom i Statutom Društva. Sjednica redovne Glavne skupštine Društva održana je u lipnju 2020. godine, a održane su i dvije izvanredne Skupštine Društva u siječnju i prosincu 2020. godine, sazvane radi imenovanja novih članova Nadzornog odbora, odnosno radi imenovanja novog revizora Društva, usvajanja Politike primitaka i izmjena Statuta Društva.

Implementiranjem i provođenjem načela Kodeksa korporativnog upravljanja, Viktor Lenac želi stvoriti kvalitetan i dugoročan odnos s cjelokupnom investitorskom zajednicom.

## NADZORNI ODBOR I UPRAVA DRUŠTVA

### NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor Brodogradilišta "Viktor Lenac" d.d. Rijeka sastavljen je od pet članova, od kojih četiri člana predstavnici najvećih pojedinačnih dioničara, a peti član je predstavnik radnika.

Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana, predstavnika radnika u Nadzornom odboru Društva biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen propisima Republike Hrvatske.

Nadzorni odbor Društva tijekom 2020. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika gosp. Francesco Ciaramella te članovi gospoda Giorgio Filippi i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, odnosno predstavnika radnika u Nadzornom odboru tijekom cijele 2020. godine obnaša gosp. Zoran Košuta.

U Društvu djeluje i Revizijski odbor imenovan od strane Nadzornog odbora, a čine ga tri člana iz redova Nadzornog odbora. Nadzorni odbor je na svojoj 5. sjednici održanoj dana 30.10.2020. godine donio odluku o osnivanju odbora za imenovanja i primitke, također sastavljene od tri člana iz redova Nadzornog odbora, koji su osnovani na izvanrednoj skupštini održanoj dana 22.12.2020.

Članovi Nadzornog odbora za svoj rad imaju pravo na naknadu, a koja naknada je dana 22.12.2020. godine izmijenjena novom odlukom Glavne skupštine. Sve strane osobe koje su tijekom 2020. godine obnašale svoje dužnosti u Nadzornom odboru odrekle su se svojih naknada za rad prije donošenja nove odluke o naknadama, te su im se naknade počele isplaćivati tek u 2021. godini, za razdoblje počev od 22.12.2020. godine. Stoga su ukupno isplaćene naknade za rad Nadzornog odbora u 2020. godini iznosile svega 101.182 kune, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose.

## UPRAVA

Upravu Društva čini Sandra Uzelac kao jedini član Uprave, sukladno Statutu Društva kojim je predviđeno da Upravu Društva mogu činiti do tri člana. U ranijim godinama Upravu su činila dva člana, predsjednik Uprave i član Uprave, no razrješenjem predsjednika Uprave, nije imenovan drugi član. Mandat člana Uprave Sandre Uzelac traje do konca travnja 2021. godine.

Primanja članova Uprave odobrava Nadzorni odbor Brodogradilišta i regulira ugovorima o radu s pojedinim članovima.

Trošak plaća i drugih naknada Uprave za 2020. godinu ukupno iznosi 782.096 kuna, uključivo sve pripadajuće poreze i doprinose.

Član Uprave Sandra Uzelac vlasnik je 1.038 dionica Društva, koje je kao bivši stečajni vjerovnik stečajnog dužnika stekla namirenjem svojih tražbina unosom prava – potraživanja u novcu u temeljni kapital Društva.



## INFORMACIJE

### Uže poslovodstvo

**Bojan Kavazović**, direktor Sektora Marketinga i prodaje

**Filip Gajski**, direktor Sektora Tehnike i proizvodnje

### Revizor

Iris nova d.o.o. Rijeka

### Kontakt podaci

Brodogradilište Viktor Lenac d.d.  
Martinšćica bb, p.p 210  
HR- 51000 Rijeka

telefon: +385 51 40 55 55  
telefax: +385 51 21 71 75  
email: [viktor.lenac@lenac.hr](mailto:viktor.lenac@lenac.hr)  
[http: //www.lenac.hr](http://www.lenac.hr)

Rijeka, travanj 2021.

Temeljem članka 272.p, a u vezi s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15 i 40/19, dalje u tekstu: ZTD) te sukladno članku 22. Zakona o računovodstvu (Narodne novine broj 78/15, 134/15, 120/16 i 116/18 dalje u tekstu: ZOR) Uprava Brodogradilišta Viktor Lenac d.d., Rijeka, Martinšćica bb (dalje u tekstu: Društvo), dana 20. travnja 2021. godine, daje sljedeću

## **IZJAVU o primjeni Kodeksa korporativnog upravljanja**

1. Dionice Društva su od rujna 2008. godine uvrštene na redovno tržište Zagrebačke burze.

2. Od trenutka uvrštenja dionica u kotaciju redovnog tržišta Zagrebačke burze, Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja kojega su zajednički izradile HANFA i Zagrebačka burza d.d. Zagreb, koji kodeks je usvojen Odlukom HANFE od 26. travnja 2007. godine, kl: 011-02/07-04/28, ur. br.: 326-01-07-2 (Narodne novine broj 46/07, dalje u tekstu: Kodeks), a integralni tekst Kodeksa objavljen je na internetskim stranicama Zagrebačke burze.

3. Društvo je tijekom 2020. godine u bitnome primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom, objavljujući sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima i objava kojih informacija je prvenstveno u interesu dioničara Društva.

Društvo je tijekom prethodne godine sve informacije čija je objava predviđena pozitivnim propisima objavljivalo putem stranica Zagrebačke burze te na vlastitim Internet stranicama, a obavještavanje javnosti o dostupnosti informacija provodilo se objavom putem HINA-inog OTS servisa.

Društvo se pridržava preporuka Kodeksa, uz iznimku onih odredbi čija primjena u danom trenutku nije praktična ili predviđena obzirom na primjenjivi pravni okvir. Spomenute iznimke su:

- Nadzorni odbor nije još formalno postavio ciljani postotak ženskih članova Nadzornog odbora (čl. 14. Kodeksa), međutim direktno se implementiraju svi međunarodni i nacionalni standardi oko rodne zastupljenosti i ravnopravnosti. Na razini Grupe, od ukupnog broja zaposlenih, 7,2% su žene. U Upravi Društva zastupljena je jedna žena kao jedina članica Uprave.
- Svi članovi Revizijskog odbora ujedno su članovi Nadzornog odbora, u kojem slučaju se Revizijski odbor izuzima od zahtjeva neovisnosti, sve kako je propisao Zakon o reviziji u čl. 65.st.7.
- U ostalim odborima, također su svi članovi ujedno i članovi Nadzornog odbora.
- Društvo još formalno ne primjenjuje sredstva suvremene komunikacijske tehnologije za sudjelovanje i glasovanje na Glavnoj skupštini (čl. 79. Kodeksa) jer se u praksi dosadašnji način sudjelovanja i glasovanja potvrdio kao optimalno rješenje i to u najvećoj mjeri zbog većeg broja dioničara s manjim brojem dionica. Inače, 22.12.2020. godine, na izvanrednoj sjednici Glavne skupštine, izmijenjen je Statut Društva, među kojim izmjenama je propisana i mogućnost sudjelovanja na Glavnoj skupštini na daljinu odnosno davanje glasa pisanim putem ili elektroničkom komunikacijom kada dioničari ne sudjeluju na Glavnoj skupštini, pod uvjetima propisanim zakonom.
- Društvo još uvijek nije ustanovilo formalne mehanizme koji manjinskim dioničarima osiguravaju mogućnost postavljanja pitanja izravno predsjedniku Uprave ili predsjedniku Nadzornog odbora (čl. 76. Kodeksa) jer postoji mogućnost izravnog postavljanja pitanja Upravi i Nadzornom odboru na Glavnoj skupštini, a Društvo će dodatno uspostaviti mehanizam za postavljanje pitanja dioničara putem e-adrese za investitore.

4. Nadzor nad vođenjem poslova Društva provodi Nadzorni odbor u skladu sa odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Uloga Nadzornog odbora također je regulirana Statutom Društva. Članovi Nadzornog odbora redovito dobivaju detaljne informacije o upravljanju i radu Društva kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi glavnoj Skupštini.

5. Društvo primjenjuje pravila Računovodstvene politike, usklađena s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, kojima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda,

rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Reviziju godišnjih financijskih izvješća Društva vrši neovisni revizor, kojeg imenuje Glavna skupština Društva.

Tijekom 2020. godine, zbog neprihvatanja i nezaključenja ugovora od strane imenovanog revizora Društva Deloitte d.o.o iz Zagreba, iz Društvu nepoznatih razloga, imenovan je novi revizor Društva i to: Iris Nova d.o.o. iz Rijeke, na izvanrednoj sjednici glavne Skupštine 22.12.2020. godine.

Društvo ima ustrojena i primjenjuje pravila i procedure zaprimanja, evidentiranja, odobrenja i kolanja financijske i druge poslovne dokumentacije, čime je osiguran višestruki nadzor i transparentnost u priznavanju prihoda i rashoda Društva. Društvo još nije osnovalo korporativnu internu reviziju koja bi izvršavala funkciju neovisne revizije i kontrole te informirala Upravu kroz izvješća o provedenoj reviziji u formi nalaza i prijedloga poboljšanja jer se ocjenjuje da dosadašnji sustav dobro funkcionira. Uprava osobno nadzire sve procese priznavanja prihoda i rashoda Društva te sudjeluje u izradi tromjesečnih, polugodišnjih i godišnjih financijskih izvještaja Društva.

Članovi upravnih tijela, zaposlenici i poslovni partneri upoznati su s antikorupcijskom politikom Društva i postupcima te poštuju načela Etičkog kodeksa u svom poslovanju i svakodnevnim aktivnostima. Antikorupcijski dokumenti objavljeni su na službenoj stranici Društva.

Na međunarodnom tržištu, Društvo uživa ugled lojalnog i korektnog poslovnog partnera te na razini Grupe nema zabilježenih slučajeva korupcije. Društvo nije dalo nikakav financijski ili nenovčani prilog za političke ciljeve, izravno ili neizravno, državi ili korisniku.

Društvo promovira i provodi korektne i transparentne odnose tržišnog natjecanja u svim poslovima, sa svim subjektima i na svim mjestima. U Grupi nije zabilježeno ponašanje suprotno načelu slobode tržišnog natjecanja te antitrustovskih ili monopolističkih praksi.

6. Deset najvećih dioničara, sa stanjem udjela na dan 31. prosinca 2020. su:

Red. br.	Naziv računa	Broj dionica	Vlasnički udio %
1	PALUMBO GROUP S.P.A. (1/1)	8.354.563	49,69
2	INTERKAPITAL VRIJEDNOSNI PAPIRI D.O.O./ZBIRNI SKRBNIČKI RACUN ZA SP	5.426.897	32,28
3	BRODOGRADILIŠTE VIKTOR LENAC D.D. (1/1)	825.187	4,91
4	JADROAGENT D.D. (1/1)	324.766	1,93
5	RAPIĆ MIRKO (1/1) / R.L.E. ZA POPRAVAK I PREINAKE METALNIH BRODOVA, MIRKO RAPIĆ T.P.	105.211	0,63
7	RAZMAN ENES (1/1)	58.015	0,35
8	ČOLAK ZVONIMIR (1/1)	57.009	0,34
8	KERA IVANA (1/1)	51.755	0,31
9	KALČIĆ ELVIO (1/1)	47.127	0,28
10	Ostali	1.562.717	9,28
	<b>Ukupno:</b>	<b>16.813.247</b>	<b>100,00</b>

Struktura korporativnog upravljanja Društva temelji se na dualističkom sustavu, koji se sastoji od Uprave i Nadzornog odbora te zajedno sa glavnom skupštinom predstavljaju tri temeljna organa Društva.

Glavna skupština Društva redovito se saziva i održava sukladno zakonskim propisima i Statutom Društva. Svi dioničari mogu sudjelovati u radu glavne Skupštine osobno ili putem opunomoćenika. Na glavnoj Skupštini odluke se donose običnom većinom glasova prisutnih dioničara odnosno dvotrećinskom većinom za zakonom propisane odluke. Glavnom skupštinom predsjedava predsjednik glavne skupštine, kojega imenuje Nadzorni odbor Društva. Glavna skupština ima ovlaštenja odnosno donosi odluke sukladno odredbama ZTD-a te Statuta Društva.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova. Prava dioničara Društva priznaju se dioničarima prema broju dionica koje se nalaze na računu dioničara u Središnjem klirinško depozitarnom društvu. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini. Društvo je ovlašteno izdavati redovite dionice na ime u skladu sa pozitivnim propisima Republike Hrvatske i Statutom Društva. Odluku o izdavanju dionica, sukladno članku 172. ZTD-a, donosi Glavna skupština, a u skladu sa Statutom Društva. Prava i obveze Društva koja proizlaze iz stjecanja vlastitih dionica ostvaruju se u skladu s odredbama ZTD-a te sukladno tome Društvo može stjecati vlastite dionice na temelju ovlasti Glavne skupštine za njihovo stjecanje.

Izmjene i dopune Statuta Društva donose se na način utvrđen Zakonom o trgovačkim društvima.

7. Upravu društva na dan 31.12.2020. godine čini jedini član Uprave, Sandra Uzelac, univ.spec.oec, koja zastupa Društvo samostalno i pojedinačno, sukladno Statutu Društva i Poslovniku o radu Uprave.

Pojedine poslove, određene člankom 15. Statuta Društva (stjecanje, otuđenje ili opterećenje nekretnina, izdavanje, otuđenje i stjecanje obveznica, davanje jamstava osim za obveze ovisnog društva, uzimanje zajmova i kredita izvan redovitog poslovanja Društva i dr.) te u drugim slučajevima, kada je to propisano zakonom, Statutom Društva ili odlukom Nadzornoga odbora, Uprava je ovlaštena poduzimati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornoga odbora. Upravu imenuje i opoziva Nadzorni odbor na vrijeme do pet godina.

Nadzorni odbor Društva je sastavljen od pet članova. Glavna skupština vrši izbor i razrješenje četiri člana Nadzornog odbora dok jednog člana biraju, imenuju i opozivaju radnici Društva na način utvrđen pozitivnim propisima Republike Hrvatske. Nadzorni odbor Društva tijekom 2020. godine činili su: Predsjednik Nadzornog odbora gosp. Vittorio Carratù, zamjenik predsjednika gosp. Francesco Ciaramella te članovi gospoda Giorgio Filippi i Antonio Gennarelli. Funkciju petog člana Nadzornog odbora, predstavnika radnika u Nadzornom odboru tijekom cijele 2020. godine obnaša gosp. Zoran Košuta.

Nadzorni odbor djeluje kao kolegijalno tijelo na sjednicama koje se održavaju najmanje jednom tromjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane ZTD-om i Statutom Društva. Odluke Nadzornog odbora donose se većinom glasova prisutnih članova. U 2020. godini održano je 6 sjednica Nadzornog odbora.

Revizijski odbor je tijelo koje je osnovano u prosincu 2014. godine. To tijelo osnovano je s ciljem pružanja podrške Upravi i Nadzornom odboru u učinkovitom izvršavanju obveza korporativnog upravljanja, financijskom izvješćivanju i kontroli Društva. U 2020. godini tijelo je održalo 3 sjednice, na kojima je raspravljalo o financijskim rezultatima Društva. Članovi Revizorskog odbora su: Vittorio Carratù, Francesco Ciaramella i Giorgio Filippi.

Revizijski odbor detaljno analizira financijske izvještaje, pruža podršku računovodstvu Društva te uspostavlja dobre i kvalitetne interne kontrole u Društvu. Prati integritet financijskih informacija, a osobito ispravnost i konzistentnost računovodstvenih metoda koje koristi Društvo i Grupa kojoj pripada, uključivši kriterije za konsolidaciju financijskih izvješća društava koja pripadaju Grupi. Zadaća Revizijskog odbora je i praćenje kvalitete unutarnjeg sustava kontrole i upravljanja rizicima.

Revizijski odbor samostalan je u svom radu i većina članova je stručna u području računovodstva i revizije.

Nadzorni odbor Društva osnovao je tijekom 2020. godine Odbor za primitke i Odbor za imenovanja koji svojim radom potpomažu njegov rad i djelovanje. Članovi odbora imenovani su iz reda članova Nadzornog odbora. Odbor za primitke i Odbor za imenovanja osnovani su u sklopu usvojene Politike primitaka na izvanrednoj sjednici glavne skupštine održanoj dana 22.12.2020.

Izvešće o primicima članova Uprave i članova Nadzornog odbora sadrži sve podatke o visini primitaka članova Uprave i Nadzornog odbora i sastavljeno je sukladno čl. 272. ZTD-a i usvojenoj Politici primitaka te odluci o primicima članova Nadzornog odbora, koja Politika i odluka su usvojene na izvanrednoj glavnoj skupštini od 22.12.2020.

Svaki član Nadzornog odbora ima pravo na fiksni mjesečni primitak, a kako bi se zadržala njihova neovisnost i objektivnost, primici članova Nadzornog odbora ne ovise o rezultatima Društva i ne sadrže varijabilni dio naknade.

Nadzorni odbor još nije proveo samoocjenjivanje profila i kompetencija članova Nadzornog odbora i njegovih Odbora. Međutim, članovi Nadzornog odbora i članovi njegovih Odbora djeluju u optimalnom broju i posjeduju znanje, sposobnosti i stručno iskustvo potrebno za pravilno obavljanje svojih zadataka. Svaki član Nadzornog odbora daje učinkovit doprinos, pri čemu pokazuje predanost svojoj ulozi i posvećuje vrijeme obavljanju te dužnosti.

Administrativnu podršku pripremi sjednica još ne osigurava Tajnik Društva jer takvo mjesto još nije ustanovljeno, ali istu osigurava ured uprave Društva i to na učinkovit i pravodoban način.

8. Društvo primjenjuje u vezi s izvršnim, upravljačkim i nadzornim tijelima politiku raznolikosti s aspekata dobi, spola, obrazovanja i struke, i to na način da prilikom imenovanja članova vodi računa o navedenim aspektima.

9. Sukladno odredbama čl. 250.a st. 4. i čl. 272.p st. 1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjega izvješća o stanju Društva za 2020. godinu.

Član Uprave  
Sandra Uzelac

